

**IMPLEMENTASI PERDA NOMOR 11 TAHUN 2013  
TENTANG PENGELOLAAN PEDAGANG KAKI LIMA  
PASAR KECAMATAN BARABAI  
OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA (SATPOL PP)**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MUHAMMAD RIF'AT GYMNASIAR**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2024 M/1445 H**

**IMPLEMENTASI PERDA NOMOR 11 TAHUN 2013  
TENTANG PENGELOLAAN PEDAGANG KAKI LIMA  
PASAR KECAMATAN BARABAI  
OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA (SATPOL PP)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Syariah  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Hukum**

**Oleh:  
Muhammad Rif'at Gymnastiar  
200102030254**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARIAH  
PROGRAM STUDI  
HUKUM TATANEGARA (SIYASAH SYARIYYAH)  
BANJARMASIN  
2024 M/1445 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rif'at Gymnastiar  
NIM : 200102030245  
Tempat/Tgl. Lahir : Haruyan, 16 April 2022  
Jurusan : Hukum Tatanegeara (Siyasah Syar'iyyah)  
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Rif'at Gymnastiar

## SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI



Nomor: B- 1551/Un\_14/III.2/PP.00.9/05/2024

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin dengan alamat web <https://www.turnitin.com/>, dengan ini kami nyatakan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Muhammad Rifat Gymnastiar  
NIM. : 200102030254  
Prodi : Hukum Tatanegara  
Judul : IMPLEMENTASI PERDA NOMOR 11 TAHUN 2013 TENTANG PENGELOLAAN PEDAGANG KAKI LIMA PASAR KECEMATAN BARABAI OLEH SATUAN POLISI PAMONG PRAJA (SATPOL PP)

memenuhi syarat ketentuan cek plagiarisme maksimal 25%. Naskah Skripsi tersebut dinyatakan layak untuk diterbitkan dan dipublikasikan.



## LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS SYARIAH  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3265783  
website: [www.fs.uin.antasari.ac.id](http://fs.uin.antasari.ac.id) e-mail: [fisyu@uinantasari.ac.id](mailto:fisyu@uinantasari.ac.id)

### LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : Muhammad Rifat Gymnastiar  
NIM : 200102030254  
JUDUL : Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang  
DOSEN : Paki Lima Pasar Kecamatan Barabai oleh satuan Polisi Pamung Praja  
    : Dr. Hj. Hayati Naimoli, SH, M.Hum

No	Tanggal	Perihal	Isi Konsultasi	TTD Dosen
1	Rabu 24/01/24	Konsul Bab I	- Format Proposal di tambah Penulisan - Penulisan Perdamaian ditambah	
2	Jum'at 26/01/24	Perbaikan dan ACC BAB I	- catatan ada pada naskah - pd. tulir belakang ditambah after manuscript	
3	Sabtu 27/01/24	Konsul Bab II	- Perbaikan Penulisan	
4	Jum'at 02/02/24	Perbaikan dan ACC BAB II	- Acc	
5	Rabu 14/02/24	Konsul Bab III	- Tambahkan Penekanan Teri	
6	Jumat 23/02/24	Perbaikan dan ACC BAB III	- Acc	
7	Sabtu 04/03/24	Konsul Bab IV	- Laporan Penitition	
8	Kamis 14/03/24	Perbaikan dan Konsul Bab IV	- Acc	
9	-	Perbaikan dan Konsul Bab IV	-	
10	Rabu 01/05/24	Konsul Bab V	- kesimpulan dari kewenang dan tujuan - menambah penekanan statis	
11	Sabtu 06/05/24	Perbaikan dan ACC Bab V	- Acc	
12	Rabu 08/05/24	Konsul Kelengkapan dan ACC Skripsi	- Perbaikan Penulisan Sesuai dengan Model	

Dosen Melakukan Bimbingan kepada mahasiswa minimal 12x sesuai dengan SPMI UIN Antasari

## **PERSETUJUAN**

### **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul : Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (SATPOL PP)

Ditulis oleh : M.Rifat Gymnastiar  
N I M : 200102030254  
Fakultas : Syariah  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Hukum Tata Negara (Siyasah Syariyyah)  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Tempat dan tanggal lahir : Haruyan, 16 April 2002  
Alamat : Jl.Haruyan Sebrang RT.003 RW. 001  
Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 Mei 2024

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Hukum Tata Negara  
Fakultas Syariah



Pembimbing

Dr. Hj. Hayatun Naimah, SH, M.Hum  
NIP. 19740525200312204

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol Pp), ditulis oleh Muhammad Rif'at Gymnastiar, telah diujikat dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Mei 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,3)



Tim Penguji

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	H. Bahran, S.H., M.H. (Ketua/Anggota)	1.
2.	Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H. (Anggota)	2.
3.	Ergina Faralita, SH, MH (Anggota)	3.

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol Pp), ditulis oleh Muhammad Rif'at Gymnastiar, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Mei 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,3)



Tim Penguji

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	H. Bahran, S.H., M.H. (Ketua/Anggota)	1.
2.	Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H. (Anggota)	2.
3.	Ergina Faralita, SH, MH (Anggota)	3.

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol Pp), ditulis oleh Muhammad Rif'at Gymnastiar, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Mei 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,3)



### Tim Penguji

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	H. Bahran, S.H., M.H. (Ketua/Anggota)	1. 
2.	Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H. (Anggota)	2. 
3.	Ergina Faralita, SH, MH (Anggota)	3. 

## ABSTRAK

**Muhammad Rif'at Gymnastiar.** 2024. Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol PP). Skripsi, Program Studi Hukum Tataniaga, Fakultas Syariah. Pembimbing: Dr. Hj. Hayatun Naimah, S.H., M.Hum.

**Kata Kunci:** Peraturan Daerah, Pedagang Kaki Lima, Satpol PP

Penelitian ini dilakukan di Kecamatan Barabai, Provinsi Kalimantan Selatan, Indonesia, dengan latar belakang perlunya pengembangan strategi efektif oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol PP) dalam menjaga keteraturan dan mengelola Pedagang Kaki Lima (PKL) yang melakukan pelanggaran terhadap peraturan di area Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Penelitian ini merumuskan permasalahan sebagai berikut: bagaimana implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 tentang pengelolaan PKL di Pasar Kecamatan Barabai oleh Satpol PP, dan bagaimana solusi pemerintah dalam implementasi perda tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 tentang pengelolaan PKL di Pasar Kecamatan Barabai oleh Satpol PP dan untuk mengetahui solusi pemerintah daerah dalam implementasi perda tersebut.

Jenis penelitian yang digunakan peneliti adalah penelitian hukum empiris dengan pendekatan hukum sosiologis. Peneliti mengumpulkan data dari informan berjumlah empat orang (dua orang Satpol PP dan dua orang PKL) melalui wawancara dan dokumentasi. Dan dokumen berupa data-data tentang Satpol PP dan Peraturan Daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 oleh Satpol PP di Pasar Kecamatan Barabai dipengaruhi oleh sejumlah faktor, termasuk karakteristik badan pelaksana dan komunikasi antarorganisasi. Satpol PP memainkan peran penting melalui pendekatan persuasif dan tindakan penegakan hukum untuk menciptakan ketertiban di pasar. Faktor lain yang mempengaruhi pelaksanaan kebijakan ini meliputi asal mula kebijakan, interaksi antarorganisasi, sikap para pelaku kebijakan, serta kondisi ekonomi, sosial, dan politik. Pemerintah Daerah menyusun solusi implementasi Perda dengan strategi sosialisasi, peningkatan koordinasi antarinstansi, dan penerapan sanksi bagi pelanggar untuk mencapai manfaat terbesar bagi masyarakat setempat. Rekomendasi yang diberikan meliputi penguatan sumber daya manusia dan sarana pendukung bagi Satpol PP, peningkatan komunikasi antarorganisasi, intensifikasi sosialisasi, dan pengembangan pendekatan persuasif yang lebih efektif. Disarankan pula agar pemerintah daerah bekerjasama lebih erat dengan Satpol PP dan PKL dalam pengembangan pasar serta penelitian lebih lanjut yang mengkaji peran Satpol PP dengan pembahasan lebih mendalam dan objek penelitian yang lebih luas.

## MOTTO

”وَخَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ“

(sebaik-baiknya manusia adalah orang yang bermanfaat bagi orang yang lain)

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)

## **PERSEMPAHAN**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua, saudara,  
yang sudah membimbing, mendidik, serta mendoakan hingga sampai  
sekarang ini dan mereka adalah bagian terpenting dalam kehidupan saya.  
Terhadap semua dosen yang sudah membimbing,  
kepada keluarga, sahabat, serta kawan-kawan satu angkatan  
Jurusan Hukum Tatanegara 2020 yang mendukung hingga  
selesaiya skripsi ini.*

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA**

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, atau sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI. dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI. Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
بـ	Ba"	B	Be
تـ	Ta"	T	Te
ثـ	Sa"	Ś	es (dengan titik di atas)
جـ	Jim	J	Je
هـ	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خـ	Kha	Kh	Ka dan ha
دـ	Dal	D	De
ڙـ	ڙa	ڙ	zet (dengan titik di atas)
رـ	Ra	R	Er
ڙـ	Zai	Z	Zet

س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ț	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ڙ	zet (dengan titik di bawah)
ع	,,Ain	„	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ک	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	,,el
م	Mim	M	,,em
ن	Nun	N	,,en
و	Waw	W	We
ه	Ha“	H	Ha
ء	Hamzah	„	Apostrof
ى	Ya“	Y	Ye

## B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مَعْقِدَنْ	Ditulis	<i>Muta'aqqidin</i>
عَدَة	Ditulis	, <i>iddah</i>

## C. Ta'murbutah

Apabila dimatikan ditulis h

هَبَّة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جَزِيَّة	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كُرْمَةُ الْأُولِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmah al auliya'</i>
------------------------	---------	---------------------------

Apabila ta“ marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زَكَاةُ الْفِطْرِ	Ditulis	<i>Zakātul-fitrī</i>
-------------------	---------	----------------------

## D. Vokal Pendek

ء	Kasrah	Ditulis	I
ء	fathah	Ditulis	A

ء	dammah	Ditulis	U
---	--------	---------	---

### E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya" mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas "ā</i>
3	Kasrah + ya" mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>Furūd</i>

### F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya" mati يُنْكِم	Ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati فُرْل	Ditulis	Au <i>Qaulun</i>

### G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتَمْ	Ditulis	A "antum
أَعْدَتْ	Ditulis	U "iddat
لَذْنٌ شَكْرَتْمَ	Ditulis	La "in syakartum

## H. Kata sandang alif + lam

- Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

الزَّرْأَنْ	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

- Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-syams</i>

## I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذُوِي الْفَرْوَضِ	Ditulis	<i>zawīl al-furūd</i>
أَهْل السُّنْنَة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَطِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ  
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٌ، وَعَلَى اللَّهِ وَصَاحْبِيهِ أَجْمَعِينَ . أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT. Tuhan Semesta Alam karena berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Perda Nomor 11 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Pedagang Kaki Lima Pasar Kecamatan Barabai Oleh Satuan Polisi Pamong Praja (Satpol PP)”. Shalawat serta salam selalu dihaturkani kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta para sahabat, kerabat, serta pengikutnya iaitu hingga akhir zaman. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang mendalam atas segala bantuan yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih penyusun tujukan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman., MA., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hj. Hayatun Naimah, S.H., M.Hum., yang memberikan bimbingan dan pengetahuan selama peneliti berstudi dan telah banyak memberikan bimbingan, kritik dan saran kepada peneliti dalam penelitian skripsi ini.
4. Bapak Arie Sulistyoko., S.Sos., M.H., selaku ketua jurusan Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyyah) Fakultas Syariah UIN Antasari

Banjarmasin yang memberikan bimbingan dan pengetahuan selama peneliti berstudi di Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

5. Seluruh Dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik, dan membimbing peneliti, baik dalam perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah beserta seluruh staf yang telah melayani peneliti dalam peminjaman sejumlah literatur untuk menyusun skripsi ini.
7. Kepala bagian Tata Usaha Fakultas Syariah beserta stafnya yang telah memberikan pelayanan dalam membantu mengurus keperluan perkuliahan hingga kelengkapan penyusunan skripsi.
8. Kepada seluruh informan yang telah banyak memberikan informasi dan data dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan oleh peneliti satu-persatu, yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga amal baik yang telah diberikan diterima oleh Allah SWT. dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya. Aamiin Yaa Robbal ,Alamin.

Banjarmasin, 5 Januari 2024

Penulis,

Muhammad Rif'at Gymnastiar

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>x</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>xii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikasi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	15
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>17</b>
A. Implementasi Peraturan Daerah .....	17
B. Kebermanfaatan Hukum .....	21
C. Keadilan Hukum .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	36
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Data dan Sumber Data .....	37
D. Subjek dan Objek Penelitian.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	42

<b>BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>44</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	44
B. Penyajian Data .....	48
C. Analisis Data.....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
G. Kesimpulan .....	63
H. Saran-Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>69</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>86</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja & Pemadam Kebakaran Kabupaten Hulu Sungai Tengah .....	46
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara Penelitian .....	70
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara .....	72
Lampiran 3. Penetapan Judul dan Pembimbing .....	75
Lampiran 4. Penetapan Waktu Ujian Proposal .....	76
Lampiran 5. Berita Acara Ujian Skripsi.....	77
Lampiran 6. Surat Keterangan Riset .....	78
Lampiran 7. Surat Keterangan Selesai Riset.....	79
Lampiran 8. Surat Keterangan Selesai Ujian Komprehensif .....	80
Lampiran 9. Sertifikat Baca Tulis Al-Qur'an .....	81
Lampiran 10. Sertifikat Keterampilan Komputer .....	82
Lampiran 11. Sertifikat TOEFL.....	83
Lampiran 12. Surat Keterangan Perolehan SKK .....	84