

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA “SUMBER USAHA”
KECAMATAN TAPIN TENGAH KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

OLEH

ZAINATIL RAYYANI



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2024 M/1445 H

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA “SUMBER USAHA”
KECAMATAN TAPIN TENGAH KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

Zainatil Rayyani

200105010170

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Zainatil Rayyani

NIM : 200105010170

Tempat/Tgl. Lahir : Tapin, 15 Juli 2002

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan Sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 28 Mei 2024
Yang membuat pertanyaan



Zainatil Rayyani

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Sumber Usaha” Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin

Ditulis oleh : Zainatil Rayyani

N I M : 200105010170

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2024/2025

Tempat dan Tanggal Lahir : Tapin, 15 Juli 2002

Alamat : Desa Lawahan, RT.003/RW.002 Kec. Tapin Selatan Kab. Tapin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari.

Banjarmasin, 27 Mei 2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Pembimbing



Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I
NIP. 197907242005012014

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Sumber Usaha” Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin” ditulis oleh Zainatil Rayyani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 03 Juli 2024
Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (80,9)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam



TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.S.I.	1.
2. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I.	2.
3. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I.	4.

ABSTRAK

Zainatil Rayyani. 2024. *Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Sumber Usaha” Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin.* Skripsi, Progam Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Yulia Hafizah, S.H.I., M.H.I

Kata Kunci: Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pendukung, Penghambat

Pemanfaatan potensi sumber daya yang ada digunakan sebagai upaya mengurangi kemiskinan dan meningkatkan pendapatan desa, salah satu strategi yang dapat dilakukan dengan pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Lembaga ekonomi ini beroperasi guna meningkatkan kesejahteraan warga di pedesaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dan faktor pendukung serta penghambat pengelolaan unit usaha BUMDes Sumber Usaha di desa Kepayang.

Metode ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data yang digunakan dari penelitian ini yaitu melalui penelitian lapangan (*Field Reserch*) wawancara langsung, dan dokumentasi. Metode yang digunakan dalam analisis data yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarik kesimpulan

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pengelolaan BUMDes Sumber Usaha Desa Kepayang sudah sesuai melalui penerapan fungsi-fungsi manajemen yang dilaksanakan berdasarkan pada perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengarahan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Dalam pengelolaannya BUMDes ada dua faktor pendukung, yakni dukungan dari pemerintah dan masyarakat desa, selain itu terdapat empat faktor penghambatnya yaitu keterbatasannya modal, kurangnya sumber daya manusia (SDM), fasilitas dan pengembangan program.

MOTTO

نِعْمَتَانِ مَعْبُودٌ فِيهِمَا كَثِيرٌ مِنَ النَّاسِ ، الصَّحَّةُ وَالْفَرَاغُ . فَلِذَلِكَ ، اِنْتَفِعْ بِهَذِهِ النُّعْمَةِ .

Ada dua kenikmatan yang tertipu dengan keduanya oleh kebanyakan manusia, yaitu nikmat sehat dan waktu senggang. Maka dari itu, manfaatkanlah kedua nikmat ini.

إِنَّمَا الْمُسْتَقْبَلُ لِأَوْلَادِكَ الَّذِينَ يُؤْمِنُونَ بِحِمَالِ أَحْلَامِهِمْ .

Sesungguhnya masa depan itu milik mereka yang meyakini dengan keindahan mimpi-mimpi mereka.

-M. Lutfi Baihaqi

Jangan bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita. Ketika berusaha, teruslah bersujud, ketika berhasil, tetaplah bersujud. Karena tiada yang lebih indah dibanding syukurnya hamba diatas sajadah.

-Zainatil Rayyani

PERSEMBAHAN

1. Terimakasih tak terhingga untuk keluarga kecilku, Ayahanda Mursalin, dan Ibuku tercinta Hudaibiah, Adik ku tersayang M. Iqbal Mujibburrahman, terimakasih kepada kedua orangtua ku, karena selalu mengusahakan jerih payah, yang terbaik untuk anak-anaknya, terimakasih sudah selalu mendukung dengan penuh kasih sayang, terimakasih selalu mendo'akan yang terbaik dalam setiap waktu, sehingga putrimu bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini sesuai dengan target.
2. Terimakasih juga untuk Dosen Pembimbing Saya, Ibu Yulia hafizah., S.H.I., M.E.I, yang sudah sabar dalam membimbing.
3. Terimakasih untuk teman-teman saya, Qhazisa Arty Qhalista, Nor ijatil Hasanah, Desy Fitriani, Raisa Radhiati, dan teman-teman yang lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih banyak sudah membantu, memberi semangat,dukungan, motivasi dalam menjalankan semua proses ini, dan akhirnya sudah sampai pada titik ini, terimakasih sudah jadi teman terbaik.
4. Terakhir, terimakasih untuk saya sendiri Zainatil Rayyani, terimakasih sudah bertahan sampai sejauh ini dan tidak menyerah, turut bangga pada diriku karena sudah bisa melewati semua ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	ha'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	za'	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	ditulis	<i>jami'ah</i>
مَكْتَبَة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jāmilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal Pendek

◌َ	fathah	ditulis	<i>a</i>
◌ِ	kasrah	ditulis	<i>i</i>
◌ُ	dammah	ditulis	<i>u</i>
شكر	fathah	ditulis	<i>syakara</i>
قرأ	kasrah	ditulis	<i>quri'a</i>
ينطق	dammah	ditulis	<i>yantiq</i>

V. Vokal Panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>şalla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>şudur</i>

VI. Vokal Rangkap

1	fathah + ya mati روي د	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	------------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitab̄</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sā hirah</i>

IX. Penelitian Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penelitiannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>iza asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan hidayah, ilmu pengetahuan, kekuatan, dan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa selalu tucurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Terlepas dari banyaknya khilaf dan kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur karena telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Sumber Usaha” Kecamatan Tapin Tengah Kabupaten Tapin”**, sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan studi dan mendapatkan gelar Strata-Satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, saran, kritik, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dr. Sukarni M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

2. Ibu Rohana Faridah, S.E, MM, Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I, selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak membantu dan memberikan koreksi serta pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan berbagai ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu tenaga kependidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Akhirnya, dengan iringan terima kasih penulis memanjatkan do'a kehadiran Allah SWT, semoga Allah SWT membalas segala bentuk kebaikan untuk kita semua, dan semoga jerih payah dan amal bapak-bapak dan ibu-ibu sekalian akan mendapatkan balasan yang sebaik-baiknya dari Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pada khususnya para pembaca pada umumnya. Aamiin Yaa Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 16 Mei 2024

Penulis

Zainatil Rayyani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Signifikansi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II PENGELOLAAN DAN BADAN USAHA MILIK DESA	13
A. Pengelolaan.....	13
B. Badan Usaha Milik Desa	17

1. Tata Kelola Desa	17
2. Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	18
3. Dasar Hukum Berdirinya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
4. Peran BUMDes	22
BAB III METODE PENELITIAN	25
A. Jenis & Pendekatan Penelitian.....	25
B. Lokasi Penelitian	25
C. Subjek dan Objek Penelitian	26
D. Data dan Sumber Data.....	27
E. Teknik Pengumpulan Data	28
F. Teknik Pengolahan Data.....	29
G. Teknik Analisis Data	29
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	32
A. Penyajian Data.....	32
B. Analisis Data	46
BAB V PENUTUP	69
A. Simpulan.....	69
B. Saran-saran	70
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN-LAMPIRAN	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 4.1 Gas LPG yang dikirimkan oleh pangkalan kepada BUMDes.....	39
Tabel 4.2 Ringkasan Hasil Wawancara.....	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Kepayang.....	35
---	----