

**MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK SANTRI  
DI PONDOK PESANTREN AL-IHSAN BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**DIAN HAKIKI**

**190104030248**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2024**

**MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK SANTRI  
DI PONDOK PESANTREN AL-IHSAN BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Dakwah**

**Oleh:**

**Dian Hakiki**

**190104030248**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dian Hakiki  
NIM : 190104030248  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 30 Mei 2001  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-IHSAN BANJARMASIN” adalah sebenar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 25 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

  
Dian Hakiki



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) lg: [fdkuinantasari](mailto:fdkuinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 758/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Dian Hakiki  
NIM : 190104030248  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-IHSAN  
BANJARMASIN**

Hasil Uji Plagiasi : 2%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 Juni 2024

Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,  
  
Taufiqurrahman



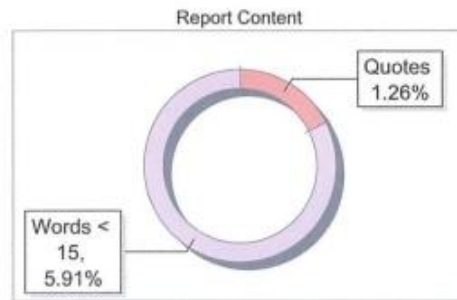
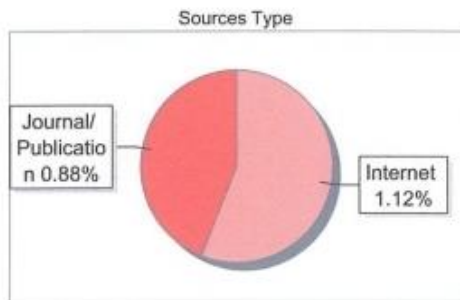
The Report is Generated by DrillBit Plagiarism Detection Software

### Submission Information

Author Name	Dian Hakiki
Title	MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK DI PONDOK PESANTREN AL-IHSAN BANJARMASIN
Paper/Submission ID	2057487
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-06-27 14:08:11
Total Pages, Total Words	94, 14846
Document type	Thesis

### Result Information

Similarity **2 %**



### Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	<b>0 %</b>
Excluded Phrases	Not Excluded

### Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

A Unique QR Code, you can View Download Share Pdf File



## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pembinaan Akhlak Santri di Pondok  
Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin  
Ditulis oleh : Dian Hakiki  
NIM : 190104030248  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Alamat : Sultan Adam, Jl. Malkon Temon Komp. Buana Permai  
Jamrud IV Blok D RT. 10, Kecamatan Banjarmasin Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Juni 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd**  
NIP. 196004291985032003




**Hj. Jumi Herlita, M.Sc**  
NIP. 198012052015032002

Mengetahui,

Wakil Dekan I

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



**Dr. Taufiqurrahman, S.Ag, M.Ed**  
NIP. 197409201999031004

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Manajemen Pembinaan Akhlak di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin ditulis oleh Dian Hakiki telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 23 Juli 2024

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A ( 86 )



Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. M. Abduh, MA  
NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI :

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed	1.
2.	Hj. Jumi Herlita, M.Sc	2.
3.	Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd	3.
4.	Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4.

## ABSTRAK

**Dian Hakiki**, 190104030248, (Manajemen Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin) Pembimbing (I) Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd dan pembimbing (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin 2024.

**Kata Kunci** : Manajemen, Pembinaan, Akhlak

Pondok pesantren sebagai wadah pembelajaran agama Islam dan pembinaan akhlak santri secara intensif. Agar pembinaan akhlak dapat lebih efektif dan efisien maka perlu dimanajemen dengan baik. Substansi pada penelitian ini adalah bagaimana manajemen pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin. Tujuan penelitian ini untuk: 1) Mengetahui fungsi perencanaan dalam pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin. 2) Mengetahui fungsi pengorganisasian dalam pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin. 3) Mengetahui fungsi penggerak dalam pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin. 4) Mengetahui fungsi pengawasan dalam pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin.

Penelitian ini memakai pendekatan kualitatif deskriptif. Subjek penelitian ini adalah pimpinan pondok pesantren, ketua program diniyah, penanggung jawab asrama dan para santri. Objek penelitian ini adalah manajemen pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin meliputi fungsi perencanaan, fungsi pengorganisasian, fungsi penggerakan dan fungsi pengawasan. Metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data memakai model analisis interaktif dari *Miles dan Huberman* yang terdiri dari reduksi data, display data dan kesimpulan. Keabsahan data menggunakan teknik triangulasi sumber, metode dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan manajemen pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin berjalan dengan baik, dapat dilihat dari: 1) fungsi perencanaan: merencanakan program selama 10 tahun (3 tahun santri tahfidz dan 7 tahun santri 'alim) pemondokan serta mengklasifikasikan ke dalam program jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. 2) fungsi pengorganisasian: adanya tahapan pengorganisasian, membagi tugas dan wewenang kepada para ustaz sesuai kapabilitas, pengorganisasian terbagi menjadi dua yaitu penanggung jawab program dan pembimbing halaqah dan kelas. 3) fungsi penggerakan: pimpinan Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin sudah menerapkan peran kepemimpinan dengan baik untuk menggerakkan para ustaz dan berjalannya seluruh program rutin sehingga memberikan dampak baik terhadap tumbuhnya akhlakul karimah para santri. 4) fungsi pengawasan: pengawasan terbagi menjadi tiga yaitu pengawasandi awal, pengawasan di proses dan pengawasan di akhir.



Menerapkan pengevaluasian guna memperbaiki kekurangan, kesalahan ataupun kegagalan program yang diadakan setiap bulan dan akhir semester.

## KATA PERSEMBAHAN

Dengan nama Allah, segala puji bagi Allah Subhanahu wata'ala atas segala karunia yang diberikan melalui dipermudahnya untuk mengguratkan tulisan, perjalanan skripsi dibuat-Nya lelah sebagai wasilah untuk menyingkap pelbagai hikmah dan masih banyaknya bentuk kenikmatan yang diberikan tentunya tak mungkin dapat diluapkan melalui terbatasnya kata persembahan.

Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada hamba-Nya yang mulia, sebagai utusan yang mengemban misi *rahmatan lil 'alamin* yaitu Habibuna Muhammad Shalallahu 'alaihi wassalam, beserta keluarga, para sahabat, keturunannya dan semua orang yang mencintainya.

Atas izin-Nya tulisan ini selesai disusun yang saya persembahkan kepada orang tua saya yaitu ayahanda Rusdiansyah dan ibunda Noor Herlina yang telah memberikan hak saya dengan sempurna yang mulai dari memberikan nama yang bermakna, doa yang senantiasa mengudara menuju keharibaan Allah Subhanahu wata'ala, memberi dukungan dan memperjuangkan memberi makan perut dengan cara yang halal hingga memberi makan kepala melalui ilmu dan pengalaman hidup mereka.

Dosen-dosen sebagai wasilah penulis untuk mendapatkan limpahan dan dalamnya ilmu pengetahuan, juga memberikan pengalaman selama penulis berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin.

Warga pergerakan PMII yang senantiasa membantu, mendukung dan kebersamai berproses di kampus M. Syamsuddin, M. Rifqi, Dahlia dan Khadijah serta para sahabat seluruh rayon, komisariat dan pengurus cabang Kota Banjarmasin.

Teman secepat dan senapas dalam ruang lokal yang sama yaitu MD-19C yang telah bersama-sama menuntut ilmu dan saling memberikan impresi yang bermakna. Juga teman seorganisasi Duta Moderasi Beragama UIN Antasari Banjarmasin dan FPPL Kecamatan Banjarmasin Utara yang telah menemani saya berproses.

Terima kasih terkhusus untuk kawan saya yaitu M. Syamsuddin dan Siti Nur Rahmah yang banyak membantu kelancaran proses skripsi ini mulai dari menggarap skripsi hingga skripsi ini selesai.

## MOTTO

فَسَاكِنُهَا لِلَّذِينَ يَتَّقُونَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَالَّذِينَ هُمْ بِآيَاتِنَا يُؤْمِنُونَ...

“... Maka akan aku tetapkan rahmat-Ku bagi orang-orang yang bertakwa, yang menunaikan zakat dan orang-orang yang beriman kepada ayat-ayat kami”

(Q.S Al-A'raaf : 156)

لا تخش الموت بل اخش الحياة بلا حياة

Jangan takut mati, tetapi takutlah hidup yang tidak hidup.

(Syekh Syamsuddin Tabrizi)

لا تُكثِرْ هَمَّكَ مَا قُدِرَ يَكُونُ

“Janganlah kau larut dalam kesedihan, sebab apa yang ditakdirkan Allah pasti akan terjadi”

(Syair Manaqib Syekh Samman al-Madani)

“Aku hanyalah sebatang jiwa yang menumpang pada raga yang asing”

(Dian Hakiki)

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، سَيِّدِنَا وَحَبِيبِنَا وَ  
نَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ ، وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَ عَلَى مَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Allah swt. Yang telah memberikan rahmat, taufik, kesehatan, dan dengan izin-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Shalawat serta salam tak lupa pula penulis haturkan kepada Rasulullah Baginda Nabi Besar Muhammad saw beserta keluarga, sahabat, kerabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Semoga kelak di hari perhitungan nanti kita semua mendapat syafaat beliau. Aamiin.

Selama proses berlangsungnya penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi, saran, dan lain sebagainya. Oleh sebab itu, saya menghaturkan ucapan terimakasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Bapak Prof. DR. H. Mujiburrahman, MA.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah menyetujui skripsi ini untuk dimunaqasahkan.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI.,MSI selaku ketua jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang

telah memberikan kelancaran dalam mengurus berkas skripsi ini sehingga dapat dimunaqasahkan.

4. Ibu Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd. Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang juga menjadi pembimbing skripsi I, yang telah banyak memberikan bimbingan serta arahan mengenai metode dan bahasan serta koreksi dari awal hingga terselesaikannya pembuatan skripsi ini.
5. Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang juga menjadi Dosen penasehat serta pembimbing skripsi II, yang telah banyak memberikan bimbingan serta arahan skripsi ini.
6. Para Dosen beserta staff karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, serta pelayanan akademik kepada penulis selama berkuliah.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-satu sehingga penulis berusaha sebaik mungkin agar dapat menyajikan skripsi yang baik dan benar. Namun, terlepas dari itu semua, penulis menyadari masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan, sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar dapat bermanfaat bagi penulis, Aamiin.

Banjarmasin, Juli 2024

Penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliter yang digunakan dalam penulisan skripsi ini ialah pedoman Transliter Arab-Indonesia. Dalam sistem tulisan Arab, fonem konsonan diwakili oleh huruf. Sedangkan sebagian transliterasi menggunakan lambang huruf, sebagian sebagian lagi menggunakan tanda, dan sebagian lainnya menggunakan lambang huruf dan tanda secara bersamaan. Pada terbitan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, yakni:

### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ث	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## A. Vokal

### 1. Vokal Tunggal

Berikut adalah transliterasi vokal tunggal dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh tanda ataupun harakat:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ	Fathah	A	A
اِ	Kasrah	I	I
اُ	Dammah	U	U

## 2. Vokal Rangkap

Berikut adalah transliterasi vokal rangkap dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh hasil kombinasi dari harakat dan huruf:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...َ	Fathah dan ya	Ai	a dan u
وَ...َ	Fathah dan wau	Au	a dan u

### B. Kata Sandang

Sebagai kata sandang yang dilambangkan dengan huruf dalam transliterasi bahasa arab, ال dibedakan menjadi beberapa jenis. Uraian tentang jenis-jenisnya adalah sebagai berikut:

1. ال yang diikuti oleh huruf syamsiyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan bunyinya. Huruf “l” digantikan oleh huruf yang tepat berada setelah kata sandang tersebut.

2. ال yang diikuti oleh huruf qamariyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan ketetapan yang telah ditentukan di depannya serta disesuaikan dengan bunyinya.

Kata sandang dituliskan memisah dari kata yang mengikuti serta dikaitkan tanpa sempang. Baik setelahnya adalah huruf syamsiyah ataupun qamariyah.

Contohnya:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu



- الجَلَالُ al-jalālu

### C. Syaddah (*Tasydid*)

Dalam tulisan Arab, transliterasi dari tanda syaddah (*tasydid*) ialah huruf yang sama dengan huruf dari yang diberi tanda syaddah tersebut.

### D. Ta Marbutah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*naʿt*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
SURAT KETERANGAN UJI PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK .....	viii
KATA PERSEMBAHAN .....	x
MOTTO .....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	xiv
DAFTAR ISI.....	xviii
DAFTAR TABEL .....	xx
DAFTAR BAGAN .....	xxi
DAFTAR GAMBAR.....	xxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	1
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Signifikan/Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Peneliti Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Sistematika Penulisan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR ..</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Pembinaan Akhlak .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Pikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Data dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Pengolahan dan Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Keabsahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Profil Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rekomendasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Kondisi Tenaga Pengajar di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin .....	46
Tabel 4.2 Penanggung Jawab Program Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin .....	55
Tabel 4.3 Ustaz Penanggung Jawab Halaqah dan Kelas.....	56
Tabel 4.4. Tata Tertib di Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin.....	79

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1. Kerangka Pikir .....	36
Bagan 4.2. Susunan Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin Tahun Ajaran 2023-2024 .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Pondok Pesantren Al-Ihsan Banjarmasin.....	41
---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Lampiran Pedoman Wawancara.....	101
2. Lampiran Dokumentasi Wawancara dan Observasi.....	105
3. Lampiran Daftar Riwayat Hidup.....	114