

**MANAJEMEN PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA  
SABILAL MUHTADIN BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH:  
AKHMADI  
NIM 200104030127**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**2024 M/1446 H**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA  
SABILAL MUHTADIN BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelas Sarjana Sosial Dalam Bidang  
Manajemen Dakwah**

**Oleh :  
Akhmadi  
200104030127**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024 M / 1446 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Akhmadi  
NIM : 200104030127  
Tempat/Tanggal Lahir : Banua Lawas, 6 oktober 2002  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul:

“Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin”

Adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 17 September 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Akhmadi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;

Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) Ig: [fduinantasari](https://www.instagram.com/fduinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 1208/Un.14/III.4/PP.00.9/10/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : AKHMADI  
NIM : 200104030127  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA SABILAL MUHTADIN BANJARMASIN**

Hasil Uji Plagiasi : 5%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 11 Oktober 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,



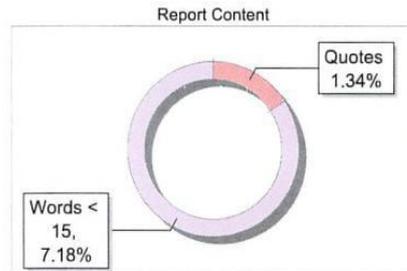
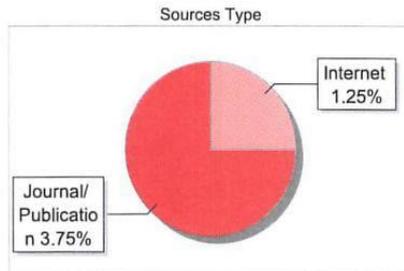
Taufiqurrahman

**Submission Information**

Author Name	AKHMADI
Title	PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA SABILAL MUHTADIN BANJARMASIN
Paper/Submission ID	2402547
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-10-11 08:28:45
Total Pages, Total Words	89, 15259
Document type	Thesis

**Result Information**

Similarity **5 %**



**Exclude Information**

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	<b>0 %</b>
Excluded Phrases	Not Excluded

**Database Selection**

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

Use Unique QR Code use to View Download Share Pdf File



## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Sabial Muhtadin  
Banjarmasin  
Ditulis oleh : AKHMADI  
NIM : 200104030127  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi.  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Tempat Tamggal Lahir : Banua Lawas, 06 Oktober 20002

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 9 September 2024 M  
5 Rabiul Awal 1446 H

Pembimbing I



**Fahriansyah S. Ag., M. Ag**  
NIP. 197004161996031002

Pembimbing II



**Hj. Jumi Herlita, Msc**  
NIP. 198012052015032002

Mengetahui,  
Ketua jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



**Sri Anfarhanah, SEI, MSI**  
NIP. 198909112015032005

### PENGESAHAN SKRIPSI

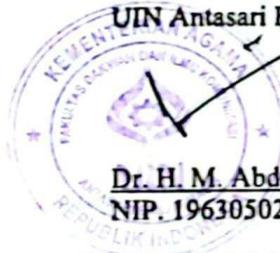
Skripsi yang berjudul: "Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Sabibal Muhtadin Banjarmasin", ditulis oleh Akhmadi NIM 20010403127 telah diujikan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 17 Oktober 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (86)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. M. Abduh, MA  
NIP. 196305021992031005

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Mahmud Yusuf, M.SI.	1. 
2.	Hj.Jumi Herlita, M.Sc.	2. 
3.	Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	3. 
4.	Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	

## **MOTTO**

**“Sesulit Apapun Keadaanmu Keputusanmu Akan Menjadi Tanggung Jawab  
Besar Bagimu”**

## ABSTRAK

**AKHMADI.** *Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin*, Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Antasari Banjarmasin, 2024.  
Pembimbing 1: Fahriansyah S.Ag., M.Ag., Pembimbing 2: Hj. Jumi Herlita, M.Sc.,

**KATA KUNCI:**Manajemen,Pengelolaan,Keuangan,Masjid Raya Sabilal Muhtadin

Seringkali, masjid menjadi pusat kegiatan sosial dan budaya masyarakat. Oleh karena itu, untuk menjamin kelancaran dan keberlanjutan berbagai aktivitas yang dilakukan oleh masjid, diperlukan persiapan keuangan yang cermat. Dengan pengelolaan keuangan yang baik, masjid dapat lebih mampu menyesuaikan diri dengan perubahan kondisi ekonomi dan keuangan serta mengatasi masalah yang mungkin muncul saat menjalankan kegiatan dakwah. Studi tentang pengelolaan keuangan di Masjid Sabilal Muhtadin juga dapat membantu menemukan solusi dan praktik terbaik yang dapat diterapkan oleh masjid lain. Berbagi pengalaman dan belajar dari studi kasus ini dapat membantu menangani masalah pengelolaan keuangan umum yang dihadapi banyak masjid. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan keuangan dan dari manakah sumber dana keuangan Masjid Sabilal Muhtadin Banjarmasin.

Penelitian ini bersifat penelitian lapangan (*field research*) yang menggunakan pendekatan kualitatif dan diuraikan dalam bentuk deskriptif. Informan dalam penelitian ini terdiri dari bendahara utama dan staf bendahara bagian akuntansi Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin Teknik pengumpulan data adalah menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan teknik deskriptif yakni menguraikan data yang sudah ditentukan dalam bentuk narasi.

Berdasarkan metode penelitian tersebut, diperoleh hasil penelitian sebagai berikut: *pertama*, pengelolaan keuangan Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin merupakan pengelolaan keuangan yang baik karena sudah terpenuhinya empat hal yang harus ada dalam sebuah manajemen seperti pengelolaan keuangan. Empat hal tersebut terdiri dari perencanaan yang matang, pengorganisasian yang terstruktur, pelaksanaan yang sesuai dengan apa yang sudah direncanakan, dan pengawasan yang maksimal agar tidak terjadi kecurangan. *Kedua*, dana yang dimiliki oleh Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin berasal dari lima macam sumber dana atau pendapatan, yakni sumber dana dari berbagai macam infak, sumbangan, jasa layanan, penghasilan dari investasi, dan pendapatan lainnya.

## **PERSEMBAHAN**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, rasa syukur yang sangat besar kepada Allah SWT. Karena berkat dan karunia-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada kekasih Allah Nabi kita Muhammad SAW beserta keluarga dan pengikut beliau hingga akhir jaman. Dengan segala kerendahan hati dan segenap rasa hormat, skripsi ini penulis persembahkan kepada keluarga tercinta.

Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada kepada guru-guru dan dosen pembimbing yang telah mengajarkan banyak hal dengan penuh kesabaran dan keikhlasan. Semoga Allah SWT, selalu memberikan kemudahan dalam setiap langkah kita. Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin” sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Sosial, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunkasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., Selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Fahriansyah S.Ag., M.Ag., Selaku dosen Pembimbing 1 yang telah membantu memberikan saran, dan masukkan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Hj. Jumi Herlita, M.Sc., dosen pembimbing II yang telah banyak membantu, memberikan saran, masukan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan serta doa yang tiada hentinya.

7. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
8. Pimpinan Ketua masjid, bendahara umum, serta staff yang telah memberikan banyak pengalaman, informasi, arahan, dan motivasi kepada peneliti.
9. Keluarga Manajemen Dakwah Angkatan 2020 terkhusus teman 20c2-MD, yang telah kebersamai dalam dunia perkuliahan sampai terselesaikannya skripsi ini.
10. Keluarga besar peneliti yang telah memberikan dorongan dan motivasi kuat sehingga bisa sampai pada tahap ini.
11. Kawan seperjuangan yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu, yang telah banyak memberikan support, semangat dan arahan sehingga sampai pada tahap ini.
12. Riatul Jannah yang telah banyak mensupport, memberikan semangat, dan memberikan motivasi.
13. Seluruh orang-orang baik yang ada di sekitar peneliti yang telah membantu dalam proses peneliti sampai saat ini.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 17 Oktober 2024

Peneliti

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam penelitian pedoman skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesiaa berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

- |            |            |
|------------|------------|
| 1. ا : A   | 16. ط : Th |
| 2. ب : B   | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T   | 18. ع : ‘  |
| 4. ث : Ts  | 19. غ : Gh |
| 5. ج : H   | 20. ف : F  |
| 6. ح : Kh  | 21. ق : Q  |
| 7. خ : D   | 22. ك : K  |
| 8. د : Dz  | 23. ل : L  |
| 9. ذ : R   | 24. م : M  |
| 10. ر : Z  | 25. ن : N  |
| 11. ز : S  | 26. و : W  |
| 12. س : Sy | 27. ه : H  |
| 13. ش : Sh | 28. ء : ‘  |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y  |
| 15. ض : D  |            |

## Mad dan Diftong

1. Fathah panjang : Â / â
2. Kasrah panjang : Î / î
3. Dhammah panjang : Û / û
4. أو : Aw
5. أى : Ay

## Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis rangkap. Misalnya; ربنا ditulis *rabbânâ*.
2. Vokal panjangn (mad);  
Fathah (baris di atas) di tulis â, Kasrah (baris bawah) di tulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri'ah*, المساكين ditulis *ad-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihun*.
3. Kata sandang alif + lam ( ال )  
Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*.  
Sedangkan bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya الرجال ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' marbûthah (ة)  
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; القارعة ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya; المال زكاة ditulis *zakât al-mâl*, atau سورة النساء ditulis *sûrat-an Nisâ*.
5. Penerbit kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya; وهو خير الرازيين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI .....	iv
PERSETUJUAN .....	vi
PENGESAHAN .....	vii
MOTTO.....	viii
ABSTRAK .....	ix
PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xiii
DAFTAR ISI .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Masalah.....	6
D. Signifikansi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
A. Pengelolaan Keuangan.....	12
B. Masjid .....	18
C. Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan 35.....	24
D. Kerangka Berfikir .....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	28
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	29

C. Lokasi Penelitian.....	29
D. Data dan Sumber Data .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data .....	30
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	33
A. Hasil Penelitian .....	33
B. Pembahasan.....	73
BAB V PENUTUP.....	87
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran .....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	89
LAMPIRAN.....	94

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1. Kerangka Berfikir .....</b>	<b>27</b>
--	-----------

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 4.1. Struktur Organisasi Masjid Raya Sabilal Muhtadin .....</b>	<b>34</b>
--	-----------