

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN SPIRITUAL PADA PT
REDHO ILLAHI WISATA CABANG BANJARBARU**

SKRIPSI

**SAID MISLIHAZA
200104030231**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024 M / 1446 H**



**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN SPIRITUAL PADA PT
REDHO ILLAHI WISATA CABANG BANJARBARU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelas Sarjana Sosial Dalam Bidang
Manajemen Dakwah**

**Oleh :
Said Mislihaza
200104030231**

**UIN ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2024 M / 1446 H**


PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Said Mislihaza
NIM : 200104030231
Tempat/Tanggal Lahir : Muara adang , 25 Oktober 2001
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Baniarmasin, Juni 2024
at pernyataan,



Said Mislihaza



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 1233/Un.14/III.4/PP.00.9/10/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : SAID MISLIHAZA
NIM : 200104030231
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

DAMPAK KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT REDHO ILLAHI WISATA CABANG BANJARBARU

Hasil Uji Plagiasi : 5%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.drillbitplagiarismcheck.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 17 Oktober 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



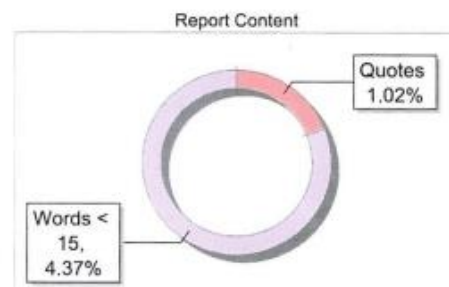
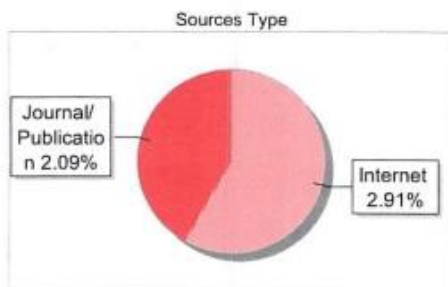
Taufiqurrahman

Submission Information

Author Name SAID MISLIHAZA
Title DAMPAK KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT REDHO ILLAHI WISATA CABANG BANJARBARU
Paper/Submission ID 2419053
Submitted by turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date 2024-10-17 12:03:38
Total Pages, Total Words 108, 17011
Document type Thesis

Result Information

Similarity 5 %



Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	0 %
Excluded Phrases	Not Excluded

Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

A Unique QR Code is Generated to Share PDF File



PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Dampak Kepemimpinan Spiritual Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru.

Ditulis oleh : Said Mislihaza

NIM : 200104030231

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Program Studi : Manajemen Dakwah

Tahun Akademik : 2023/2024

Tempat dan Tanggal Lahir : Muara Adang, 25 Oktober 2001

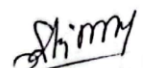
Alamat : Teluk waru, Kecamatan Long ikis Kabupaten Paser, Kalimantan Timur


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, September 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005


Rahmi Yuningsih Puteri, SE, MM
NIP. 198604082020122010

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Antasari Banjarmasin,




Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Implementasi Kepemimpinan Spiritual pada PT Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru", ditulis oleh Said Mislihaza NIM 200104030231 telah diujikan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu


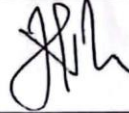


Tanggal : 23 Oktober 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (83,5)



Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. M. Abduh, MA
NIP. 196305021992031005

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Mahmud Yusuf, M.SI.	
2.	Drs. Fasih, M.Si	
3.	Sri Anafarhanah, SEI., MSI	
4.	Rahmi Yuningsih Puteri, MM	

MOTTO

“ AKU BERTAHAN KARENA AKU BERTUHAN “

ABSTRAK

S. Mislilhaza, 200104030231. *Implementasi Kepemimpinan Spiritual Pada PT Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru*. Pembimbing I: Sri Anafarhanah, SEI., MSI dan Pembimbing II: Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM pada program studi Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2024.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Spiritual*.

Gaya Kepemimpinan merupakan perilaku pimpinan dalam mempengaruhi perilaku orang lain, Seperti Gaya Kepemimpinan yang diterapkan oleh pimpinan PT. Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Implementasi kepemimpinan spiritual pada PT. Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian lapangan (*Field Research*) dan menggunakan tehnik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Subjek pada penelitian ini adalah Pimpinan cabang dan empat karyawan PT. Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru. selanjutnya untuk menganalisis data dengan cara reduksi data, penyajian data dan kesimpulan/verifikasi data.

Berdasarkan penelitian ini peneliti menyimpulkan, Gaya Kepemimpinan yang di pakai PT. Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru yaitu gaya kepemimpinan spiritual, yang mana pada kepemimpinan spiritual menciptakan hubungan yang erat antar pimpinan dan karyawan dengan menekankan serta memperhatikan nilai-nilai Kejujuran, keadilan, cinta kasih, Kerendahan hati, keterbukaan menerima perunahan dan mengutamakan aksi. dengan menerapkan gaya kepemimpinan ini membuat karyawan merasa nyaman dalam bekerja dan berdampak positif terhadap perusahaan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji dan syukur kehaadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan penelitian ini yang berjudul IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN SPIRITUAL PADA PT. REDHO ILLAHI WISATA CABANG BANJARBARU dengan lancar. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW yang telah memperjuangkan islam dan memberikan petunjuk kepada kita semua dari zaman kegelapan hingga saat ini, yang diterangi dengan cahaya iman, islam, dan ihsan. Semoga kita semua termasuk golongan umatnya dan mendapatkan syafa'at di hari kiamat nanti. dan semoga kita semua beri kesempatan dan kemampuan untuk dapat menjalankan ibadah haji dan umrah ke Baitullah. Disini peneliti menyampaikan ribuan maaf yang sebesar besarnya apa bila nanti dalam penulisan penelitian ini, terdapat kesalahan yang disengaja maupun yang tak disengaja, karena tentunya penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna, dan tentunya penulis sangat membutuhkan bimbingan, kritik dan saran dari rekan rekan, dosen atau siapapun yang dapat memberikan kritik dan saran yang baik dan membangun untuk kebaikan penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini melibatkan banyak pihak, oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abdul amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI,. MSI, ketua jurusan Manajemen Dakwah.
4. Ibu Sri Anafarhanah, SEI,. MSI selaku dosen pembimbing I dan ibu Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM selaku dosen pembimbing II penulis yang telah berkenan memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua dan keluarga saya yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama proses dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada pimpinan cabang seberta karyawan PT. Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru yang sudah memabantu dalam penelitian.
7. Kepada Keluarga besar Lokal 20c2 Manajemen Dakwah angkatan 2020, yang selalu menghibur dan memberikan semangat selama perkuliahan.
8. Kepada diri saya pribadi yang sudah berusaha sejauh ini dan tetap bertahan dalam menghadapi berbagai macam persoalan selama ini.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik baik balasan. Disini penulis menyampaikan ribuan maaf yang sebesar besarnya apabila nanti dalam penulisan penelitian ini,

terdapat kesalahan yang disengaja maupun yang tak disengaja, karena tentunya penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna, dan tentunya penulis sangat membutuhkan bimbingan, kritik dan saran dari rekan rekan, dosen atau siapapun yang dapat memberikan kritik dan saran yang baik dan membangun untuk kebaikan penelitian ini. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat peneliti dan pembaca. *Aamiin*

Banjarbaru, Juni 2024



Peneliti

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam penelitian pedoman skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesiaa berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : H	20. ف : F
6. ح : Kh	21. ق : Q
7. خ : D	22. ك : K
8. د : Dz	23. ل : L
9. ذ : R	24. م : M
10. ر : Z	25. ن : N
11. ز : S	26. و : W
12. س : Sy	27. ه : H
13. ش : Sh	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : D	

Mad dan Diftong

1. Fathah panjang : Â / â
2. Kasrah panjang : Î / î
3. Dhammah panjang : Û / û
4. أو : Aw
5. آى : Ay

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis rangkap. Misalnya; ربنا ditulis *rabbânâ*.
2. Vokal panjangn (mad);
Fathah (baris di atas) di tulis â, Kasrah (baris bawah) di tulis Î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri'ah*, المساكين ditulis *ad-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihun*.
3. Kata sandang alif + lam (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*.
Sedangkan bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya الرجال ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' marbûthah (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; القارعة ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya; المال زكاة ditulis *zakât al-mâl*, atau سورة النساء ditulis *sûrat-an Nisâ*.
5. Penerbit kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya; وهو خير الرازيين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	i
BUKTI BEBAS PLAGIASI	ii
PERSETUJUAN.....	iv
PENGESAHAN	v
MOTO.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Fokus masalah	7
C. Tujuan penelitian.....	7
D. Signifikansi masalah.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian terdahulu	9
G. Sistematika penulisan	10
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	11
A. Kajian teori	11
1. Kepemimpinan.....	12
a. Definisi Kepemimpinan.....	12
b. Fungsi Kepemimpinan.....	13
c. Macam-Macam Gaya Kepemimpinan.....	17
2. Kepemimpinan Spiritual.....	26
a. Definisi kepemimpinan Spiritual	26
b. Karakteristik Kepemimpinan Spiritual	27
c. Fungsi Kepemimpinan Spiritual	38
B. Kerangka Teori.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	41

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	41
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Subjek dan Objek Penelitian	41
D. Sumber Data.....	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Hasil Penelitian.....	46
B. Implementasi Kepemimpinan Spiritual Pada PT. Redho Illahi wisata Cabang Banjarbaru.....	52
C. Analisis Implementasi Kepemimpinan Spiritual pada PT.Redho Illahi Wisata Cabang Banjarbaru.....	61
BAB V PENUTUP.....	76
A. Kesimpulan	76
B. Rekomendasi.....	76
Daftar Pustaka.....	78
Lampiran	82
Daftar Riwayat Hidup	88