

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN KEWIRAUSAHAAN  
DI PONDOK PESANTREN DARUL HIJRAH  
CINDAI ALUS MARTAPURA**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**HAIRIYAH**

**210104030050**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
Tahun 2025 M/ 1446 H**





**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN KEWIRAUSAHAAN  
DI PONDOK PESANTREN DARUL HIJRAH  
CINDAI ALUS MARTAPURA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Program Strata Satu  
Manajemen Dakwah**

**Oleh:**

**Hairiyah**

**210104030050**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
2025 M/1446 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hairiyah  
NIM : 210104030050  
Tempat/Tanggal Lahir : Jarang Kuantan, 16 Februari 2003  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis berjudul “Manajemen Pemberdayaan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 13 Desember 2024

Surat Pernyataan



**Hairiyah**

## SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

### **SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 1506/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : HAIRIYAH  
NIM : 210104030050  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN KEWIRAUSAHAAN PONDOK PESANTREN DARUL  
HIJRAH CINDAI ALUS MARTAPURA**

Hasil Uji Plagiasi : 6%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 24 Desember 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,



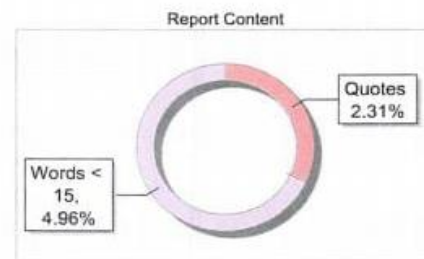
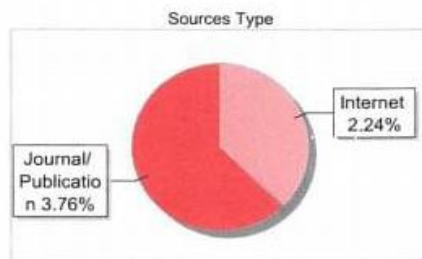
Taufiqurrahman,

### Submission Information

Author Name	HAIRIYAH
Title	MANAJEMEN PEMBERDAYAAN KEWIRAUUSAHAAN PONDUK PESANTREN DARUL HURAH CINDAI ALUS MARTAPURA
Paper/Submission ID	2861232
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-12-24 09:13:04
Total Pages, Total Words	105, 16546
Document type	Thesis

### Result Information

Similarity **6 %**



### Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	<b>0 %</b>
Excluded Phrases	Not Excluded

### Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

Visit <https://www.drillbit.com> for more information



## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pemberdayaan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura  
Ditulis oleh : Hairiyah  
NIM : 210104030050  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2024/2025  
Alamat : Kompleks Griya Pesona Bhayangkara, Jalan Bhayangkara II No. 26, RT.51/RW.5, Landasan Ulin, Kota Banjarbaru, Landasan Ulin, Kalimantan Selatan, Kode Pos 70721


Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 13 Desember 2024

Pembimbing I

  
Sri Anafarhanah, SEI, MSI  
NIP. 198909112015032005

Pembimbing II

  
Rahmi Yuningsih Puteri, MM  
NIP. 198604082020122010

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

  
  
Sri Anafarhanah, SEI, MSI  
NIP. 198909112015032005

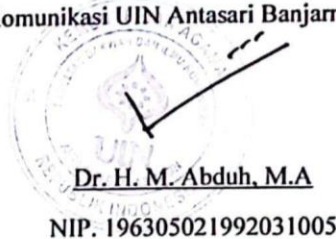


## PENGESAHAN

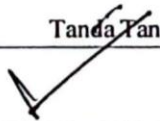
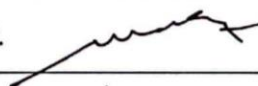
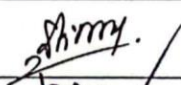

Skripsi yang berjudul “Manajemen Pemberdayaan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura” ditulis oleh Hairiyah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 02 Januari 2025  
Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : 92,5 (A+)

Dekan Fakultas dakwah dan Ilmu  
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin,

  
Dr. H. M. Abduh, M.A  
NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Abduh, M.A	1. 
2. H. Muhammad Mabror, Lc, M.Ag	2. 
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3. 
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4. 

## **KATA PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirabbil ‘Alamiin

Segala puji bagi Allah SWT, Zat Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang telah melimpahkan nikmat iman, Islam, serta kesehatan kepada hamba-Nya. Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, suri teladan bagi seluruh umat manusia.

Dengan penuh rasa syukur, karya ilmiah ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang selalu mendukung dengan doa-doa, tulus dan kasih sayang yang tiada henti. Keberhasilan ini tidak terlepas dari pengorbanan dan cinta yang beliau curahkan. Kedua kakak perempuan saya, yang menjadi pilar kekuatan dan inspirasi, serta senantiasa mendampingi dalam setiap perjalanan hidup saya. Para guru, ustadz, pembimbing, dan dosen, yang telah memberikan ilmu, arahan, dan motivasi hingga karya ini dapat terselesaikan.

Teman-teman dan seseorang yang telah kebersamai saya, yang selalu memberikan dukungan moral, motivasi, serta berbagi kebahagiaan dalam perjalanan ini.

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah Swt., yang telah limpahkan rahmat, nikmat dan karunia-Nya jugalah saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Tidak lepas dari khilaf dan segala kekurangan penulis merasa sangat bersyukur karena sudah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pemberdayaan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Putra Cindai Alus Martapura”, sebagai salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar strata Sarjana Sosial, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Penulisan ini penulis menyadari sepenuhnya sudah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pemikiran, tenaga, waktu dan lainnya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

2. Ibu Sri Anafarhanah, SE., MSI., dan juga Ibu Devi Noviyanti, SE, MM, selaku ketua dan sekretaris Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SE., MSI selaku Pembimbing I dan Ibu Rahmi Yuningsih Puteri, MM selaku dosen Penasihat Akademik dan pembimbing II yang telah memberikan sumbangsih keilmuan, saran, kritik dan arahan cepat tanggap serta motivasi dan dukungan, memberikan masukan, komentar yang membangun serta bimbingan intensif dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Para Dosen Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berkuliah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
5. Pimpinan pondok dan Ustadz-ustadz Pondok Pesantren Darul Hijrah Putra Cindai Alus martapura yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti dalam penelitian ini.
6. Bapak, ibu dan kakak saya atas doa, cinta, serta pengorbanan yang tiada henti. Kasih sayang dan dukungan yang kalian berikan selama ini tidak akan pernah saya lupakan dan menjadi motivasi yang tak ternilai dalam setiap langkah saya.
7. Diri saya sendiri. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah mampu melewati segala tantangan yang dihadapi selama proses penyelesaian skripsi ini. Setiap langkah dan usaha yang telah dilakukan menjadi pelajaran berharga dalam perjalanan ini. Semoga saya terus dapat tumbuh dan berkembang, serta tetap bersemangat untuk menghadapi setiap tantangan yang datang.

Semoga Allah swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang diatas. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah ilmu pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 13 Oktober 2024

Penulis

## ABSTRAK

**Hairiyah.** 210104030050. *Manajemen Pemberdayaan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura*, Sri Anafarhanah, SEI., MSI Pembimbing I dan Rahmi Yuningsih Puteri, MM Pembimbing II Pada program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2024.

**Kata Kunci: Manajemen, Pemberdayaan, Kewirausahaan dan Pondok Pesantren**

Penulisan ini dilatarbelakangi bahwa pondok pesantren memiliki peran strategis sebagai lembaga pendidikan Islam yang tidak hanya mendidik nilai-nilai agama, tetapi juga membekali santri dengan keterampilan praktis, termasuk kewirausahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen pemberdayaan kewirausahaan di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura, Kalimantan Selatan, sebagai upaya meningkatkan kemandirian ekonomi pesantren dan santrinya.

Fokus permasalahan pada penelitian ini yaitu bagaimana manajemen pemberdayaan kewirausahaan di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura serta faktor pendukung dan penghambat dalam pemberdayaan kewirausahaan di Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian lapangan, yang dilakukan oleh peneliti secara langsung di lapangan. Teknik pengumpulan data berupa wawancara secara langsung kepada pimpinan pondok, para ustadz dan para santri pengabdian yang mengurus kewirausahaan pondok, pengumpulan data, pengolahan data, serta pengelompokan data sampai hasil penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pondok Pesantren Darul Hijrah berhasil mengembangkan kewirausahaan melalui penerapan fungsi manajemen yang terstruktur, didukung oleh faktor internal dan eksternal, namun masih menghadapi tantangan berupa keterbatasan sumber daya, manajemen, dan regulasi yang memerlukan penguatan untuk mencapai kemandirian ekonomi yang optimal.

## DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iii
SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI.....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	vi
PENGESAHAN.....	vii
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGESAHAN .....	<b>iError! Bookmark not defined.</b>
MOTTO .....	xvi
KATA PENGANTAR.....	ix
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Signifikansi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Definisi Istilah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB II KAJIAN TEORI ..... Error! Bookmark not defined.**

- A. Tinjauan Teori Tentang Permasalahan Yang Diteliti **Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Kajian Teori .....**Error! Bookmark not defined.**
    - a. Manajemen .....**Error! Bookmark not defined.**
    - b. Pemberdayaan.....**Error! Bookmark not defined.**
    - c. Kewirausahaan.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Kerangka Teori .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB III METODE PENELITIAN ..... Error! Bookmark not defined.**

- A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Subjek dan Objek Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Lokasi Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Data dan Sumber Data .....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Teknik Pengumpulan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Analisis Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- G. Pengecekan Keabsahan data .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... Error! Bookmark not defined.**

- A. Hasil Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Pembahasan.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP ..... Error! Bookmark not defined.**

- A. Simpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Rekomendasi.....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA ..... Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN LAMPIRAN ..... Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP ..... Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4. 1 Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Proses Pembuatan DH Tahu..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Hasil Produksi DH Natural Water..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Proses Pembuatan dan Hasil DH Bakery .....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Darul Hijrah **Error! Bookmark not defined.**