

**MANAJEMEN STRATEGI MUSHOLA AL-HIJRAH  
DALAM MENINGKATKAN PENGAMALAN AGAMA  
PADA MASYARAKAT  
KOMPLEK SUKA PERMATA INDAH  
KECAMATAN BANJARMASIN SELATAN  
(IMPLEMENTASI ANALISIS SWOT)**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**ALYA FADILLA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2025 M / 1446 H**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**MANAJEMEN STRATEGI MUSHOLA AL-HIJRAH  
DALAM MENINGKATKAN PENGAMALAN AGAMA  
PADA MASYARAKAT KOMPLEK SUKA PERMATA INDAH  
KECAMATAN BANJARMASIN SELATAN  
(IMPLEMENTASI ANALISIS SWOT)**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah & Ilmu Komunikasi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial

**Oleh:**

**Alya Fadilla**

**NIM. 200104030079**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH & ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2025 M / 1446 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alya Fadilla

NIM : 200104030079

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 10 Juli 2002

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/Sarjana

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "Manajemen Strategi Musala Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 23 Desember 2024  
Yang membuat pernyataan,



Alya Fadilla



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 1536/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Alya Fadilla  
NIM : 200104030079  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Manajemen Strategi Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)**

Hasil Uji Plagiasi : 3%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 27 Desember 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,

Taufiqurrahman,



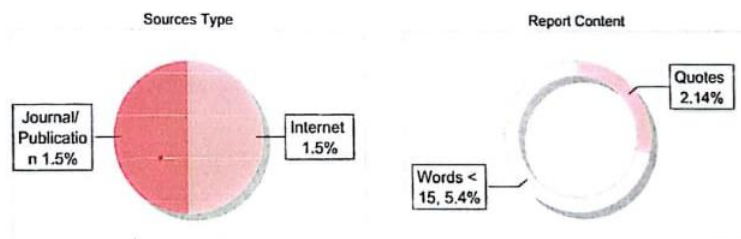
The Report is Generated by DrillBit Plagiarism Detection Software

### Submission Information

**Author Name** Alya Fadilla  
**Title** Manajemen Strategi Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)  
**Paper/Submision ID** 2881939  
**Submitted by** turn idik a um-antasari.ac.id  
**Submission Date** 2024-12-27 09:40:10  
**Total Pages, Total Words** 100, 20223  
**Document type** Thesis

### Result Information

Similarity 3 %



### Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	0 %
Excluded Phrases	Not Excluded

### Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes



## PERSETUJUAN SKRIPSI

### PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Mushola Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)

Ditulis oleh : Alya Fadilla

NIM : 200104030079

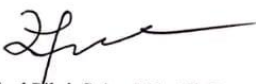
Tahun Akademik : 2024/2025

Alamat : Jl. Tatah Bangkal Luar, Komplek Suaka Permata Indah blok F No.147 RT.44/RW.03

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I

Banjarmasin, 27 Desember 2024



Zainal Fikri, S.Ag, MA., Ph.D  
NIP. 197101312000031003



Syaipul Hadi, S.I.P., M.A  
NIP. 196912051999031001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Sri Angarhanah, SEI., MSI  
NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "Manajemen Mushola Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)" ditulis oleh Alya Fadilla telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 8 Januari 2025

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: 90 (A\*)



### Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Abduh. MA.	1.
2. Syaipul Hadi, S.IP., MA.	2.
3. Dr. Zainal Pikri, M.Ag., MA.	3.
4. Devi Noviyanti, SE., M.M.	4.



## ABSTRAK

**Alya Fadilla.** 200104030079. Manajemen Strategi Mushola Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah, Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT). Pembimbing (I): Zainal Pikri, S.Ag., MA., Ph.D. Pembimbing (II): Syaipul Hadi, S.I.P, M.A. Program Studi Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. UIN Antasari Banjarmasin. 2025

**Kata kunci: Manajemen Strategi, Pengamalan Agama, Masyarakat.**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen strategi dalam pengamalan agama masyarakat Komplek Suaka Permata Indah, Kecamatan Banjarmasin Selatan. Musala tidak hanya berfungsi sebagai tempat ibadah, tetapi juga memiliki potensi besar dalam meningkatkan kualitas kehidupan beragama masyarakat melalui program-program keagamaan yang terstruktur. Dengan pendekatan kualitatif, penelitian ini mengidentifikasi bagaimana tahapan manajemen strategi mulai dari analisis lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, serta evaluasi dan pengawasan diterapkan dalam manajemen musala untuk meningkatkan pengamalan agama yang lebih optimal. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan strategi berbasis SWOT membantu pengurus musala merancang program kegiatan yang produktif, seperti pendidikan keagamaan untuk berbagai kelompok usia, kegiatan sosial, dan pelatihan keterampilan. Strategi ini mampu meningkatkan kesadaran beragama dan partisipasi masyarakat dalam memanfaatkan musala secara maksimal. Analisis SWOT juga membantu pengurus mengatasi berbagai kendala, seperti keterbatasan sumber daya dan rendahnya partisipasi awal masyarakat.

Dengan sistem manajemen yang terencana, Mushola Al-Hijrah berhasil menjadi pusat pengamalan agama yang efisien, berdaya guna, dan berkontribusi dalam membangun peradaban masyarakat yang lebih religius dan moderat. Penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategi berbasis analisis SWOT efektif dalam memaksimalkan fungsi musala dan meningkatkan pengamalan agama masyarakat secara berkelanjutan serta dapat mengatasi kekurangan musala sejak dini sehingga dapat dibenahi secepatnya.

## MOTTO

**“Angin tidak berembus untuk menggoyangkan pepohonan,  
melainkan menguji kekuatan akarnya.”**

**-Sayyidina Ali bin Abi Thalib**

***“Non est astra mollis e terris via”***

**“Tidak ada cara mudah untuk mencapai bintang-  
bintang dari bumi.”**

**- Seneca**

## **KATA PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur penulis persembahkan kehadiran Allah SWT. Yang selalu memberikan kenikmatan berupa kesehatan, kekuatan, kemudahan, kelancaran,serta berbagai karunia lainnya yang tak terbilang, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Shalawat serta salam selalu kita curahkan kepada keharibaan Baginda Nabi Besar Muhammad SAW. Sebagai suri tauladan bagi seluruh umat manusia dan sebagai insan terbaik yang diciptakan dan dihadirkan oleh Allah SWT. Semoga lisan kita senantiasa selalu terbiasa dengan memperbanyak shalawat kepadanya dan berharap mendapatkan syafaatnya di hari kiamat nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah menjadi pendukung yang menemani, membantu, memotivasi dan juga turut andil dalam penyelesaian skripsi ini, teruntuk:

- Ibunda tercinta, Endang Wahyu Ningsih, wanita kuat yang menjadi orang tua tunggal bagi kami anak-anaknya. Yang turut andil dalam pembuatan skripsi ini. Yang telah menemani peneliti mengumpulkan data, memberi dukungan moril, doa, dan motivasi dengan segala kasih tulus yang tcurahkan. Berkat beliaulah peneliti dapat berdiri di titik ini hingga menyelesaikan pendidikan di perguruan tinggi menyambung cita-cita beliau yang tak terwujud. Beliau yang tak kenal lelah dan sakit selalu mendukung dan mendorong anak-anaknya untuk menjadi orang yang sukses dan bermanfaat. Semoga ilmu yang peneliti dapat di perkuliahan bisa bermanfaat dan menjadi bekal yang cukup

untuk peneliti memperbaiki kondisi ekonomi dan meningkatkan derajat keluarga.

- Bibi terkasih, Fitria Gustina, Dyah Rachmawati, Widya Noviyani Rezky, dan Diana Sapta Rini, adik-adik dari ibunda peneliti yang jasanya sangat besar dalam fase hidup peneliti menjalani perkuliahan. Dalam usahanya yang selalu membantu memberi dukungan materil, doa, dan motivasi, selalu tercurahkan rasa terima kasih yang tak terhingga dari peneliti kepada beliau.
- Paman terkasih, Rahmat Rustandi dan Roosdianto, kakak-kakak dari ibunda tercinta yang turut membantu peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini dengan memberikan dukungan berupa ilmu yang bermanfaat.
- Saudara-saudara tersayang peneliti, Kakanda Muhammad Prima Firdaus, adinda Muhammad Miftahul Azhar dan Sarah Ammara Hanifa yang senantiasa menghibur peneliti dalam lika-liku penyusunan skripsi ini.
- Bapak-bapak pembimbing skripsi yang jasanya sangat besar dalam membantu peneliti menyelesaikan tugas besar ini.

Terima kasih pula kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu dan mengirimkan doa kepada peneliti. Semoga bantuan yang peneliti dapatkan bisa menjadi amal baik bagi mereka di sisi Tuhan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Manajemen Mushola Al-Hijrah Dalam Meningkatkan Pengamalan Agama Pada Masyarakat Komplek Suaka Permata Indah, Kecamatan Banjarmasin Selatan (Implementasi Analisis SWOT)” ini dengan sebaik mungkin. Sholawat serta salam tidak lupa pula semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. dan kepada seluruh sahabat serta para pengikutnya hingga akhir zaman. Tidak lupa pula kami ucapkan terima kasih kepada Bapak Zainal Pikri, S.Ag., MA.,Ph.D selaku dosen pembimbing I dan Bapak Syaipul Hadi, S.I.P, M.A selaku dosen pembimbing II yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyusun penelitian ini dan dalam menjalani strata satu program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Dalam penelitian skripsi ini, saya menyadari masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan, baik yang berkenaan dengan materi pembahasan maupun dari teknik pengetikan. Walaupun demikian, inilah usaha maksimal saya selaku penulis. Semoga dengan ini para pembaca dapat menambah wawasan ilmu pengetahuan dan diharapkan kritik yang membangun dari para pembaca guna memperbaiki kesalahan sebagaimana mestinya.

Selain itu saya juga turut menyampaikan terima kasih yang seluas-luasnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin,
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, M.A, selaku Dekan Fakultas Dakwah & Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
3. Ibu Sri Anafarhanah, MSI, selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin
4. Bapak, Zainal Pikri, S.Ag., MA., Ph.D selaku dosen pembimbing I dan Bapak Syaipul Hadi, S.I.P, M.A, selaku dosen pembimbing II
5. Seluruh dosen program studi Manajemen Dakwah yang telah mendidik, mengajar dan membekali ilmu pengetahuan, beserta Staf Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu dalam menyiapkan keperluan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Ketua serta seluruh pengurus Mushola Al-Hijrah yang telah mengizinkan, membantu, dan bersikap kooperatif pada penelitian saya.
7. Teman-teman sejawat dan seperjuangan yang telah menempuh pendidikan Strata 1 prodi Manajemen Dakwah bersama saya.

Banjarmasin,

2025

Peneliti

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘

14.      ص      :      Sh                      29.      ي      :      Y
15.      ض      :      Dh

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
-	a	Fatah
-	i	Kasrah
-	u	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرجال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الديوان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ي -	ai	a dan i
و -	au	a dan u



## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	û	u dengan topi di atas

## 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

## 4. Syiddah (Tasydîd)

*Syiddah* atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

## 5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti

oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2.	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmi'ah al-Islâmiyyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya

berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرَ	tsabata al-ajru
الْحُرُكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّاحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِكُمُ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقَائِبِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْطِلَاحِ	hub al-istithlâ‘
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû‘ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	
Halaman Judul .....	i
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Halaman Bukti Bebas Plagiasi .....	iii
Halaman Persetujuan.....	v
Halaman Pengesahan .....	vi
Halaman Abstrak.....	vii
Halaman Motto.....	viii
Halaman Kata Persembahan .....	ix
Halaman Kata Pengantar.....	xi
Halaman Transliterasi .....	xiii
Halaman Daftar Isi .....	xviii
Halaman Daftar Gambar .....	xx
Halaman Daftar Bagan .....	xxii
Halaman Daftar Lampiran .....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Signifikansi Penelitian .....	3
E. Definisi Operasional.....	5
1. Manajemen Strategi .....	5
2. Pengamalan Agama .....	5
3. <i>Imarah</i> (Memakmurkan) .....	6
F. Penelitian Terdahulu .....	7
G. Sistematika Penulisan .....	9
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....	11
A. Definisi Teoretik .....	11
B. Tinjauan Teoretik .....	13

C. Kerangka Pikir .....	22
BAB III METODE PENELITIAN .....	26
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
B. Lokasi Penelitian.....	25
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	26
D. Data dan Sumber Data .....	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	28
F. Teknik Analisis Data.....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	30
A. Hasil Penelitian .....	31
1. Deskripsi Objek Penelitian .....	36
2. Deskripsi Informan Penelitian.....	36
3. Deskripsi Waktu dan Tempat Pelaksanaan Penelitian .....	37
4. Deskripsi Hasil Penelitian .....	38
B. Pembahasan.....	78
1. Analisis Lingkungan.....	79
2. Perumusan Strategi.....	82
3. Implementasi Strategi.....	86
4. Evaluasi dan Pengawasan.....	90
BAB V PENUTUP.....	95
A. Simpulan .....	95
B. Rekomendasi.....	98
Daftar Pustaka .....	100
Lampiran – Lampiran.....	108
Daftar Riwayat Hidup .....	141

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jadwal Wawancara Informan Kunci .....	37
Tabel 4.2 Jadwal Wawancara Informan Pendukung .....	37
Tabel 4.3 Program Kegiatan Mushola Al-Hijrah .....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Mushola Al-Hijrah beserta rumah marbot .....	34
Gambar 4.2 Masak Bersama Bubur Asyura.....	59
Gambar 4.3 Pemberian Penghargaan dalam rangka ngaji bersama bulan Ramadhan .....	68

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 3.1 Langkah penyusunan Strategi menurut David Hunger & L. Wheelen (dalam Agung Julianto, 2003).....	23
Bagan 4.1 Struktur Kepengurusan Mushola Al-Hijrah Komplek Suaka Permata Indah Kecamatan Banjarmasin Selatan.....	35



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Persetujuan Desain Proposal Skripsi .....	108
2. SK Penunjukkan Dosen Pembimbing Skripsi .....	110
3. SK Perubahan Pembimbing Skripsi .....	111
4. Panggilan Maju Seminar Desain Proposal Skripsi .....	113
5. Undangan Seminar Desain Proposal Skripsi .....	114
6. Berita Acara Telah Seminar Desain Proposal Skripsi .....	115
7. SK Ujian Komprehensif .....	116
8. Hasil Ujian Komprehensif .....	117
9. Surat Keterangan Telah Lulus Ujian Komprehensif .....	120
10. Surat Izin Riset .....	121
11. Pedoman Wawancara .....	122
12. Surat Keterangan Wawancara .....	125
13. Latar Belakang Berdirinya Mushola Al-Hijrah .....	130
14. Sejarah Berdirinya Mushola Al-Hijrah .....	132
15. Struktur Kepengurusan Mushola Al-Hijrah .....	135
16. Undangan Kegiatan Keagamaan di Mushola Al-Hijrah .....	137
17. Foto Bersama Informan Saat Wawancara .....	138
18. Foto Kegiatan Keagamaan di Msuhola Al-Hijrah .....	139
19. Daftar Riwayat Hidup .....	141