

**PENGELOLAAN DANA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH
(Studi Pada BUMDes Margasari Hulu Kecamatan
Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin)**

SKRIPSI

OLEH

AHMAD NAHDI IKHSANI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M / 1446 H**

**PENGELOLAAN DANA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH
(Studi Pada BUMDes Margasari Hulu Kecamatan
Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai salah satu Syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi**

OLEH

AHMAD NAHDI IKHSANI

180105010486

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M / 1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Nahdi Ikhsani
NIM : 180105010486
Jurusan / Prodi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 15 Januari 2025

Yang Membuat Pernyataan,

Tanda Tangan



Ahmad Nahdi Ikhsani



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 4/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/1/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : AHMAD NAHDI IKHSANI
NIM : 180105010486
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Syariah : Studi Pada BUMDES Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 24%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 13 Januari 2025
Ketua Jurusan



Rohana Faridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Syariah: Studi Pada BUMDES Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin

Ditulis Oleh : Ahmad Nahdi Ikhsani
NIM : 180105010486
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata satu (S1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : Semester Ganjil 2024-2025
Tempat tanggal lahir : Tapin, 12 Desember 1999
Alamat : Jl. Pembalah Batung Margasari Hulu RT 4 RW 2


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyutujuinya untuk di pertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

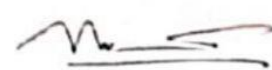
Banjarmasin, 27 November 2024

Menyetujui:

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
NIP 19560814 198203 1 005


Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
NIP 19610625 198603 2 003

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "PENGELOLAAN DANA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH (Studi Pada Bumdes Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin)", ditulis oleh Ahmad Nahdi Ikhsani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at


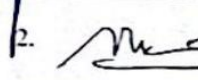

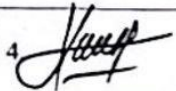
Tanggal : 24 Januari 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,3)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP.196304171991021001

Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary A.Z., M.A	1. 
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.	2. 
3. M. Qamaruddin, M.E.	3. 
4. Annisa Mahfuzah, M.H.	4. 

ABSTRAK

Ahmad Nahdi Ikhsani. 2025. *Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Syariah(Studi Pada BUMDes Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin)*. Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, MA., Pembimbing II Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keinginan untuk meningkatkan pendapatan perkapita masyarakat melalui program yang di alokasikan dari dana Desa agar dapat mensejahterakan masyarakat secara menyeluruh. Tujuan penelitian untuk mengetahui bagaimana peran dan kontribusi BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di desa Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin serta bagaimana tinjauan ekonomi syariah terhadap pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Desa Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan, dengan subjek penelitian adalah pengelola BUMDes, Kepala Desa, Sekretaris Desa, Aparat Desa serta masyarakat terkait dalam pelayanan BUMDes di Desa Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan data berupa wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran dan kontribusi BUMDes Tunas Harapan Desa Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan sangat baik dalam upaya membantu perekonomian masyarakat telah dilaksanakan dengan adanya unit usaha seperti perdagangan, pertanian, pembiayaan, pengadaan barang barang jasa, sewa tenda, sewa lapangan dan sewa alat pertanian. Pengelolaan BUMDes dengan memberdayakan desa sebagai wilayah yang otonom dengan membuka usaha produktif bagi masyarakat dalam rangka untuk meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat, dan peningkatan Pendapatan Asli Desa (PAD).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الحمد لله ربّ العالمين. الصّلاة والسّلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيّدنا ومولانا محمّد
وعلى اله واصحبه اجمعين.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, kerabat, sahabat dan pengikut beliau.

Berkat Taufiq, Hidayah, dan Inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: *Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Syariah Studi Pada BUMDes Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin.*

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, arahan, dukungan dan motivasi yang telah diberikan. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.

2. Rohana Faridah S.E., M. M dan Muhammad Qamaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, MA., Pembimbing I sebagai pembimbing I, dan Ibu Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag., selaku pembimbing II, yang telah dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan pengelola Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Pimpinan dan pengelola BUMDes Margasari Hulu Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin, kepala desa, dan masyarakat yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan
6. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.
Amin ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, Januari 2025 M
Jumadil Awal 1446 H

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	T	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

ربكنا	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
سودقلا	Ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

ةعماج	Ditulis	<i>jami'ah</i>
ةبنكم	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

ةلجملا ةبنكملا	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

_____	Fathah	ditulis	A
_____	Kasrah	ditulis	I
_____	Dammah	ditulis	U
ركش	Fathah	ditulis	Syakara

أرق	Kasrah	ditulis	quri'a
قظي	Dammah	ditulis	Yantiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif قلمك	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati بلص	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati ديش	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati رودص	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>sudur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati ديور	ditulis ditulis	<i>Ai</i> <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati داتولأ يذ ن وعرفو	ditulis ditulis	<i>Au</i> <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

اقلخ دشأ منأأ	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

ن ارقلا	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
باتكلا	Ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

ح بصلا	Ditulis	<i>as-subhu</i>
قرهاسلا	Ditulis	<i>as-sahir ah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

نيدل اولاً رب	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
سمشلاً اذراً	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
TANDA PERSETUJUAN	iv
TANDA PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xi

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Operasional	8
F. Sistematika Penulisan	10

BAB II : PENGELOLAAN DANA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES), MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT, DAN EKONOMI SYARIAH

A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	12
B. Peran BUMDES Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat	15
C. Kesejahteraan Masyarakat Menurut Ekonomi Islam.....	17
D. Ekonomi Syariah	20

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	22
B. Lokasi Penelitian	23
C. Subjek dan Objek Penelitian	23
D. Data.....	24
E. Sumber Data.....	24
F. Teknik Pengumpulan Data.....	25
G. Teknik Pengolahan Data	27
H. Teknik Analisis Data	28

BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	30
B. Penyajian Data.....	44
C. Hasil Penelitian.....	46
D. Analisis Data	66

BAB V : PENUTUP

A. Simpulan	73
B. Saran-Saran	74

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
4.1. Batas Desa Margasari Hulu Dengan Wilayah Sekitarnya	
4.2. Data Jumlah Penduduk Desa Margasari Hulu	
4.3. Struktur Organisasi Perangkat Desa Margasari Hulu.....	
4.4. Data Lembaga Pendidikan di Desa Margasari Hulu	
4.5. Daftar Nama Pengurus BUMDes Tunas Harapan	