

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ismaharani  
NIM : 220211030074  
Tempat/Tanggal Lahir : Lombok/ 09 Desember 1998  
Jurusan/Program Study : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas/Program : Pascasarjana (Magister)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul,  
“Manajemen Strategi Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Di Kota Marabahan” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 30 November 2024

Yang membuat

pernyataan ini

A 1000 Rupiah postage stamp is affixed to the document. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SEMPULUH RIBU RUPIAH', '1000', and 'METERAI TEMPEL'. Below the stamp, the name 'harani' is handwritten in black ink.