

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DALAM
PEMBERDAYAAN UMKM DI LAZISMU BANJARBARU**

SKRIPSI

**OLEH
RISNA WULANDARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M / 1446 H**

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DALAM
PEMBERDAYAAN UMKM DI LAZISMU BANJARBARU**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

Risna Wulandari

210105020061

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M / 1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Risna Wulandari
NIM : 210105020061
Tempat/Tgl. Lahir : Batulicin, 26 Januari 2003
Program Studi : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Banjarbaru” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 April 2025
Yang Membuat Pernyataan,


Risna Wulandari

10000
METERAI
TEMPEL
237FBAMX192715375



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434;6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com,com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI
Nomor : B- 65 /Un.14/III.5/B17PS.S1/PP.00.9/03 /2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i) :

Nama : Risna Wulandari
NIM : 210105020061
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul : Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam Pemberdayaan UMKM Di LAZISMU Banjarbaru

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

BEBAS PLAGIASI
Dengan Presentasi Plagiat 21 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 27 Maret 2025

Ketua Jurusan

Fah El Wafa

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam
Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Banjarbaru
Ditulis oleh : Risna Wulandari
NIM : 210105020061
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2024/2025
Tempat Tanggal Lahir : Batulicin, 26 Januari 2003
Alamat : Jl. Raya Batulicin Gg. Rahmat, Kel. Kampung
Baru, Kec. Simpang Empat, Kab. Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 12 Maret 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Syaugi Mubarak, S.Ag., MA
NIP.197002062000031002

Pembimbing II



Atika Zahra Maulida, SHI., MSI
NIP.198810132019032014

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Ratih Pu Wafa, SHI., MSI
NIP.199005232018011002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Banjarbaru” ditulis oleh Risna Wulandari NIM: 210105020061 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 06 Mei 2025
Dinyatakan LULUS dengan Predikat : A (87,8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, S.Ag., MA (Ketua)	1.
2. H. Fahrudin, S.AB., M.E (Anggota)	2.
3. Muhammad Saleh, S.IP., SH., MA (Anggota)	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I (Anggota)	4.

ABSTRAK

Risna Wulandari. 2025, *Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam PemberdayaanUMKM Di LAZISMU Banjarbaru*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Prof. Dr. Syaugi Mubarak, MA., Pembimbing II: Atika Zahra Maulida, SHI.,MSI.

Kata Kunci: Efektivitas, Pendistribusian Zakat, Pemberdayaan UMKM, LAZISMU.

Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan aspek penting dalam pendistribusian dan pemanfaatan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) karena mampu meningkatkan kesejahteraan ekonomi, mendorong transformasi mustahik menjadi muzakki, serta mengembangkan usaha yang telah dirintis. Di LAZISMU Banjarbaru, program pemberdayaan UMKM belum berjalan stabil. Jika usaha mustahik mengalami kerugian, aset yang telah diberikan bisa ditarik kembali, sehingga menghambat keberlanjutan program.

Penelitian ini merupakan penelitian evaluatif dengan pendekatan metode kombinasi. Subjek penelitian adalah pengurus dan penerima program pemberdayaan UMKM di LAZISMU Banjarbaru, dengan fokus pada efektivitas pendistribusian zakat. Data diperoleh melalui kuesioner, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan dilakukan melalui beberapa tahap: pengajuan, seleksi mustahik, analisis kebutuhan, perencanaan program, pendistribusian dana, serta evaluasi. Efektivitas program dinilai cukup baik. Indikator paling efektif adalah ketersediaan sarana prasarana, sementara empat lainnya, tujuan, strategi, analisis, dan perencanaan cukup efektif. Namun, penyusunan program dan pengawasan masih kurang optimal. Dari hasil perhitungan menggunakan *Allocation to Cost Ratio* (ACR) dan evaluasi waktu distribusi, efektivitas program dapat dikatakan tercapai.

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اصْبِرُوا وَصَابِرُوا وَرَابِطُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ

“Wahai orang-orang yang beriman, bersabarlah kamu dan kuatkanlah kesabaranmu.” (Q.S Al-Imran: 200)

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”
(Q.S Al-Baqarah: 286)

I CAN DO IT!!!

Dan Ini Bukan Akhir Dari Segalanya

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah sudah dapat terselesaikan karya sederhana ini dengan usaha dan doa. Karya ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya tersayang, kaka, om dan tante yang selalu mendukung dan mendoakan saya dalam menempuh pendidikan.

Terima kasih kepada para bestii saya yaitu keponakan otti inaa dan sepupu bocil-bocil sebagai teman sekaligus hiburan selama libur di rumah,

Terima kasih sebesar-besarnya kepada Dosen Pembimbing satu Bapak Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, S.Ag.,MA dan Dosen Pembimbing dua sekaligus Dosen Penasehat Akademik Ibu Atika Zahra Maulida, SHI.,MSI yang sudah membimbing saya dari pengerjaan awal sampai akhir skripsi ini menjadi lebih baik, dengan segala saran dan juga masukan.

Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan di Lokal PSy 21A, teman sirsell hati-hati, Organisasi, Asrama Putri Tanah Bumbu 2 yang sudah membantu maupun menghibur, menemani dan menyemangati saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Tidak lupa kepada si jago merahkuu yang menemani di perantauan, bolak balik Banjarmasin-Batulicin, sekaligus teman healing yang luar biasa, tidak lelah dalam perjalanan jauh karena sering di servis yaa sama abah di rumah jadi aman sentosa wkk

Dan, terima kasihh banyak-banyak kepada saya sendiri karena sudah mampu menyelesaikan perkuliahan selama 8 semester ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Banjarbaru”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Faqih El Wafa, SHI.,MSI., dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, S.Ag., M.A., dan Atika Zahra Maulida, SHL.,MSI selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktu kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Mama dan Abah, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 158/1987 dan 0543/b/U/1987.

A. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	ṡā`	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Ĵim	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Şād	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
ع	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ى	yā`	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

رَبَّنَا	Ditulis	<i>Rabbanā</i>
مُتَكَبِّرٍ	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>

C. Ta' marbutah

1. Bila dimatikan ditulis *h*
Bila dimatikan ditulis *h*, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.
Contoh:

هَبْه	Ditulis	<i>hibah</i>
-------	---------	--------------

2. Bila ta'marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*.
Contoh:

كَرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmatul-auliya'</i>
--------------------------	---------	--------------------------

D. Vokal pendek

ـَ	Kasrah	ditulis	I
ـِ	Fathah	Ditulis	A
ـُ	Dammah	Ditulis	U

E. Vokal panjang

1	جاهلية Fathah + alif	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	يسعى Fathah + ya'mati	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	كريم Kasrah + ya'mati	Ditulis	ī <i>Karīm</i>
4	فروض Dammah + wawu mati	Ditulis	ū <i>furūd</i>

F. Vokal rangkap

1	بينكم Fathah + ya' mati	Ditulis	au– <i>Bainakum</i>
2	قول Fathah + wawumati	Ditulis	au– <i>Qaulun</i>

G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

النتم	Ditulis	<i>a' antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la' insyakartum</i>

H. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* ditulis dengan menggunakan huruf “al”

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya

الصبح	ditulis	<i>aş-şubḥu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

I. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al-furūd</i> atau <i>Žawilfurūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN.....	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan.....	8
D. Signifikansi Penelitian	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Sistematika Penulisan.....	10
BAB II EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN ZAKAT DALAM	
PEMBERDAYAAN UMKM	12
A. Efektivitas	12
1. Pengertian Efektivitas	12
2. Pengukuran Efektivitas	13
B. Pendistribusian	15
1. Pengertian pendistribusian	15
2. Prinsip Pendistribusian.....	16

3. Kecepatan distribusi Zakat.....	18
C. Zakat	19
1. Pengertian Zakat.....	19
2. Dasar Hukum Zakat	21
3. Tujuan Zakat	22
4. Asnaf Zakat.....	24
D. Pemberdayaan	26
1. Pengertian Pemberdayaan.....	26
2. Indikator Pemberdayaan.....	28
E. UMKM.....	30
1. Usaha Mikro.....	30
2. Usaha Kecil.....	31
3. Usaha Menengah.....	32
F. Kajian Penelitian Terdahulu	34
G. Kerangka Berpikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian.....	39
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data	43
E. Teknik Pengumpulan Data	44
F. Teknik Analisis Data	47
G. Tahap Penelitian.....	52
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	54
A. Penyajian Data	54
B. Analisis Data.....	81
BAB V PENUTUP	91
A. Simpulan	91

B. Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN-LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kategori Efektivitas ACR	14
Tabel 2.2 Kategori Produktif Time Effective	18
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Penerima Program Pemberdayaan UMKM	38
Tabel 3.2 Skor Skala Rikert	42
Tabel 3.3 Instrument Penelitian Efektivitas	43
Tabel 3.4 Kriteria Efektivitas	47
Tabel 4.1 Rangkuman Wawancara Dengan Staff LAZISMU Banjarbaru.....	54
Tabel 4.2 Rangkuman Wawancara Dengan Penerima Program Pemberdayaan UMKM.....	64
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lokasi Usaha	73
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usaha	74
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Tahun Menerima Program Pemberdayaan UMKM	75
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	75
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	77
Tabel 4.8 Hasil Efektivitas Menurut Teori James L.Gibson.....	81
Tabel 4.9 Kategori Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di LAZISMU Banjarbaru	84
Tabel 4.10 Kecepatan Waktu Distribusi Program Pemberdayaan UMKM LAZISMU Banjarbaru	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Pendistribusian Pada Pilar Ekonomi Pemberdayaan UMKM tahun 2022	5
Gambar 1.2 Grafik Pendistribusian Pada Pilar Ekonomi Pemberdayaan UMKM tahun 2023	5
Gambar 1.3 Grafik Pendistribusian Pada Pilar Ekonomi Pemberdayaan UMKM tahun 20224	6
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 4.1Struktur Organisasi LAZISMU Banjarbaru	56