

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KEBAB YASMIN DI  
BANJARMASIN**  
**(STUDI ATAS PENGEMBANGAN USAHA KEBAB YASMIN  
DI JALAN KAMPUNG MELAYU KOTA BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**OLEH**  
**Ahmad Sajali**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KEBAB YASMIN DI  
BANJARMASIN**  
**(STUDI ATAS PENGEMBANGAN USAHA KEBAB YASMIN  
DI JALAN KAMPUNG MELAYU KOTA BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Ahmad Sajali  
170101050728**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ahmad Sajali

NIM : 170101050728

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 15 Maret 1999

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi Dan bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan pengambilalihan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pemikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar maka, skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

## PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 45/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/05/2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	:	AHMAD SAJALI
NIM	:	170101050728
Program Studi	:	Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	:	Strategi Pengembangan Usaha Kebab Yasmin di Banjarmasin (Studi atas pengembangan usaha kebab yasmin di jalan kampung melayu kota banjarmasin)

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

### B E B A S P L A G I A S I Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 23%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 26 Mei 2023

Ketua Jurusan

Rohana Faridah

## Persetujuan

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengembangan Usaha Kebab Yasmin di Banjarmasin (Studi atas Pengembangan Usaha Kebab Yasmin di Jalan Kampung Melayu Kota Banjarmasin)

Ditulis oleh : Ahmad Sajali

N I M : 170101050728

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 15 Maret 1999

Alamat : Jl. Utan Kayu Komp. BIP No. 65 RT.015 RW.002

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dosen Pembimbing

Dra. Naimah, M.H  
NIP 196705211994032002

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Strategi Pengembangan Usaha Kecil Menengah (UKM) Perspektif Ekonomi Islam (Studi atas Pengembangan Usaha Kebab Yasmin Di Jalan Kampung Melayu)", ditulis oleh Ahmad Sajali, telah diujikan dalam Sidang Tim Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Juli 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (83)

DekanFakultasEkonomidan  
Bisnis Islam  
UINANTASARIBanjarmasin



TimPengaji

	Nama	TandaTangan
1.	Dra. Naimah, M.H.	1.
2.	Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, M.H.I	2.
3.	Lutpi Sahal, S.H.I, M.S.I	3.
4.	Faqih El Wafa	4.



Edit dengan WPS Office



Dipindai dengan CamScanner

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa karya yang sederhana  
ini untuk:

Ibu dan Ayah serta keluarga besar tersayang, Dosen Pembimbing,  
kepada sahabat-sahabatku.

Yang selalu memberikan doa, semangat, dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya Terima kasih.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Kebab Yasmin di Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

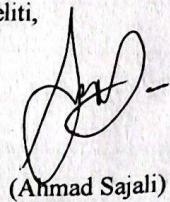
Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM. dan Erissa Nilasari, S.P., M.P. selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dr. Naimah M.H selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada peneliti selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Ibu dan Bapak, terima kasih atas do'a, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT., membala segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dapat menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis islam, Aamiin.

Banjarmasin, 2 Februari 2022

Peneliti,



(Ahmad Sajali)

## **ABSTRAK**

**Ahmad Sajali.** 2022. **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KEBAB YASMIN DI BANJARMASIN.** Skripsi, Program Studi Ekonomi Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Dr. Naimah M. H

**Kata Kunci:** Strategi pengembangan, UKM

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan strategi pengembangan usaha pada suatu UKM yang terkenal di Banjarmasin yaitu Kebab Yasmin yang menjual makanan khas turki dan sudah mempunyai banyak cabang di area Kota Banjarmasin. Sebuah usaha tidak terlepas dari strategi dan pengembangan usaha agar dapat bertahan dan lebih maju dari saingan-saingannya. Strategi merupakan penetapan sasaran dan tujuan jangka panjang sebuah perusahaan dan arah tindakan serta alokasi sumber daya yang diperlukan untuk mencapai sasaran dan tujuan itu. Strategi lokasi tempat usaha Kebab Yasmin terbilang lumayan strategis karena tempatnya berada di jalan dan depan Mini Market (Alfamart dan Indomaret) sehingga memudahkan dalam pemasaran. Usaha Kebab Yasmin ini, dan juga ada beberapa usaha yang sama malah berada dipinggir jalan yang ramai dilewati, tapi usaha kecil menengah Kebab Yasmin ini tetap ramai pelanggan setiap harinya. Maka dari itu, penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana strategi pengembangan UKM (usaha) Kebab Yasmin dan mengetahui kendala selama pengembangan usaha yang dilakukan UKM Kebab Yasmin di Kota Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dipakai teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Objek penelitian ini adalah bentuk-bentuk dari strategi pengembangan usaha yang dilakukan UKM Kebab Yasmin di Kota Banjarmasin.

Penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pengembangan usaha Kebab Yasmin yaitu strategi produk dari pemilihan bahan yang terbaik dan selalu meningkatkan dalam pengemasan seperti bahan kemasan yang anti minyak dan desain gambar yang menarik perhatian konsumen, strategi Harga mulai dari harga Rp.15.000 dengan kebab berukuran besar dan isi yang banyak agar menarik konsumen, Strategi tempat ditentukan berdasarkan kepadatan penduduk yang ramai, dan strategi Promosi dilakukan berdasarkan endorsement dari influencer dan promosi berbayar di sosial media. Jika dilihat dari perspektif ekonomi Islam, strategi-strategi yang diterapkan Kebab Yasmin secara umum sudah sesuai dengan teori yang ada. Dalam hal ini tidak hanya fokus pada strategi-strategi secara umum, namun Kebab Yasmin juga tidak melupakan hal-hal yang diatur oleh Isla

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	iii
<b>MOTTO .....</b>	iv
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	v
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	vi
I. Konsonan tunggal.....	vi
II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap .....	vii
III. Ta' marbutah di akhir kata .....	vii
IV. Vokal pendek.....	vii
V. Vokal panjang .....	viii
VI. Vokal rangkap .....	viii
VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof	viii
VIII. Kata sandang alif+lam .....	viii
IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat .....	ix
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	x
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan penelitian .....	6
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Pembahasan .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	14
A. Strategi .....	14

B. Pengembangan .....	15
C. Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah.....	16
D. Strategi yang Dianjurkan dalam Islam .....	17
E. Bauran Pemasaran .....	19
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
A. Jenis, Pendekatan dan Lokasi Penelitian.....	22
B. Data dan Sumber Data.....	23
C. Teknik Pengumpulan Data .....	24
D. Teknik Pengolahan Data .....	25
E. Analisis Data .....	25
F. Tahapan Penelitian.....	26
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM DAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum Usaha Kebab Yasmin .....	28
B. Hasil Penelitian Dan Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kebab Yasmin	30
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>35</b>
A. Simpulan.....	35
B. Saran.....	36
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>37</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>39</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Daftar Harga Kebab Yasmin.....	33
--	----