

## **BAB IV**

### **LAPORAN PENELITIAN**

#### **A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian**

##### **1. Sejarah Desa Tanipah**

Desa Tanipah adalah desa yang pada awalnya memiliki wilayah yang sangat luas, yang kemudian dibagi menjadi tiga desa yaitu Desa Antasan Segera, Desa Tatah Alayung dan Desa Tanipah. Desa Tanipah berdiri sekitar tahun 1971. Nama Desa Tanipah sendiri berasal dari penggabungan dari kata “tani” karena pendudukannya yang mayoritas bekerja sebagai petani, dan kata “nipah” karena katanya dulu di desa ini banyak tumbuh pohon nipah yang digunakan sebagai atap rumah, sehingga desa ini diberi nama Desa Tanipah.

##### **2. Keadaan Geografis**

Desa Tanipah ialah salah satu dari 14 desa yang ada di Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Dengan luas wilayah 650 ha/m<sup>2</sup> dengan batas-batasnya sebagai berikut. Berdasarkan Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 33 Tahun 2024 Tentang Batas Desa Dan Peta Batas Desa Di Wilayah Kecamatan Mandastana, maka disebutkan bahwa batas Desa Tanipah, sebagai berikut.

- a. Batas sebelah Utara : Desa Antasan Segera
- b. Batas sebelah Timur : Desa Tatah Alayung
- c. Batas sebelah Selatan : Desa Sei Rmania dan Desa Puntik Luar
- d. Batas sebelah Barat : Desa Pantai Hambawang dan Desa Bangkit

## Baru

## 2. Keadaan Demografis

## a. Jumlah Penduduk

Desa Tanipah adalah desa yang terdiri dari 6 RT dengan jumlah penduduk yang tercatat pada akhir bulan Maret tahun 2025, dengan jumlah 968 jiwa yang terdiri dari 486 laki-laki dan 482 perempuan, dengan jumlah 316 kepala keluarga dan 215 rumah.

Tabel 4.1 Sebaran Penduduk Desa Tanipah

No.	RT	Laki-laki (jiwa)	Perempuan (jiwa)	Jumlah KK	Jumlah Penduduk
1.	01	83	85	54	168
2.	02	55	58	41	113
3.	03	53	49	31	32
4.	04	128	124	82	252
5.	05	112	103	67	215
6.	06	55	63	41	118
Jumlah		486	482	316	968

Sumber: Profil Desa Tanipah Tahun 2025

### b. Pekerjaan

Masyarakat Desa Tanipah sebagian besar memiliki pekerjaan sebagai petani, sedangkan sebagian lainnya bekerja sebagai buruh tani, peternak, pedagang, wirausaha, karyawan swasta, PNS/POLRI dan TNI, pensiunan dan tukang bangunan. Jumlah penyebaran penduduk tanipah menurut mata pencaharian dapat dilihat pada table berikut.

Tabel 4.2 Gambaran Jumlah Penduduk Desa Tanipah Menurut Mata Pencaharian Tahun 2017-2021

No	Pekerjaan	Tahun 2017	Tahun 2018	Tahun 2019	Tahun 2020	Tahun 2021
1.	Petani	199	201	210	214	217
2.	Buruh Tani	35	32	27	20	11
3.	Peternakan	7	5	9	4	4
4.	Pedagang	27	30	35	40	70
5.	Wirausaha	14	11	13	9	8
6.	Karyawan Swasta	9	6	7	8	9
7.	PNS/POLRI dan TNI	2	6	14	1	24
8.	Pensiunan	2	4	8	11	9
9.	Tukang Bangunan	65	87	77	50	47
Jumlah		360	382	400	357	399

Sumber: Profil Desa Tanipah Tahun 2025

### c. Pendidikan

Desa Tanipah memiliki 1 buah TK umum, 1 buah TK Al-Qur'an, dan 3 buah Sekolah Dasar (SD), 1 buah Sekolah Madrasah.

## d. Agama

Tabel 4.3 Data Penduduk Desa Tanipah Menurut Pemeluk Agama

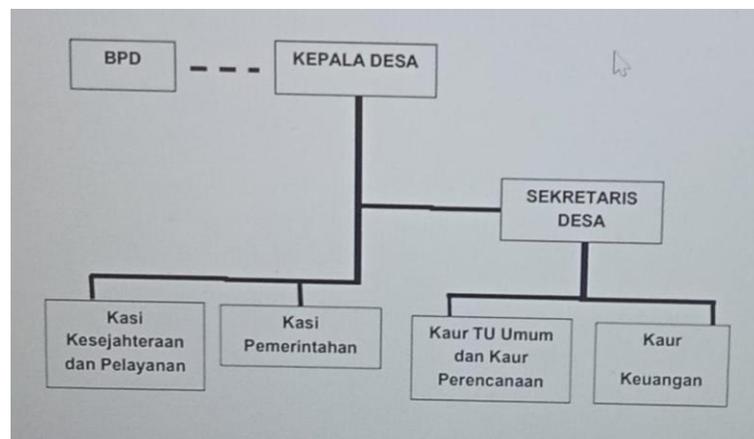
<b>JUMLAH PEMELUK AGAMA</b>	<b>AGAMA</b>	<b>JUMLAH</b>
	Islam	968
	Kristen Protestan	-
	Kristen Katolik	-
	Hindu	-
	Budha	-
	Kong Hu Cu	-
	Lainnya	-
<b>TOTAL</b>		968

Tabel 4.4 Data Tempat Ibadah Desa Tanipah

<b>JUMLAH TEMPAT IBADAH</b>	<b>TEMPAT IBADAH</b>	<b>JUMLAH</b>
	Masjid	1
	Mushola/Langgar	3
	Gereja	-
	Vihara	-
	Pura	-
	Klenteng	-
	Lainnya	-
<b>TOTAL</b>		4

Sumber: Profil Desa Tanipah Tahun 2025

## STRUKTUR PEMERINTAH DESA TANIPAH PERIODE 2021-2025



Tabel 4.5 Pejabat Pemerintah Desa Tanipah

No.	Jabatan	Nama
1.	Kepala Desa	Masrani
2.	Sekretaris Desa	Ahmad Ridani
3.	Kaur Umum & Perencanaan	Rita Apriani
4.	Kaur Keuangan	Muhammad Aspiannoor
5.	Kasi Kesejahteraan & Pelayanan	Sarmani
6.	Kasi Pemerintahan	Amrullah

Sumber: Profil Desa Tanipah Tahun 2025

#### A. Penyajian Data

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan peneliti di lapangan dari tanggal 24 Februari 2025 sampai tanggal 10 April 2025, peneliti mewawancarai 1 (satu) orang kepala desa, 1 (satu) orang sekretaris desa dan 1 (satu) orang anggota Badan Permusyawarata Desa, serta tiga orang masyarakat yang ada di Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala.

Adapun untuk hasil wawancara, peneliti uraikan sebagai berikut.

##### 1. Responden Kepala Desa Tanipah

Nama : Masrani

Jabatan : Kepala Desa Tanipah

Alamat : Desa Tanipah, Rt. 05 Rw. 02

Pendidikan terakhir : SLTA

Hasil wawancara :

Bapak Masrani merupakan warga Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Beliau menjabat sebagai Kepala Desa Tanipah dari bulan Juni tahun 2021, yang artinya beliau sudah menjabat 5 tahun lebih. Dengan visi “Mewujudkan Desa Tanipah yang maju, mandiri, agamis, juara” dan misi sebagai berikut.

- a. Meningkatkan infrastruktur dan pertanian
- b. Mengadakan Majelis Agama, dan
- c. Mendengarkan keluhan masyarakat.

Kemudian bapak Masrani menjelaskan terkait visi-misi yang sudah dan sedang dilaksanakan beliau sejauh ini yaitu untuk peningkatan infrastruktur yang saat ini sedang terus berjalan. Pengadaan majelis agama yang saat ini hanya ada untuk perempuan atau ibu-ibu saja, sedangkan majelis agama untuk laki-laki masih belum terlaksana disebabkan masih dalam tahap pencarian guru yang mengisi majelis agama tersebut. Sedangkan untuk mewujudkan kemandirian, Desa Tanipah masih belum bisa dikatakan memenuhi kategori mandiri, sebab untuk menjadi desa yang mandiri cukup berat. Karena untuk menjadi desa yang mandiri harus memiliki infrastruktur yang baik, sedangkan saat ini Desa Tanipah masih dalam tahap perbaikan infrastruktur secara perlahan. Selain itu juga menjadi desa yang mandiri harus memiliki Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) yang berjalan dengan baik, sedangkan untuk saat ini BUMDES Desa Tanipah memang sudah berjalan, namun belum menghasilkan seperti yang diinginkan.

Kemudian selanjutnya bapak Masrani mengatakan bahwa beliau sebagai kepala desa tidak selalu berada dikantor desa, walau sebenarnya jika berdasarkan peraturan yang ada seharusnya jam kerja beliau dikantor desa adalah dari jam 08.00 pagi-16.00 sore. Namun, beliau lebih memilih lebih sering berada dilapangan dari pada berdiam diri didalam kantor desa. Beliau mengatakan “*Mun aku ni fleksibel ai, kerancangan tugas diluar. Entah itu ke Kabupaten atau Provinsi. Soalnya mun dikantor iya kayani pang kayatu nah, mehadangi iya kadada dapat apa-apa jua, jadi mending keluar. Siapa tau ada yang bisa untuk membantu pemerintahan desa atau warga kayatu nah.*”

Kemudian selanjutnya bapak Masrani menjelaskan upaya beliau sejauh ini untuk meningkatkan pembangunan desa yaitu dengan melakukan koordinasi dengan wilayah provinsi dan kabupaten. Karena sebelumnya beliau pernah bekerja di pemerintahan tingkat provinsi, jadi beliau memiliki cukup relasi untuk hal tersebut. Dan dana bantuan yang sudah didapat dari provinsi untuk desa sejauh ini yaitu bantuan untuk perbaikan masjid dengan dana kurang lebih sebesar 70 juta dan bantuan rehab rumah warga, dimana yang mendapat bantuan tersebut kurang lebih ada 18 rumah dengan nominal bantuan yang didapat setiap rumahnya yaitu sebesar 20 juta.

Selain itu, beliau menjelaskan upaya beliau dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat seperti dibidang pertanian yang saat ini Desa Tanipah telah membentuk kelompok petani milenial yang beranggotakan 15 orang, yang kemungkinan dimasa mendatang akan memiliki beberapa peralatan pertanian

seperti mesin traktor dan mesin komben atau mesin yang digunakan untuk memanen padi.

Namun, ada kendala dalam kelompok tani tersebut yaitu mereka yang kekurangan lahan untuk dikelola guna memenuhi persyaratan dari daerah, dimana mereka seharusnya mengelola lahan seluas 200 hektar untuk memenuhi persyaratan, sedangkan saat ini mereka mengatakan baru memiliki 50 hektar lahan untuk dikelola. Bapak Masrani selaku kepala desa menyarankan untuk kelompok tani ini untuk setiap orang anggotanya agar membawahi dari 3 orang masyarakat desa, agar bisa tercapai persyaratan pengelolaan lahan 200 hektar tersebut.

Kemudian untuk meningkatkan perekonomian beliau mengatakan saat ini Desa Tanipah mengelola budi daya perikanan yang bertempat di RT 05 Desa Tanipah, yang mana tahun kemaren yakni pada tahun 2024 Desa Tanipah ada mendapat bibit ikan sekitar 7.000 dan pakan ikan kurang lebih sebanyak 10 karung. Adapun jenis perikanan yang maju dan banyak mendapat bantuan saat ini yaitu tunas muda, karena sudah dikelola kurang lebih 7 tahun, sedangkan jenis perikanan yang lain itu baru dikelola sekitar 2 atau 3 tahunan. Untuk tahun ini kemungkinan perikanan tunas muda akan mendapat bantuan berupa alat pembuat pakan ikan.

Bapak Masrani menjelaskan bahwa beliau tidak mengalami kendala sama sekali dalam mengelola keuangan dan aset desa sebab beliau selalu mendapatkan bantuan para perangkat desa, seperti bendahara desa yang sudah memiliki pengalaman kerja sekitar 10 tahun dan juga perangkat desa bagian pengelolaan aset. Dan sejauh ini koordinasi dan kerjasama beliau dengan para Perangkat desa

dan BPD desa pun selalu berjalan lancar dan aman tanpa kendala. Beliau juga mengatakan bahwa untuk laporan penyelenggaraan pemerintahan desa selalu dibuat, dan beliau sampaikan kepada masyarakat disetiap akhir tahun anggaran, dengan cara dibuatkan spanduk yang akan dipasang didepan kantor desa dan depan masjid.<sup>1</sup>

## 2. Informan Sekretaris Desa

Nama : Ahmad Ridani  
Jabatan : Sekretaris Desa  
Alamat : Desa Tanipah, Rt. 01 Rw. 01  
Pendidikan terakhir : SLTA  
Hasil wawancara :

Bapak Ahmad Ridani ialah salah satu warga Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Dalam pemerintahan desa beliau menjabat sebagai sekretaris desa. Beliau mengatakan bahwa menurut beliau tugas kepala desa yaitu sebagai pemimpin sebagaimana orang tua yang mengambil kebijakan, keputusan dan memberikan arahan terhadap masalah-masalah yang ada dimasyarakat. Selain itu juga tugas dan fungsi kepala desa menurut beliau hanya 25% untuk berada dikantor desa, sedangkan 75% nya yaitu untuk berada dilapangan untuk mendengarkan secara langsung aspirasi masyarakat.

---

<sup>1</sup> Masrani, Kepala desa, Desa Tanipah, Kec. Mandastana, Wawancara Pribadi, 3 Maret 2025.

Kemudian beliau mengatakan bahwa bapak Masrani biasanya ada dikantor desa sekitar jam 9, jam 12 atau jam 1 siang. Tidak menentu jam keberadaan bapak Masrani untuk di kantor desa, apabila ada hal yang penting bisa langsung dihubungi. Sebab, seperti kata beliau sebelumnya bahwa tugas kepala desa itu untuk mendengarkan secara langsung aspirasi masyarakat dilapangan, jadi apabila kepala desa hanya sebentar dikantor desa itu bukan menjadi masalah.

Bapak Ahmad Ridani mengatakan bahwa koordinasi dengan kepala desa, saat ini sudah mulai berjalan lancar karena bapak Masrani ini baru saja menjadi kepala desa sejak tahun 2021 yang artinya sudah sekitar 5 tahun lebih, saat ini mereka mulai merasakan terbangunnya kemistri dalam menjalankan pemerintahan desa dan sudah mulai bisa berkoodrinasi dengan baik. Yang awalnya ada sedikit miss komunikasi dengan kepala desa, karena meski Bapak Masrani ini ada pengalaman dipemerintahan lain sebelumnya, tapi karena sistem pemerintahannya beda dengan sistem pemerintahan desa jadi memerlukan waktu untuk beradaptasi.

Selain itu mereka juga selalu mengadakan rapat per 3 bulan sekali, untuk membangun koordinasi yang lebih baik. Kemudian selanjutnya beliau mengatakan bahwa kinerja bapak Masrani dalam peningkatan Pembangunan desa terbilang cukup bagus. Terbukti dengan bapak Masrani yang selalu mendengarkan aspirasi-aspirasi masyarakat terkait pembangunan desa dan langsung ditanggapi dalam musrembang (musyawarah perencanaan pembangunan) dan dipertimbangkan pembangunan mana yang harus diprioritaskan terlebih dahulu, biasanya yang paling sering dikeluhkan terkait perbaikan jalan.

Selain itu juga bapak Masrani dalam pengelolaan keuangan dan aset desa selalu dibantu oleh koor perencanaan dan sekretaris desa. Dimana menurut beliau untuk pengelolaan aset desa sebenarnya lumayan ribet dan ada aplikasi untuk pengelolaan aset desa tersebut.

Kemudian selanjutnya bapak Ahmad Ridani mengatakan bahwa bapak Masrani melakukan beberapa program sebagai upaya membantu perekonomian dan kesejahteraan masyarakat, seperti usulan pakan ikan, bantuan BLT dan juga yang baru-baru ini yaitu pasar murah, yang dimana diberikan diskon besar-besaran untuk para masyarakat dan diusahakan untuk seluruh masyarakat bisa mendapatkannya. Dan untuk laporan penyelenggaraan pemerintahan desa biasanya mereka cetak sebagai spanduk diawal dan akhir tahun, yang mana isinya yaitu laporan anggaran dan realisasinya sebagai bentuk transparansi dalam pemerintahan desa di Desa Tanipah ini.<sup>2</sup>

### 3. Informan Anggota Badan Permusyawaratan Desa

Nama : Isnaniyah  
 Alamat : Desa Tanipah, Rt. 01 Rw. 01  
 Pekerjaan/Jabatan : Anggota Badan Permusyawaratan Desa  
 Pendidikan terakhir : SLTA  
 Hasil wawancara :

---

<sup>2</sup> Ahmad Ridani, Sekretaris Desa, Desa Tanipah, Kec. Mandastana, Wawancara Pribadi, 3 Maret 2025.

Ibu Isnaniyah adalah salah satu warga Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Beliau menjabat sebagai anggota Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dikepemerintahan Desa Tanipah. Menurut beliau tugas kepala desa adalah mengayomi, mendengarkan keluhan masyarakat dan membimbing masyarakat supaya Desa Tanipah ini bisa semakin maju. Beliau juga mengatakan bahwa jam kehadiran bapak Masrani dikantor desa tidak menentu, yang mana biasanya bapak Masrani hadir di kantor desa dari jam 9 pagi sampai jam 2 atau jam 3 siang. Pertanyaan penulis tentang bagaimana sikap bapak Masrani selama menjadi kepala desa, Ibu Isnaniyah menanggapi “*ngaran sidin anum lo, jadi kada papa ai pang santai ja. Kawa aja tuh sidin manyasuaikan pas serius lawan bagayaan.*” dan beliau mengatakan bahwa selama ini koordinasi antara bapak Masrani dengan perangkat desa pun selalu berjalan lancar tanpa kendala.

Kemudian ibu Isnaniyah mengatakan bahwa selama ini bapak Masrania selalu mendengarkan permintaan masyarakat dalam pembangunan desa, yang saat ini sudah ada beberapa yang bisa dilaksanakan dan masih ada beberapa juga yang belum bisa dilaksanakan, yang nantinya akan dilaksanakan secara bertahap. Seperti sekolah TK yang meminta beberapa fasilitas seperti meja yang belum bisa terpenuhi karena memprioritaskan hal lain yang lebih penting. Selain itu juga pembangunan desa dilakukan secara bertahap dan bergantian untuk setiap RT, dari RT 01 sampai RT 06, misal seperti permintaan untuk perbaikan jalan yang paling sering dilontarkan oleh masyarakat, dan untuk permintaan lainnya yang akan dilakukan ditahun berikutnya menunggu anggaran dana yang baru.

Kemudian Ibu Isnaniyah mengatakan bahwa menurut beliau bapak Masrani ini cukup bijak dalam mengelola keuangan desa dan sudah banyak upaya bapak Masrani dalam meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan warga Desa Tanipah. Beliau mengatakan *“Mun aku sekedar tahu ni, kada banyak jua pang tahu. Ngaran aku ni lain aparat desa, sekedar anggota BPD aja. Cuma menurut aku bagus aja pang sudah pengeluaran keuangan sidin tu, sesuai aja lawan anggarannya. Mun dalam meningkatkan kesejahteraan warga tu lah, mun bantuan-bantuan tu ada. tesalur akan ja. Tapi yang namanya masyarakat ni lo handak tarus pang bantuan nih, yang mampu iya handak jua. Tapi, mun diusahakan ada bantuan dari mana-mana ni dimasukkan sidin aja jua pang. Mencukupi haja pang sudah bantuan di Desa Tanipah ni. Tapi kan kada pernah puas masyarakatnya, nah itu ja. Kasian jua pembakal ni talalu dituntut-tuntutkan, kayani-kayani. Sedangkan sidin kan sudah jua menyalurkan bantuan-bantuan, tapi nanganan masyarakat ni pasti ai merasa kurang tarus.”*

Ibu Isnaniyah juga mengatakan bahwa terkait laporan penyelenggaraan pemerintahan desa, biasanya bapak Masrani selalu mengadakan pertemuan secara langsung diakhir tahun anggaran dan bapak Masrani selalu menyampaikan secara langsung kepada para perangkat desa mengenai anggaran desa beserta realisasinya.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> Isnaniyah, Anggota Badan Permusyawaratan Desa, Desa Tanipah, Kec. Mandastana, Wawancara Pribadi, 3 Maret 2025.

#### 4. Informan Masyarakat Desa Tanipah

Nama : Sarkani  
Pekerjaan : Ketua RT dan Petani  
Alamat : Desa Tanipah, Rt. 06 Rw. 02  
Pendidikan Terakhir : Sekolah Dasar Sederajat  
Hasil wawancara :

Bapak Sarkani merupakan salah satu warga asli Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Beliau merupakan ketua RT di Rt 06, dimana kegiatan sehari-hari beliau selain sebagai ketua RT, beliau juga bekerja sebagai petani dan mengelola lahan sawah milik sendiri bersama istri. Menurut beliau tugas kepala desa adalah mengayomi dan turun langsung kepada masyarakat untuk mendengarkan keluhan dan arahan kepada masyarakat untuk kemajuan Desa Tanipah. Beliau mengatakan bahwa kepala Desa Tanipah yakni bapak Masrani setiap tahunnya selalu menanyakan secara langsung kepada Masyarakat, khususnya pada setiap ketua RT terkait ada atau tidak keluhan atau pertanyaan untuk setiap RT masing-masing, dan bapak sarkani sendiri mengatakan bahwa setiap RT pasti selalu ada yang dikeluhkan terutama terkait perbaikan jalan.

Kemudian menurut beliau bapak Masrani sejauh ini sudah melaksanakan tugasnya dengan baik. Beliau juga mengatakan bahwa bapak Masrani selalu mengayomi masyarakat, dan seringkali membantu masyarakat yang kesusahan mencari pekerjaan. Bapak Sarkani mengatakan bahwa menurut beliau dalam meningkatkan Pembangunan desa kepala Desa Tanipah yakni bapak Masrani

terbilang baik dan ada bukti nyata, meski peningkatan pembangunan desa harus dilakukan secara bertahap karena dana desa yang terbatas dan harus dibagi dalam pengalokasiannya, seperti ke dana BLT dan PKK yang dananya juga berasal dari dana desa.

Kemudian bapak Sarkani juga mengatakan bahwa sejauh ini kinerja bapak Masrani dalam pengelolaan keuangan dan dana desa pun juga berjalan dengan baik, selalu tersalurkan dengan baik kepada masyarakat sesuai dengan bagaimana permohonan dari masyarakat. Selain itu juga beliau mengatakan bahwa bapak Masrani ini terkadang mengusulkan berbagai permohonan bantuan kepada pihak daerah dan provinsi untuk membantu masyarakat, termasuk juga mencarikan berbagai dana untuk pembuatan proyek perbaikan di desa sekaligus untuk membantu masyarakat yang kesulitan mendapat pekerjaan. Pertanyaan penulis tentang laporan penyelenggaraan pemerintah diakhir tahun anggaran ini, apakah disampaikan oleh kepala desa ke Masyarakat. Bapak Sarkani menanggapi “Terkait anggaran ini kami kadang tahu dan kadang tidak tahu, terkadang dalam rapat bapak Masrani ada menyampaikan terkait anggaran tersebut, seperti dalam proyek ini habisnya sekian, begitu.”<sup>4</sup>

Nama : Jumiati

Alamat : Desa Tanipah, Rt. 05 Rw. 02

Pekerjaan : Mahasiswi

---

<sup>4</sup> Sarkani, Warga Desa Tanipah, Bapak RT 06, Wawancara Pribadi, 5 April 2025.

Pendidikan terakhir : Madrasah Aliyah Swasta Nurul Islam

Hasil wawancara :

Jumiati adalah salah satu warga pindahan Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Beliau pindah ke Desa Tanipah saat akan menempuh Pendidikan lanjut di Tingkat Madrasah Aliyah, dan saat ini beliau sedang berkuliah di Banjarmasin. Beliau mengaku tidak selalu berada di desa dan lebih sering berada di kota Banjarmasin untuk kuliah.

Menurut Jumiati tugas kepala desa yaitu memimpin, mengatur dan mengelola warga desa, misal seperti membantu warga yang memerlukan bantuan data dan sebagainya. Untuk sejauh ini menurut beliau kepala Desa Tanipah sudah melaksanakan sebagian tugasnya tersebut. Mungkin karena bapak Masrani masih terbilang baru dilantik jadi kepala desa, baru sekitar tiga tahunan, jadi masih dalam proses untuk menjalankan tugas-tugas lainnya. Pertanyaan penulis tentang bagaimana sikap bapa Masrani selama menjadi kepala desa, Jumiati menanggapi *“Sebenarnya sih kurang melihat karena sering di Banjar. Mungkin cara sidin dalam memerintah desa ni sudah bagus, sudah banyak yang terlaksana juga.”*

Jumiati mengatakan bahwa menurutnya dalam Pembangunan desa pemerintahan kepala Desa Tanipah yang saat ini lebih baik dibanding kepala desa sebelumnya, mungkin karena kepala Desa Tanipah yang saat ini menjabat berasal dari desa ini dan selalu berada didesa juga, berbeda dengan kepala desa sebelumnya. Yang terlihat dalam peningkatan Pembangunan desa adalah perbaikan masjid dan perbaikan jalan. Pertanyaan penulis terkait kinerja kepala desa dalam

pengelolaan keuangan dan aset desa. Jumiati menanggapi “*Nah kalo masalah keuangan ni kurang tau, karena kan ini bersifat pribadi. Mungkin bagus aja si karena di denger-denger dari cerita masyarakat lainnya. Kalo dari segi mensejahterakan, untuk saat ini lebih bagus sih. Karena contohnya aja kaya untuk orang didesa ini aja lebih diberdayakan dan digunakan tenaga kerjanya. Dibandingkan dengan kepala desa yang dulu tu, ini lebih memberdayakan dan membantu masyarakat gitu*”

Selain itu, Jumiati juga berpendapat bahwa kepala desa yang saat ini lebih bisa dalam memanfaatkan sumber daya manusia yang ada didesa, dan banyak membantu para warga dalam mencari pekerjaan. Pertanyaan penulis terkait laporan penyelenggaraan pemerintah diakhir tahun anggaran ini, apakah disampaikan oleh kepala desa ke Masyarakat. Jumiati menanggapi “Mungkin untuk laporan tersebut memang ada dibuat sebagai bentuk transparansi dalam pemerintahan desa. Namun hanya beberapa orang tertentu saja yang tahu seperti para staf yang bekerja dikantor desa, sedangkan untuk para warga sendiri juga tidak banyak yang tahu termasuk saya sendiri juga kurang mengetahui mengenai anggaran penyelenggaraan pemerintahan desa tersebut.”<sup>5</sup>

Nama : Hatnah  
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga dan Petani  
Alamat : Desa Tanipah, Rt. 06 Rw. 02

---

<sup>5</sup> Jumiati, Warga Desa Tanipah, Kec. Mandastana, Wawancara Pribadi, 5 Maret 2025.

Pendidikan terakhir : Sekolah Dasar Sederajat

Hasil wawancara :

Ibu Hatnah merupakan warga asli Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Kegiatan sehari-hari beliau adalah mengurus rumah sebagai ibu rumah tangga, selain itu beliau juga bekerja sebagai petani yang memiliki lahan sawah milik sendiri, yang selama ini beliau kelola bersama suami. Menurut beliau tugas kepala desa yaitu mengayomi dan mendengarkan keluh kesah masyarakat. Dan menurut beliau sejauh ini kepala desa sudah melaksanakan tugas tersebut. Beliau juga mengatakan kepala desa yang sekarang terbilang baik karena sering kali membaur di masyarakat dan selalu mendengarkan keluhan mereka.

Ibu Hatnah mengatakan bahwa bapak Masrani memiliki bukti nyata dalam meningkatkan Pembangunan desa, seperti perbaikan masjid dan perbaikan jalan, meski masih dilakukan secara bertahap. Selain itu beliau juga mengakui bahwa sejauh ini yang beliau lihat penggunaan dana desa oleh bapak Masrani pun sudah berjalan sebagaimana seharusnya dan terdapat beberapa bantuan dari daerah yang selalu tersalur dengan benar kepada Masyarakat. Sejahtera ini bapak Masrani juga sering membantu mencarikan pekerjaan untuk masyarakat yang sedang menganggur. Pertanyaan penulis tentang laporan penyelenggaraan pemerintah diakhir tahun anggaran ini, apakah ada disampaikan oleh kepala desa ke

Masyarakat. Ibu Hatnah menanggapi “*Ada pang, kada mungkin menurut aku laporan itu kadada diulah oleh buhan desa.*”<sup>6</sup>

## **B. Analisis Data**

Hasil dari penelitian penulis yang didapatkan berupa data dan informasi yang diperoleh melalui responden dan informan ditempat atau lapangan dengan teknik wawancara dengan kepala desa, perangkat desa dan masyarakat Desa Tanipah Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Oleh karena itu, penulis melakukan analisis terhadap hasil penelitian ini berkenaan dengan evaluasi kinerja dan prestasi kepala desa di Desa Tanipah Kecamatan Mandastana.

1. Kinerja kepala desa di Desa Tanipah Periode 2021-2025 berdasarkan Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Tugas, Fungsi Dan Kewajiban Kepala Desa Dan Perangkat Desa

Kinerja adalah hasil kerja yang didapatkan seseorang saat mampu menjalankan tugas yang diberikan dalam jangka waktu tertentu. Dalam Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Tugas, Fungsi Dan Kewajiban Kepala Desa Dan Perangkat Desa menyatakan bahwa Kepala desa bertugas menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan, mengembangkan masyarakat dan pemberdayaan masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian, menurut peneliti kepala Desa Tanipah sudah melakukan beberapa tugasnya dengan baik yaitu menyelenggarakan pemerintahan

---

<sup>6</sup> Hatnah, Warga Desa Tanipah, Kec. Mandastana, Wawancara Pribadi, 5 Maret 2025.

desa dengan baik juga dalam mengembangkan masyarakat dan pemberdayaan masyarakat. Namun, dalam melaksanakan pembangunan desa terlihat bahwa kepala Desa Tanipah mengalami kesulitan. Berdasarkan dari hasil wawancara, kepala Desa Tanipah mengakui bahwa beliau masih dalam tahap meningkatkan pembangunan desa, mengingat dana desa yang terbatas dan masih ada beberapa hal lainnya yang menjadi prioritas.

Berdasarkan keterangan sekretaris desa, kepala Desa Tanipah selalu mendengarkan aspirasi-aspirasi masyarakat dan selalu langsung tanggap dalam MUSREMBANG (musyawarah perencanaan pembangunan) untuk mendiskusikan lebih lanjut mengenai aspirasi tersebut. Aspirasi masyarakat yang paling sering disuarakan yaitu terkait pembangunan desa yakni mengenai perbaikan jalan.

Selain itu, para perangkat desa dan masyarakat menganggap bahwa pembangunan desa masih dalam tahap peningkatan atau perbaikan, mengingat kepala desa yang sekarang baru menjabat sekitar 5 tahun lebih, jadi wajar apabila kepala Desa Tanipah yang sekarang masih belum bisa melaksanakan peningkatan pembangunan desa secara keseluruhan. Diluar dari pada permasalahan pembangunan desa, kinerja kepala desa di Desa Tanipah sudah terbilang bagus. Dimana berdasarkan keterangan para informan, bahwa kepala desa sangat berperan dalam meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat. Beliau melakukan beberapa upaya seperti membuat kelompok tani untuk lebih memajukan

pertanian yang ada di Desa Tanipah dan pengajuan pakan ikan untuk memajukan usaha pembudayaan perikanan yang memang sudah berjalan lama di Desa Tanipah.

Selain itu, kepala Desa Tanipah juga melakukan upaya lain untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat seperti mencari beberapa bantuan dari wilayah Provinsi atau Kabupaten untuk disalurkan kepada masyarakat. Sejauh ini penyaluran dana dari daerah yang sudah didapat yaitu bantuan untuk perbaikan masjid dengan dana kurang lebih sebesar 70 juta, untuk rehab rumah warga dengan jumlah warga mendapat bantuan tersebut kurang lebih ada 18 rumah dengan nominal bantuan yang didapat setiap rumahnya yaitu sebesar 20 juta, penyaluran bantuan BLT, pasar murah untuk meringankan masyarakat, dan membantu para warga yang membutuhkan pekerjaan.

Berdasarkan teori Indikator kinerja, bapak Masrani beliau memiliki Mutu yang dinilai dari kualitas tugas yang beliau lakukan, dilihat dari hasil wawancara yang menunjukkan bahwa sejauh ini para masyarakat sudah cukup puas dengan kualitas tugas yang telah beliau lakukan, dan mereka memaklumi apabila masih ada beberapa tugas yang belum bisa beliau lakukan seperti untuk meningkatkan pembangunan desa, yang mana hal itu tentu membutuhkan waktu yang lama dan juga dana yang tidak sedikit. Bapak Masrani, beliau memiliki Kuantitas dalam kinerja yaitu dilihat dari jumlah tugas yang dibuat. Dimana terlihat dalam 5 tahun lebih masa jabatan beliau telah melakukan banyak tugas dan membawa perubahan lebih baik di Desa Tanipah.

Bapak Masrani, beliau jika dilihat dari segi Ketepatan waktu, memang secara formal jam kerja beliau dikantor desa tidak bisa dikatakan beliau selalu tepat waktu, beliau sendiri mengakui keberadaan beliau dikantor desa fleksibel jamnya sebab lebih sering berada dilapangan, kecuali ada hal-hal tertentu yang mengharuskan beliau untuk berada dikantor desa. Jika dilihat dari segi keefektivitasan dalam penggunaan sumber daya yang ada, berdasarkan hasil wawancara, bapak Masrani, beliau menggunakan sumber daya yang ada dengan baik termasuk dalam menggunakan sumber daya manusia yang ada di Desa Tanipah.

Bapak Masrani, beliau dilihat dari segi independensi atau kemandirian beliau mampu mengerjakan tugas-tugas beliau dengan baik, disamping itu beliau juga mampu untuk bersinergi dengan baik dengan para staf yang ada di pemerintahan desa dan juga para BPD. Bapak Masrani beliau dilihat dari segi Komitmen, beliau terlihat memiliki komitmen yang kuat untuk lebih memajukan dan mengembangkan lagi wilayah Desa Tanipah. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa kinerja kepala Desa Tanipah, yakni bapak Masrani telah sesuai dengan tugas kepala desa yang disebutkan dalam Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Tugas, Fungsi Dan Kewajiban Kepala Desa Dan Perangkat Desa. Meski belum bisa dikatakan maksimal, mengingat beliau yang belum lama menjalani masa jabatan, sehingga masih membutuhkan waktu dan dana yang tidak sedikit untuk melaksanakan tugas beliau seluruhnya hingga akhir masa jabatan.

Tabel 4.6 Matriks analisis realisasi kinerja kepala Desa Tanipah

Tugas dan kewajiban kepala desa menurut Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016	Indikator kinerja	Hasil Analisis
<p>Tugas kepala desa: Menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan, mengembangkan masyarakat dan pemberdayaan masyarakat.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mutu yang dinilai dari kualitas tugas yang dilakukan,</li> <li>2. Kuantitas yaitu jumlah tugas yang dibuat,</li> <li>3. Ketepatan waktu,</li> <li>4. Efektivitas penggunaan sumber daya yang ada,</li> <li>5. Independensi atau kemandirian tanpa menghilangkan kemampuan untuk bekerja sama dengan tim, dan</li> </ol>	<p>Telah melaksanakan penyelenggaraan pemerintahan desa dengan baik, Telah melaksanakan pembangunan desa, dengan melakukan perluasan jalan, perbaikan masjid dan juga perbaikan rumah warga. Telah melaksanakan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat dengan membuat kelompok tani milenial dan mengembangkan pemberdayaan perikanan.</p>

<p>Kewajiban kepala desa:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memegang teguh dan mengamalkan Pancasila, melaksanakan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, serta mempertahankan dan memelihara keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia, dan Bhinneka Tunggal Ika;</li> <li>2. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa;</li> <li>3. Memelihara ketenteraman dan ketertiban masyarakat Desa;</li> <li>4. Menaati dan menegakkan peraturan perundang-undangan;</li> <li>5. Melaksanakan kehidupan demokrasi dan berkeadilan gender;</li> <li>6. Melaksanakan prinsip tata pemerintahan Desa yang akuntebel, transparan, profesional, efektif dan efisien, bersih, serta bebas dari kolusi, korupsi dan nepotisme;</li> <li>7. Menjalinkan kerjasama dan koordinasi dengan</li> </ol>	<p>6. Komitmen, bisa menentukan motivasi untuk bekerja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dari segi kualitas dan kuantitas kerja, masyarakat menyatakan cukup puas dengan kinerja kepala Desa Tanipah, banyak tugas dan kewajiban yang beliau laksanakan, meski ada yang belum maksimal seperti pengembangan pembangunan desa yang masih tahap peningkatan, juga kurangnya pemberian informasi kepada masyarakat terkait transparansi anggaran.</li> <li>• Dari segi ketepatan waktu, beliau sering terlambat masuk kerja di kantor desa, dengan jam masuk yang tidak menentu. Hal ini menunjukkan beliau kurang profesional sebagai kepala desa.</li> <li>• Dari segi independensi, beliau mampu melaksanakan tugas dalam penyenggaraan pemerintahan desa dengan baik, akuntebel, tidak terlihat adanya KKN.</li> </ul>
--	---	---

<p>seluruh pemangku kepentingan di Desa;</p> <p>8. Menyelenggarakan administrasi Pemerintahan Desa yang baik;</p> <p>9. Mengelola keuangan dan aset desa;</p> <p>10. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan desa;</p> <p>11. Menyelesaikan perselisihan masyarakat di desa;</p> <p>12. Mengembangkan perekonomian masyarakat di desa;</p> <p>13. Membina dan melestarikan nilai sosial budaya masyarakat desa;</p> <p>14. Memberdayakan masyarakat dan kelembagaan masyarakat di desa;</p> <p>15. Mengembangkan potensi sumber daya alam dan melestarikan lingkungan hidup;</p> <p>16. Memberikan informasi kepada masyarakat desa</p> <p>17. Menginformasikan mengenai penyelenggaraan Pemerintahan Desa kepada masyarakat</p>		<p>Disamping itu juga beliau mampu menjalin kerjasama dan koordinasi yang baik dengan para perangkat desa, BPD dan warga desa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beliau terlihat memiliki komitmen yang tinggi untuk lebih memajukan lagi Desa Tanipah, terbukti dengan dibentuknya kelompok tani milenial dan pengembangan usaha pemberdayaan perikanan, serta usaha beliau mencari beberapa bantuan didaerah kabupaten dan provinsi. Hal ini termasuk dalam upaya beliau untuk meningkatkan kesejahteraan, dan perekonomian masyarakat. Juga memberdayakan masyarakat dengan baik.</li> <li>• Para warga dan BPD mengaku tidak mengetahui secara detail terkait anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa beliau kurang dalam hal transparansi</li> </ul>
---	--	--

<p>Desa secara tertulis, berupa selebaran yang ditempelkan pada papan pengumuman atau diinformasikan secara lisan dalam berbagai pertemuan masyarakat desa, radio komunitas atau media informasi yang mudah diakses oleh masyarakat.”</p>		<p>anggaran dan tidak menginformasikan dengan baik terkait anggaran kepada masyarakat.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Para warga masih banyak yang mengeluh terkait jalan rusak, hal ini menunjukkan bahwa pembangunan desa belum terlaksana maksimal dan juga kurang efisiensi dalam pengelolaan dana desa.</li></ul>
---	--	---

2. Prestasi kepala desa di Desa Tanipah Periode 2021-2025 berdasarkan Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Tugas, Fungsi Dan Kewajiban Kepala Desa Dan Perangkat Desa

Bernardin dan Russell mengatakan bahwa Prestasi merupakan catatan hasil yang dicapai selama jangka waktu tertentu dari pekerjaan atau kegiatan tertentu.<sup>7</sup> Berdasarkan hasil wawancara, kepala desa yakni Bapak Masrani telah memiliki beberapa prestasi selama beliau menjabat 5 tahun lebih. Yaitu seperti mendapatkan dana dari daerah untuk melakukan perbaikan masjid dan bantuan untuk rehab rumah warga yang mendapat bantuan tersebut kurang lebih ada 18 rumah dengan nominal bantuan yang didapat setiap rumahnya yaitu sebesar 20 juta, membuat kelompok tani milenial untuk memajukan pertanian yang ada di Desa Tanipah, pengajuan pakan ikan untuk memajukan usaha pembudayaan perikanan yang memang sudah berjalan lama di Desa Tanipah, pengadaan pasar murah untuk meringankan masyarakat.

---

<sup>7</sup> Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Jakarta: Kencana, 2020), 150–51.

Tabel 4.7 Mariks Analisis realisasi prestasi kerja kepala Desa Tanipah

Tugas kepala desa berdasarkan Peraturan Bupati Barito Kuala Nomor 14 Tahun 2016	Prestasi Kepala Desa Tanipah	Hasil Analisis
Tugas kepala desa: Menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan, mengembangkan masyarakat dan pemberdayaan masyarakat.	Mendapatkan dana untuk perbaikan masjid	Dengan melakukan perbaikan masjid maka beliau telah melaksanakan pengembangan pembangunan desa dan hal ini juga menunjukkan kepedulian pada tingkat kenyamanan masyarakat dengan tempat ibadah.
	Mendapatkan dana untuk perbaikan rumah warga desa, sekitar 18 rumah	Dengan melakukan perbaikan rumah warga maka beliau telah melaksanakan pengembangan pembangunan desa dan menunjukkan upaya beliau dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
	Membuat kelompok tani milenial	Dengan membuat kelompok tani milenial maka beliau telah melaksanakan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat desa, serta upaya dalam peningkatan kesejahteraan dan perekonomian warga.

	<p>Pengajuan pakan ikan untuk memajukan usaha pembudayaan perikanan di Desa Tanipah</p>	<p>Dengan memajukan usaha pembudayaan perikanan tersebut maka kepala Desa Tanipah telah melaksanakan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat desa. Juga sekaligus membuka peluang kerja untuk masyarakat. serta upaya dalam peningkatan kesejahteraan dan perekonomian warga.</p>
	<p>Pengadaan pasar murah</p>	<p>Dengan mengadakan pasar murah maka kepala Desa Tanipah telah mempermudah dan secara tidak langsung membantu perekonomian warga dengan mengurangi pengeluaran warga.</p>

