

ABSTRAK

Heldawati. 210101050484. *Peran Kepala Madrasah Dalam Mengatasi Kesenjangan Prestasi Akademik Siswa Pada Mata Pelajaran Bahasa Arab di MTsN 1 Balangan*. Skripsi, Pembimbing Dra. HJ. Halimatussa'diyah, M.Pd. pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, UIN Antasari Banjarmasin, 2025.

Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Kesenjangan, Prestasi Akademik, Bahasa Arab.

Kepala madrasah mempunyai berbagai peran selain menjadi pemimpin. Peran kepemimpinan kepala madrasah berpengaruh dalam keberhasilan prestasi siswa. MTsN 1 Balangan adalah salah satu lembaga pendidikan menengah pertama yang memiliki reputasi baik di Kabupaten Balangan dengan banyaknya calon pendaftar setiap tahunnya. Peningkatan jumlah siswa baru menyebabkan ketidaknyamanan belajar yang mengakibatkan kesenjangan prestasi akademik di antara siswa.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran kepala madrasah dalam mengatasi kesenjangan prestasi akademik siswa di MTsN 1 Balangan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan subjek kepala madrasah, waka kurikulum, guru Bahasa Arab, dan siswa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah berperan aktif sebagai *educator, manajer, administrator, supervisor, leader, innovator*, dan *motivator* (EMASLIM) dalam upaya mengatasi kesenjangan akademik tersebut. Strategi yang digunakan merujuk pada filosofi kepemimpinan Ki Hajar Dewantara, yaitu: *Ing Ngarsa Sung Tulada, Ing Madya Mangun Karsa*, dan Tut Wuri handayani, yang diterapkan dalam bentuk pembinaan guru, pemetaan siswa, serta pemberdayaan sarana-prasarana pembelajaran. Faktor penyebab kesenjangan meliputi faktor internal siswa seperti minat, motivasi, dan kemampuan dasar, serta faktor eksternal seperti lingkungan keluarga dan latar belakang Madrasah asal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa peran dan strategi kepala madrasah sangat signifikan dalam menciptakan pembelajaran Bahasa Arab yang inklusif dan merata di Madrasah.