

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KERUPUK BAWANG
FATIMAH DI KELURAHAN MANTUIL KECAMATAN
BANJARMASIN SELATAN**

SKRIPSI

**OLEH
MOCH FIKRI FAHRIADI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M / 1446 H**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KERUPUK BAWANG
FATIMAH DI KELURAHAN MANTUIL KECAMATAN
BANJARMASIN SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh:

MOCH FIKRI FAHRIADI

210105010006

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moch Fikri Fahriadi

NIM : 210105010006

Tempat/Tgl.Lahir : Jember, 5 Desember 2002

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 22 Juni 2025

Yang membuat pernyataan

Tanda tangan



Moch Fikri Fahriadi

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 180/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/6/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Moch Fikri Fahriadi
NIM : 210105010006
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Kerupuk Bawang Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 18%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 19 Juni 2025
Ketua Jurusan



Rohana Faridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengembangan Usaha Kerupuk Bawang
Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan
Banjarmasin Selatan

Ditulis oleh : Moch Fikri Fahriadi

Nim : 210105010006

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2024/2025

Tempat Tanggal Lahir : Jember, 5 Desember 2002

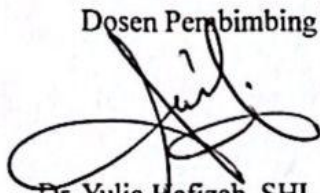
Alamat : Jl. Mantuil Permai Komplek Aldi Citra Persada 1
RT. 26 RW. 01 NO. 91 Kelurahan Mantuil
Kecamatan Banjarmasin Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 Juni 2025

Menyetujui,

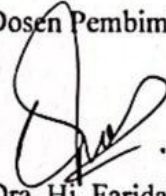
Dosen Pembimbing I,



Dr. Yulia Hafizah, SHI., MEI

NIP. 197907242005012014

Dosen Pembimbing II,

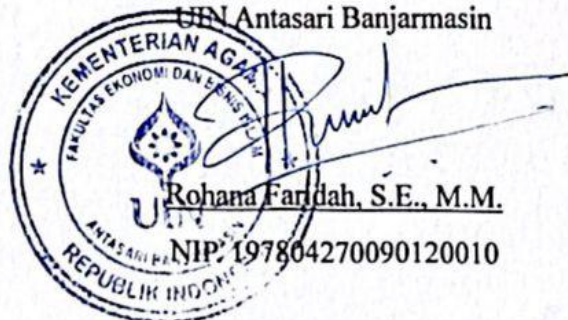


Dra. Hj. Faridah, MHI

NIP. 196110071988032001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP. 197804270090120010

PENGESAHAN

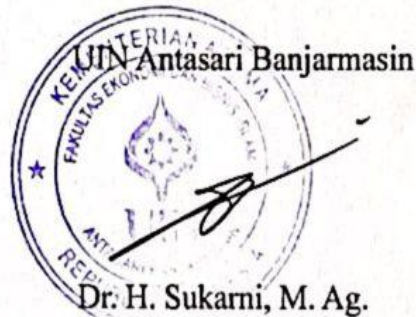
Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Kerupuk Bawang Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan”, ditulis oleh Moch Fikri Fahriadi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 3 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (82,2), Bobot (3,75)

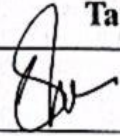
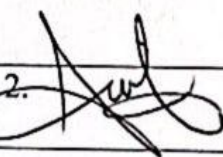
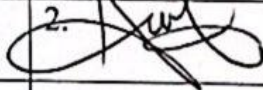
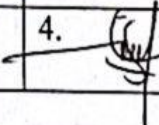
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Sukarni, M. Ag.

NIP. 19630417199021001

TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	
1	Dra. Hj. Faridah, M.H.I.	1. 	
2	Dr. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I.		2. 
3	Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I.	3. 	
4	M. Qamaruddin, M.E.		4. 

ABSTRAK

Moch Fikri Fahriadi. 2025. Strategi Pengembangan Usaha Kerupuk Bawang Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan. Skripsi Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dr. Yulia Hafizah, SHI., MEI dan Dra. Hj. Faridah, MHI

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, Usaha Mikro, Usaha Kerupuk Bawang Fatimah, Analisis SWOT.

Usaha Kerupuk Bawang Fatimah merupakan usaha mikro rumah tangga yang telah beroperasi sejak tahun 2007 dan dikenal luas oleh masyarakat Kelurahan Mantuil, Kecamatan Banjarmasin Selatan. Usaha ini dikelola secara mandiri dengan proses produksi tradisional dan keterlibatan tenaga kerja lokal. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengembangan usaha dan mengetahui analisis SWOT pada usaha Kerupuk Bawang Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field reseach*) dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Informan terdiri atas 1 orang pemilik, 2 orang karyawan, 3 orang pelanggan. Menggunakan teknik pengumpulan data yaitu dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Serta di analisis dengan teknik analisis SWOT menggunakan data menurut Fredy Rangkuti.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengembangan usaha masih berfokus pada lima aspek utama, yaitu: (1) inovasi produk yang mempertahankan cita rasa tradisional tanpa varian baru, (2) pemasaran yang masih bersifat konvensional dan mengandalkan sistem titip jual serta promosi dari mulut ke mulut, (3) manajemen keuangan yang belum terstruktur, dengan pencampuran antara keuangan pribadi dan usaha, (4) pengelolaan sumber daya manusia yang masih non-formal tanpa pelatihan keterampilan khusus, dan (5) teknologi produksi yang masih tradisional tanpa bantuan mesin modern. Berdasarkan analisis SWOT, kekuatan utama usaha terletak pada kualitas rasa dan loyalitas pelanggan, sementara kelemahan mencakup manajemen keuangan yang belum profesional dan keterbatasan teknologi. Peluang terbuka pada dukungan masyarakat dan potensi digitalisasi, sedangkan ancaman berasal dari kompetisi produk serupa dan keterbatasan promosi.

MOTTO

"Capaian ini adalah bukti dari doa orang tua yang tak pernah putus dan cinta yang tak pernah bersyarat."

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

(Q.S Al-Baqarah [2]: 286)

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(Q.S. Al-Insyirah [94]: 5)

"Saat cinta tak bisa dipertahankan, skripsi ini kutuntaskan sebagai bentuk pembuktian."

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah sungguh sebuah perjuangan yang cukup panjang yang telah saya lalui untuk dapat menyelesaikan skripsi ini demi mendapatkan gelar yang sudah saya impikan dari lama. Rasa syukur dan bahagia yang saya rasakan ini akan saya persembahkan juga kepada orang-orang yang sangat berarti dalam proses perjalanan saya, karena berkat doa dan dukungan dari mereka saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Orang Tua saya yang hebat, tercinta dan tersayang, dengan penuh rasa syukur, izinkan saya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua tercinta, Ayah yang bernama Kasiyadi dan Ibu yang bernama Nur Febriyanti , yang telah menjadi sumber kekuatan, doa, dan semangat sepanjang perjalanan hidup saya. Ayah, terima kasih atas kerja keras dan pengorbanan yang tak pernah lelah demi masa depan anakmu. Ibu, terima kasih atas cinta, doa, dan kesabaran yang tiada henti mengiringi setiap langkahku. Tanpa restu dan doa kalian, mungkin aku tak akan sampai pada titik ini. Semoga skripsi ini menjadi bukti kecil dari usaha dan harapan besar yang selalu kalian tanamkan dalam diriku.
2. Kakek dan Nenek yang selalu mengajarkan saya untuk tidak pernah menyerah dalam menghadapi tantangan hidup, setiap nasehat Kakek dan Nenek menjadi sumber kekuatan bagi saya untuk terus maju dan melangkah. Skripsi ini adalah wujud dari doa dan cinta Kakek dan Nenek yang selalu menyertai saya. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih

sayang, dan dukungan yang tak terhingga. Semoga Kakek dan Nenek sehat, dan panjang umur sehingga dapat kebersamaan cucumu ini sampai menemukan kebahagiaan. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti rasa terima kasih dan cinta yang tulus.

3. Saudari laki-laki saya yang bernama Ahmad Ridho Firmansyah. Meskipun selalu bertengkar tetapi terimakasih sudah memberikan doa yang baik selama ini. Memberikan saya semangat meraih gelar.
4. Sahabat-sahabat seperjuangan saya yaitu Ihya, Wajih, Idhaw, Auril, Ifit, Liza, Husein, Khamim, Yasir, Syahri, Tamjid, Badaw yang sudah menemani saya dari awal perkuliahan hingga saat ini. Dan Teman Seperjuangan di Lingkup Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, serta Teman-teman di kampung yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu-persatu. Yang telah memberikan dukungan, energi positif serta semangatnya kepada penulis.
5. Dan yang terakhir diri saya sendiri, Moch Fikri Fahriadi. Terima kasih telah memilih untuk tetap berjuang. terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. terimakasih sudah kuat sampai akhir, meski jalan terasa gelap dan hasil tak selalu sejalan dengan usaha. Terima kasih karena tetap percaya, bahwa kamu mampu meski kadang ragumu lebih lantang dari keyakinanmu sendiri. Terima kasih karena tak membiarkan luka menjadikan mentalmu runtuh, dan memilih untuk terus melangkah, satu hari lagi, satu paragraf lagi, satu doa lagi. Terima kasih karena telah menyelesaikan skripsi ini dengan sepenuh hati

dan seluruh kemampuanmu. Ini bukan sekadar tugas akademik, ini adalah bentuk perlawanan terhadap rasa lelah, hancur, dan ragu yang pernah begitu dalam. Hari ini, kamu telah membuktikan bahwa seorang laki-laki yang pernah patah, bisa bangkit tanpa kehilangan semangatnya. Ini adalah pencapaian yang layak dirayakan. Berbahagialah selalu, di mana pun kamu berada. Dengan segala kurang dan lebihmu, mari rayakan dirimu karena kamu layak untuk itu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	Ain	‘	koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ء	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>Al-qudūs</i>

III. Ta'marbutah di akhir kata

a) Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

- b) Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

المكتبة الجيلة	Ditulis	<i>Al-maktabah al-jamilah</i>
----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal Pendek

َ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ُ	Dammah	Ditulis	<i>u</i>
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

V. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif كاملة	Ditulis	<i>ā</i> kāmilah
2.	Fathah + ya'mati صلى	Ditulis	<i>ā</i> ṣallā
3.	Kasrah + ya'mati شديد	Ditulis	<i>ī</i> syadīd
4.	Dammah + wawu mati صدور	Ditulis	<i>ū</i> ṣudūr

VI. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati رويد	Ditulis	ai ruwaidun
2.	Fathah + wawu mati وقرعون ذيا الأوتاد	Ditulis	au wa fir'auna zi al-autād

VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif + lam

a) Bila diikuti huruf *Qomariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b) Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>aş- şubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-Sāhirah</i>

IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بروالدين	Ditulis	<i>Birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah swt karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad saw. keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KERUPUK BAWANG FATIMAH DI KELURAHAN MANTUIL KECAMATAN BANJARMASIN SELATAN”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

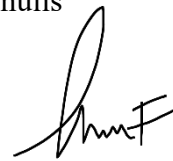
1. Bapak Dr. Sukarni M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M. Ketua program studi Ekonomi Syariah dan Bapak Muhammad Qamaruddin, M.E. selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Dr. Yulia Hafizah, SHI., MEI. dan Ibu Dra. Hj. Faridah, MHI, selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Semoga Allah swt membalas segala bentuk kebaikan untuk kita semua. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah swt. semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah ilmu pengetahuan Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 22 Juni 2025

Penulis



Moeh Fikri Fahriadi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PENETAPAN BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xii
KATA PENGANTAR.....	xvi
DAFTAR ISI.....	xviii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian	5
E. Definisi Operasional.....	6
F. Sistematika Penulisan	8
BAB II STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO.....	10
A. Strategi Pengembangan Usaha.....	10
B. Usaha Mikro.....	19
C. Penelitian Terdahulu.....	21
D. Kerangka Pemikiran.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	27

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian.....	27
C. Subjek dan objek penelitian	28
D. Data dan Sumber Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	29
F. Teknik Analisis Data	30
G. Tahapan Penelitian	31
BAB IV PENYAJIAN DATA & ANALISIS DATA	33
A. Gambaran Umum Usaha Kerupuk Bawang Fatimah di Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan.....	33
B. Hasil Data.....	37
C. Gambaran Strategi Pengembangan Usaha Kerupuk Bawang Fatimah	52
D. Analisis Data	58
BAB V PENUTUP	69
A. Simpulan	69
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kajian Terdahulu	21
Tabel 4.1	Profil Usaha	36
Tabel 4.2	Hasil Wawancara Pemilik	41
Tabel 4.3	Hasil Wawancara Karyawan	46
Tabel 4.4	Hasil Wawancara Pelanggan	52
Tabel 4.5	Matriks SWOT	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Penelitian	24
-------------------	--	-----------