

**KEPERCAYAAN HIMPUNAN PENGUSAHA MUDA INDONESIA  
(HIPMI) BANJARMASIN TERHADAP TRANSPARANSI DAN  
AKUNTABILITAS BAZNAS (BAND AMIL ZAKAT NASIONAL)  
SEBAGAI LEMBAGA FILANTROPI ISLAM**

**SKRIPSI**

**OLEH  
RABIATUL**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**2025 M/1447 H**

**KEPERCAYAAN HIMPUNAN PENGUSAHA MUDA INDONESIA  
(HIPMI) BANJARMASIN TERHADAP TRANSPARANSI DAN  
AKUNTABILITAS BAZNAS (BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL)  
SEBAGAI LEMBAGA FILANTROPI ISLAM**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi

**Oleh**  
**Rabiatul**  
**210105010035**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
TAHUN 2025/1447 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rabiatul  
NIM : 210105010035  
Tempat/Tanggal Lahir : Tabunganen/08 September 2004  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan/Program Studi : Ekonomi Syariah

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul:

“Kepercayaan Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (Hipmi) Banjarmasin Terhadap Transparansi Dan Akuntabilitas Baznas (Badan Amil Zakat Nasional) Sebagai Lembaga Filantropi Islam”

adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 19 Mei 2025

Yang membuat pernyataan



Rabiatul



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-  
antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: febi.uin-  
antasari.ac.id

### PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 20/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/5/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	:	Rabiatul
NIM	:	210105010035
Program Studi	:	Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	:	KEPERCAYAAN HIMPUNAN PENGUSAHA MUDA INDONESIA (HIPMI) BANJARMASIN TERHADAP TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS BAZNAS (BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL) SEBAGAI LEMBAGA FILANTROPI ISLAM

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**B E B A S   P L A G I A S I**  
**Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 21%**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 16 Mei 2025

Ketua Jurusan

Rohana Faridah



## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kepercayaan Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Banjarmasin Terhadap Transparansi dan Akuntabilitas BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Sebagai Lembaga Filantropi Islam

Ditulis oleh : Rabiatul

Nim : 210105010035

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2024/2025

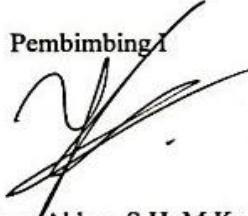
Tempat Tanggal Lahir : Tabunganen, 08 September 2004

Alamat : Jl. Tabunganen Tengah, No.16, RT.005, RW.002, Kecamatan Tabunganen, Kabupaten Barito Kuala.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengudi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

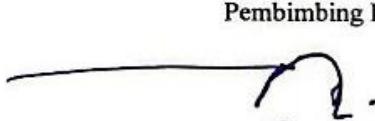
Banjarmasin, 17 Mei 2025

Pembimbing I



Dr. Ilham Akbar, S.H. M.Kn  
NIP. 198610202011011014

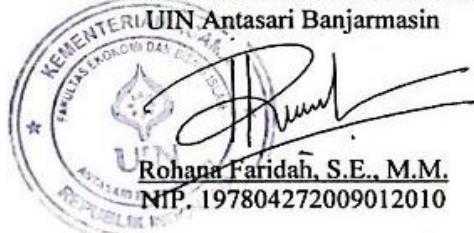
Pembimbing II



Drs. H. Rijalul Faqih, M.Si., MEI  
NIP. 1964011599311002

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Kepercayaan Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Banjarmasin Terhadap Transparansi Dan Akuntabilitas BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Sebagai Lembaga Filantropi Islam" , ditulis oleh Rabiatul, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 02 Juli 2025  
Dinyatakan LULUS dengan Predikat: A (81,9)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



## TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si., M.E.I (Ketua)	1.
2	Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn (Anggota)	2.
3	Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I (Anggota)	3.
4	Supian Sauri, S.E.I, M.E (Anggota)	4.

## **ABSTRAK**

**Rabiatul, 2025.** *Kepercayaan Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Banjarmasin terhadap Transparansi dan Akuntabilitas BAZNAS sebagai Lembaga Filantropi Islam*, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing (I) Dr. Ilham Akbar, S.H. M.Kn, Pembimbing (II) Drs. H. Rijalul Faqih, M.Si., MI

**Kata Kunci:** Kepercayaan, HIPMI, Transparansi, Akuntabilitas, BAZNAS

BAZNAS merupakan lembaga filantropi Islam yang memiliki mandat dari pemerintah dalam pengelolaan zakat secara nasional. Kepercayaan publik terhadap BAZNAS, termasuk dari kalangan Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Banjarmasin, menjadi indikator penting dalam efektivitas pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran BAZNAS sebagai lembaga filantropi Islam yang ditunjuk negara dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah. Kepercayaan publik, khususnya dari kalangan pengusaha muda seperti anggota HIPMI Banjarmasin, sangat dipengaruhi oleh keterbukaan, akuntabilitas, dan tingkat sosialisasi lembaga terhadap masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi dan tingkat kepercayaan anggota HIPMI Banjarmasin terhadap transparansi dan akuntabilitas BAZNAS dalam menjalankan fungsinya sebagai lembaga filantropi Islam.

Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik wawancara mendalam. Pengambilan informan dilakukan menggunakan teknik *snowball sampling*, dengan jumlah partisipan antara 2 hingga 12 orang. Data dikumpulkan melalui wawancara langsung, dokumentasi, dan dianalisis dengan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat kepercayaan anggota HIPMI Banjarmasin terhadap BAZNAS masih rendah. Rendahnya kepercayaan tersebut bukan disebabkan oleh ketidaktransparan atau rendahnya akuntabilitas BAZNAS, melainkan lebih kepada minimnya sosialisasi dari pihak BAZNAS kepada komunitas HIPMI. Kurangnya komunikasi, informasi, serta jangkauan interaksi langsung membuat banyak anggota HIPMI belum memahami peran dan kinerja BAZNAS secara menyeluruh.

## MOTTO

**“Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar. Keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha.”**

**-B.J. Habibie-**

**"Life can be heavy, especially if you try to carry it all at once, part of growing up and moving into new chapters of your life is about catch or release. What I mean by that is, knowing what things to keep and what things to release. You can't carry all things, all grudge. Decide what is yours to hold and let the rest**

**go."**

**-Taylor Swift-**

## **PERSEMBAHAN**

Bismillahirrahmanirrahim, dengan menghaturkan rasa syukur dan segala puji kepada Allah SWT. yang telah memberikan karunia, kemudahan, dan juga keridhoan untuk saya sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini. Sholawat serta salam juga tidak lupa saya haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad Saw. Ucapan terima kasih dan kata persembahan atas karya ini juga saya persembahkan kepada:

1. Teristimewa penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua tercinta yakni Ayah Heriyanto dan Mama Jariah, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga saat ini, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, mendukung semua mimpi penulis, selalu memberikan kasih sayang yang tulus, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk meraih mimpi di masa depan. Terimakasih selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.
2. Terima kasih penulis sampaikan kepada saudara-saudara tercinta, Abang Muhammad Iriyan, Kakak Maulidah, Adik Nur Arifah, dan Adik Rania Nur Bathni, yang selalu menjadi sumber semangat dan kekuatan selama penulis menjalani proses pendidikan hingga menyelesaikan penelitian ini. Terima kasih atas doa, dukungan, dan perhatian yang tulus. Kalian adalah bagian penting dalam hidup penulis, tempat penulis belajar arti keluarga, kasih sayang, dan kebersamaan. Semoga kebahagiaan dan keberkahan senantiasa

menyertai langkah-langkah kalian sebagaimana kalian telah menjadi bagian dari langkah besar penulis.

3. Terima kasih kepada Bapak Dr. Ilham Akbar, S.H, M.Kn, dan Bapak Drs. H. Rijalul Faqih, M.Si., MEI selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang tulus selama proses penyusunan skripsi ini. Bimbingan dan arahan yang Bapak berikan tidak hanya membantu saya dalam menyelesaikan tugas ini, tetapi juga membentuk karakter dan semangat belajar saya agar selalu berusaha lebih baik. Kesabaran dan ketulusan Bapak dalam meluangkan waktu untuk membimbing saya merupakan anugerah yang sangat berarti dalam perjalanan akademik saya.
4. Ucapan terima kasih yang mendalam penulis sampaikan kepada sahabat, Norlisawati Ilfah dan Nurshella Irmana. Terima kasih selalu menemani penulis di bangku perkuliahan sampai sekarang. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, dan semangat yang tidak pernah padam selama menjalani masa-masa perkuliahan. Kalian bukan hanya sahabat, tetapi juga saudara yang selalu hadir dalam suka dan duka, saling menguatkan ketika lelah, saling menyemangati saat ingin menyerah, dan saling percaya bahwa kita mampu menyelesaikan semua ini bersama. Doa dan harapan terbaik selalu penulis titipkan untuk kalian berdua semoga persahabatan ini akan terus tumbuh dan tak lekang oleh waktu.
5. Terakhir untuk diriku sendiri, Rabiatul. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati segala lelah, ragu, tangis, dan keraguan yang mungkin tak

terlihat oleh siapa pun. Terima kasih telah terus melangkah meski sering merasa ingin berhenti, telah memilih untuk tetap bangkit ketika dunia terasa berat. Semoga aku tak lupa untuk selalu bangga pada diriku sendiri, karena aku tahu, semua ini tidak mudah tapi aku berhasil sampai di titik ini.

## **KATA PENGANTAR**

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

Segala puji bagi Allah Swt atas segala limpahan karunia, rahmat dan petunjuk-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Saw, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga yaumul akhir. Terlepas dari segala kekurangan, penulis sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul "Kepercayaan Himpunan Pengusaha Muda (HIPMI) Banjarmasin Terhadap Transparansi dan Akuntabilitas BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Sebagai Lembaga Filantropi Islam" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S-1 Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Selesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Oleh karenanya, dengan tulus hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih, khususnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Mujiburrahman, M.A., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin yang telah memimpin dan mengayomi seluruh mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohana Faridah, SE, MM., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, dan Bapak Muhammad Qamaruddin, M.E, selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

4. Dr. Ilham Akbar, S.H, M.Kn, dan Drs. H. Rijalul Faqih, M.Si., MEI, sebagai Dosen Pembimbing Akademik/Skripsi yang telah memberikan saran, petunjuk serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Badan Amil Zakat (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan, serta seluruh informan yang telah bersedia memberikan informasi dan waktu untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
7. Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Banjarmasin, yang telah bersedia menjadi informan dan memberikan informasi dan waktu untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
8. Seluruh pihak yang memberikan bantuan dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah Swt., membalas segala kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Aamiin Ya Rabbal Alaamiin.

Banjarmasin, 18 Mei 2025



Rabiatul

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	ba`	B	Be
ت	ta`	T	Te
ث	ša`	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ه	ha`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	kha`	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa`	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	ha`	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	ya`	Y	Ye

### B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

منْعَقِينَ	Ditulis	<i>muta 'aqqidīn</i>
عَدَّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

### C. Tā'marbūtah

- Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya.

Contoh: هبَّa ditulis *hibah*

- Apabila tā'marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

Contoh: كرامة الأولياء ditulis *Karāmatul-auliyā*‘

#### D. Vokal Pendek

ـ	Kasrah	Ditulis	I
ـ	Fathah	Ditulis	A
ـ	Dammah	Ditulis	U

#### E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati بسعي	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كربم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>furūd</i>

#### F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بسبعين	Ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
---	-----------------------------	---------	-----------------------

#### G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan

dengan apostrof ( ' )

Contoh: أنتم ditulis *a'antum*.

#### H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis *al-*

Contoh: *القلم* ditulis *al-qalamu*

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, huruf *al-* diganti dengan huruf syamsiyyah yang mengikutinya.

Contoh: *الشمس* ditulis *al-syamsu* (baca: asy-syamsu)

## I. Kata dalam Rangkaian Frasa atau Kalimat

1. Ditulis kata per kata, atau
2. Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dalam rangkaian tersebut.

Contoh: *في القرآن الكريم* ditulis *fi al-Qur'ān al-karīm*.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Signifikansi Penelitian .....	12
E. Definisi Operasional .....	13
F. Sistematika Penulisan .....	14
<b>BAB II KEPERCAYAAN, TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS DAN FILANTROPI ISLAM .....</b>	<b>17</b>
A. Kajian Teori .....	17
1. Kepercayaan .....	17
a. Pengertian Kepercayaan .....	17
b. Faktor-faktor Pembentuk Kepercayaan .....	20
c. Indikator Kepercayaan .....	21
2. Transparansi.....	22
a. Pengertian Transparansi .....	22
b. Indikator Transparansi .....	25
3. Akuntabilitas.....	26

a. Pengertian Akuntabilitas .....	26
b. Indikator Akuntabilitas.....	29
4. Filantropi Islam .....	30
a. Pengertian Filantropi Islam.....	30
b. Bentuk-bentuk Filantropi Islam .....	32
c. Lembaga Filantropi Islam di Indonesia.....	37
d. Peran Amil dalam Filantropi Islam .....	39
B. Kajian Penelitian Terdahulu.....	42
C. Kerangka Pikir.....	44
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	45
B. Lokasi Penelitian .....	46
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	46
D. Data dan Sumber data .....	47
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	48
F. Teknik Pengumpulan Data.....	51
G. Teknik Analisis Data .....	52
H. Tahapan Penelitian .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>55</b>
A. Penyajian Data .....	55
1. Gambaran Umum BAZNAS Prov Kalimantan Selatan .....	55
a. Sejarah singkat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan .....	55
b. Visi dan Misi BAZNAS Prov Kalsel .....	57
c. Struktur Organisasi BAZNAS Prov Kalsel.....	58
2. Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) .....	63
a. Sejarah Singkat Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI)...63	63
b. Visi dan Misi Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI .....64	64
3. Deskripsi Hasil Wawancara.....	65
B. Analisis Data .....	95
1. Transparansi dan Akuntabilitas Badan Amil Zakat Nasional dalam pengelolaan dan pelaporan dana zakat, infak dan sedekah. ....95	95
2. Tingkat Kepercayaan HIPMI Banjarmasin terhadap Transparansi dan Akuntabilitas BAZNAS sebagai Lembaga Filantropi Islam .....100	100

<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>104</b>
A. Kesimpulan .....	104
B. Saran.....	106

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Matriks Hasil Wawancara dengan Pengurus BAZNAS Kalsel .....	88
Tabel 4.2 Matriks Hasil Wawancara dengan Pengurus HIPMI Banjarmasin.....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur organisasi BAZNAS Prov Kalsel.....	58
Gambar 4.2 Tampilan situs web resmi BAZNAS Kalimantan Selatan ( <a href="https://kalsel.baznas.go.id">https://kalsel.baznas.go.id</a> ) dan akun media sosial Instagram dimanfaatkan untuk menyampaikan informasi kepada publik, khususnya terkait laporan keuangan dan transparansi. .....	66-67
Gambar 4.3 Laporan Keuangan BAZNAS Kalsel yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP).....	68
Gambar 4.4 Postingan media sosial BAZNAS Kalsel yang menunjukkan komitmen terhadap transparansi dan akuntabilitas, termasuk mendapatkan opini WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) dalam laporan keuangan. ....	68