

ABSTRAK

Zulfa Hasanah: NIM. 210101050528. *Manajemen Strategis Kepala Man 3 Banjarmasin Dalam Peningkatan Prestasi Akademik Siswa*. Pembimbing: Dr. Adi Anshari, M.Pd.I pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin 2025.

Kata Kunci: Manajemen Strategis, Kepala Sekolah, Prestasi Belajar

Peningkatan prestasi akademik siswa menjadi indikator utama keberhasilan pendidikan di madrasah. Prestasi tersebut tidak hanya mencerminkan kemampuan siswa, tetapi juga menggambarkan kualitas manajemen pendidikan. Kepala madrasah memiliki peran strategis dalam menciptakan iklim belajar yang kondusif dan efektif melalui perencanaan serta pengambilan keputusan yang tepat. Salah satu pendekatan yang digunakan untuk mencapai hal tersebut adalah penerapan manajemen strategis secara menyeluruh.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penerapan manajemen strategis oleh Kepala MAN 3 Banjarmasin dalam meningkatkan prestasi akademik siswa. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Fokus penelitian mencakup empat elemen utama manajemen strategis, yaitu pengamatan keadaan, perumusan strategi, implementasi strategi, serta evaluasi dan supervisi.

Metode penelitian menggunakan penelitian lapangan untuk memahami secara mendalam manajemen strategis Kepala MAN 3 Banjarmasin dalam meningkatkan prestasi akademik siswa. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman, meliputi pengumpulan, reduksi, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Untuk menjaga validitas data, digunakan teknik perpanjangan pengamatan, peningkatan ketekunan, dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategis yang diterapkan oleh kepala madrasah menunjukkan arah positif dalam peningkatan prestasi akademik siswa. Meski demikian, diperlukan penguatan pada aspek kelembagaan dan administrasi, seperti pembentukan tim kerja, koordinasi antarbagian, serta sistem dokumentasi yang lebih sistematis agar pelaksanaannya lebih optimal, akurat, dan berkelanjutan.