

**PENERAPAN MANAJEMEN MASJID PADA
MASJID AT-TAQWA BANJARBARU**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Menyelesaikan
Program Strata Satu Sarjana Sosial (S.Sos)**

Oleh:

Salwa Rahmazia

210104030186

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salwa Rahmazia

NIM : 210104030186

Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 17 Mei 2003

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “PENERAPAN MANAJEMEN MASJID PADA MASJID AT-TAQWA BANJARBARU” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi/tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 19 Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan



SEPUILUH RIBU RUPIAH
10000
METERAI
TEMPEL
61F7CAMX281708461

Salwa Rahmazia

BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 516/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Salwa Rahmazia
NIM : 210104030186
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

PENERAPAN MANAJEMEN MASJID PADA MASJID AT-TAQWA BANJARBARU

Hasil Uji Plagiasi : 15%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 17 Juni 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,


Taufiqurrahman 2

15% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

Top Sources

- 14%  Internet sources
- 5%  Publications
- 4%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

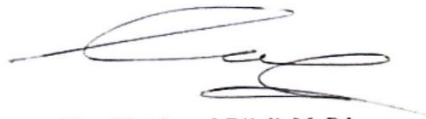
PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : PENERAPAN MANAJEMEN MASJID PADA
MASJID AT-TAQWA BANJARBARU
Ditulis oleh : Salwa Rahmazia
NIM : 210104030186
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2024/2025
Alamat : Jl. Jintan No.12 Kel, Komet Kota Banjarbaru

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan
Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarbaru, 4 Juni 2025

Pembimbing I



Drs. H. Ahmad Rijali, M. Pd
NIP. 196802191993031004

Pembimbing II



Hi. Jumi Herlita, M.SC
NIP. 198012052015032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Shi. Anfarhanah, SEL., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul Penerapan Manajemen Masjid Pada Masjid At-Taqwa Banjarbaru ditulis oleh Salwa Rahmazia telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

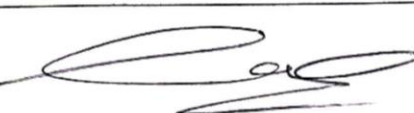
Hari : Kamis
Tanggal : 26 Juni 2025

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin,


Dr. H. M. Abduh, MA.
NIP. 196305021992031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed.	1. 
2. Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	2. 
3. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	3. 
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	4. 

ABSTRAK

Salwa Rahmazia, 210104030186, *Penerapan Manajemen Masjid Pada Masjid At-Taqwa Banjarbaru*. Dosen Pembimbing (I): Bapak Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd. Pembimbing (II): Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Skripsi pada Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Tahun 2025.

Kata Kunci: Manajemen Masjid, Masjid At-Taqwa, Banjarbaru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan manajemen masjid pada Masjid At-Taqwa Banjarbaru dengan fokus pada tiga aspek utama, yaitu idarah (manajemen administratif), imarah (pemakmuran masjid), dan ri'ayah (pemeliharaan fisik). Latar belakang dari penelitian ini adalah melihat dari media sosial yang aktif dengan kegiatan yang dilaksanakan di Masjid At-Taqwa Banjarbaru. Alasan memilih tempat tersebut adalah karena aktif menyelenggarakan berbagai kegiatan rutin keagamaan dan sosial meskipun bangunan masjid masih dalam tahap pembangunan. Selain itu, aktif media sosial sebagai update yang di Masjid At-Taqwa Banjarbaru.

Adapun permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan manajemen masjid pada bidang idarah, imarah, dan ri'ayah di Masjid At-Taqwa Banjarbaru dan apakah ada hambatan dan upaya dari para pengurus Masjid At-Taqwa Banjarbaru dalam menerapkan manajemen masjid tersebut

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif yang sumber data didapat melalui Observasi, wawancara dan Dokumentasi. Subjek pada penelitian ini ialah orang-orang yang berkaitan langsung dengan judul penelitian yakni Pengurus/Pengelola Masjid At-Taqwa Banjarbaru yang menerapkan manajemen masjid. Adapun objek penelitian ini yakni penerapan manajemen Masjid At-Taqwa Banjarbaru

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan manajemen Masjid At-Taqwa Banjarbaru dalam bidang idarah, imarah, dan ri'ayah menunjukkan efektivitas yang cukup baik melalui sistem pengelolaan yang terstruktur dan partisipatif. Kendati menghadapi sejumlah hambatan, seperti keterbatasan koordinasi, kurangnya regenerasi pengurus, serta kendala dalam pemeliharaan fasilitas, pengurus masjid mampu merespons secara adaptif melalui pelibatan generasi muda, optimalisasi teknologi komunikasi, dan pendekatan kolaboratif berbasis semangat gotong royong. Upaya-upaya tersebut mencerminkan komitmen dalam mewujudkan masjid yang makmur dan berdaya guna bagi masyarakat.

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT., yang telah limpahkan rahmat, nikmat dan karuniaNya jugalah saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Tidak lepas dari khilaf dan segala kekurangan penulis merasa sangat bersyukur karena sudah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Manajemen Masjid Pada Masjid At-Taqwa Banjarbaru”, sebagai salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar strata Sarjana Sosial, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Penulisan ini penulis menyadari sepenuhnya sudah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pemikiran, tenaga, waktu dan lainnya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan ilmu komunikasi

2. Ibu Sri Anafarhanah, SE., MSI., dan juga Ibu Devi Noviyanti, SE, MM, selaku ketua dan sekretaris Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Bapak Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd selaku Pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku dosen Penasihat Akademik dan pembimbing II yang telah memberikan sumbangsih keilmuan, saran, kritik dan arahan cepat tanggap serta motivasi dan dukungan, memberikan masukan, komentar yang membangun serta bimbingan intensif dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Para Dosen Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berkuliah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
5. Seluruh dosen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih atas ilmu yang diberikan selama perkuliahan. Kesabaran Bapak Ibu dalam mendidik dan memberikan ilmu untuk kami sangat berguna di masa yang akan datang.
6. Seluruh pengurus Masjid At-Taqwa Banjarbaru yang telah membantu memberikan data untuk mempermudah penyelesaian skripsi ini.
7. Untuk kedua orang tua, mama dan ayah tersayang. Saya ingin mengucapkan terima kasih banyak atas seluruh doa yang dipanjatkan, terutama usaha yang

dilakukan dan pengorbanan yang besar untuk memberikan yang terbaik untuk putri kalian ini.

8. Dan teman-teman dekat saya yang telah memotivasi, membantu dan tempat saya bertukar pikiran selama masa perkuliahan.
9. Semua pihak-pihak yang mungkin terlibat yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, yang dimana telah membantu dan memberi dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat diselesaikan.

Semoga Allah SWT. Selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan diberikan balasan yang terbaik di sisi-Nya. Semoga tulisan ini bisa memberikan manfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 30 Juni 2025

Peneliti

MOTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS. Al Baqarah: 286)

"Tidakkah kau tahu bahwa singa ditakuti karena ia pendiam, sedangkan anjing
dijadikan mainan meski ia menggonggong."

(Imam Syafi'i)

“Semakin banyak aku belajar, semakin aku sadar bahwa aku tidak tahu apa-apa.”

(Socrates)

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillahirabbil'alamin, sungguh sebuah perjuangan yang cukup panjang telah terlalui untuk mendapatkan gelar sarjana ini. Rasa haru dan bahagia yang dirasakan akan saya persembahkan kepada orang-orang yang tersayang dan sangat berarti di dalam hidup saya. Dengan penuh bangga, saya persembahkan hasil riset ini kepada:

1. Kepada orang tua saya, Syaichunan Nor dan Zahratanor. Yang mana mereka telah membimbing, merawat, mau mendengarkan keluh kesah saya, dan selalu mengusahakan segalanya untuk putri pertamanya ini.
2. Untuk sahabat saya, Putri Aprilia Rahmi, Nuraini Nafisah, Dhina Rizki Regita hingga sampai saat ini masih berteman dan berhubungan dengan baik. Terimakasih sudah berteman terutama menghibur saat saya sedih, susah, senang dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Teman kuliah saya, yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu sampai saat ini yang masih berteman dan berhubungan baik dengan saya, walaupun kita sudah tidak bisa bertemu lagi. Terimakasih banyak sudah mau berbagi waktu, tempat, dan cerita yang kalian sudah berikan
4. Yang paling utama adalah diri sendiri. Yang telah sabar dan kuat dalam berproses di setiap langkah yang diambil hingga saat mampu menyelesaikan dengan baik.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	: A	16.	ط	: Th
2.	ب	: B	17.	ظ	: Zh
3.	ت	: T	18.	ع	: ‘
4.	ث	: Ts	19.	غ	: Gh
5.	ج	: J	20.	ف	: F
6.	ح	: H	21.	ق	: Q
7.	خ	: KH	22.	ك	: K
8.	د	: D	23.	ل	: L
9.	ذ	: Dz	24.	م	: M
10.	ر	: R	25.	ن	: N
11.	ز	: Z	26.	و	: W
12.	س	: S	27.	ه	: H
13.	ش	: Sy	28.	ء	: ‘
14.	ص	: Sh	29.	ي	: Y
15.	ض	: Dh			

Mad dan Diftong:

- | | | | | |
|--------------------|---|-----|-------|----|
| 1. Fathah Panjang | : | A/a | 4. أو | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | I/i | 5. أي | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | U/u | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya ; المنير ditulis rabbanâ.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) di tulis â, *kasrah* (baris di bawah) di tulis î, serta

dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misal القارعة ditulis al- qâri‘ah,,

المساكين ditulis *al-masakin*, المفلحون ditulis *al-muflihun*

3. Kata sandang alif + lam (لا)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya ; الكافرون

ditulis *al-kafirun*. Sedangkan, bila diikuti huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti

dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijal*.

4. Ta' marbûthah (ة).

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila

ditengah kalimat, ditulis t, misalnya; زكاة المال ditulis *zakat al-mal* atau سورة النساء

ditulis *surat an-Nisa*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN.....	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
MOTO	xi
KATA PERSEMBAHAN	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah/Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional/Istilah	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	13
A. Kajian Teori	13
1. Penerapan.....	13
2. Manajemen.....	16
3. Tantangan dan Upaya	21
4. Masjid	23
5. Manajemen Masjid.....	25

6. Kegiatan dan Program.....	34
B. Kerangka Pikir	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian.....	38
C. Subjek dan Objek Penelitian	39
D. Data dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Hasil Penelitian.....	44
1. Gambaran Umum Masjid At-Taqwa Banjarbaru.....	44
2. Penerapan Manajemen Masjid Pada Bidang Idarah, Imarah, dan Ri'ayah di Masjid At-Taqwa Banjarbaru	50
3. Hambatan dan Upaya yang Dilakukan oleh para Pengurus Masjid..... At-Taqwa Banjarbaru dalam Menerapkan Manajemen Masjid.....	71
B. Pembahasan.....	83
1. Penerapan Manajemen Masjid Pada Bidang Idarah, Imarah, Dan Ri'ayah Di Masjid At-Taqwa Banjarbaru	83
2. Hambatan Dan Upaya Yang Dilakukan Oleh Para Pengurus Masjid At- Taqwa Banjarbaru Dalam Menerapkan Manajemen Masjid	101
BAB V PENUTUP	108
A. Kesimpulan	108
B. Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN-LAMPIRAN	113
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	120

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jadwal Kegiatan Rutin	61
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Masjid At-Taqwa Banjarbaru	45
Gambar 4.2 Struktur organisasi masjid At-Taqwa Banjarbaru.....	47
Gambar 4.3 Media Sosial Masjid At-Taqwa Banjarbaru.....	64