

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM
DISTRIBUSI BERAS DI LAZISMU PWM KALIMANTAN
SELATAN KANTOR FUNDRAISING DAN
KERJASAMA MASJID AL-JIHAD**

SKRIPSI

**OLEH
SHEILA SHELVIA PUTRI**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

2025 M / 1446 H

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM
DISTRIBUSI BERAS DI LAZISMU PWM KALIMANTAN
SELATAN KANTOR FUNDRAISING DAN
KERJASAMA MASJID AL-JIHAD**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

Sheila Shelviah Putri

210105020073

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN**

2025 M / 1446 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sheila Shelvia Putri
NIM : 210105020073
Tempat/Tgl. Lahir : Ramban, 02 Juni 2002
Program Studi : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Program Distribusi Beras Di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Mesjid Al-Jihad” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 3 Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Sheila Shelvia Putri



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434; 6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febi@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com, com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI
Nomor : B- 163 /Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/06 /2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i) :

Nama : Sheila Shelvia Putri
NIM : 210105020073
Jurusan : Perbankan Syariah
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM DISTRIBUSI BERAS DI LAZISMU
Judul : PWM KALIMANTAN SELATAN KANTOR FUNDRAISING DAN KERJASAMA MESJID AL-JIHAD

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

BEBAS PLAGIASI
Dengan Presentasi Plagiat 20 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2025
Ketua Jurusan

Faqih El Wafa

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul	: Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Program Distribusi Beras di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Mesjid Al-Jihad
Ditulis oleh	: Sheila Shelvia Putri
NIM	: 210105020073
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam
Program	: Strata Satu (S-1)
Program Studi	: Perbankan Syariah
Tahun Akademik	: 2024/2025
Tempat Tanggal Lahir	: Ramban, 02 Juni 2002
Alamat	: Jl. Desa Bagendang Tengah, Kec. Mentaya Hilir Utara Kab. Kotawaringin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 3 Juni 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Syaugi, S.Ag., M.A.
NIP. 197002062000031002

Pembimbing II



Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I.
NIP. 1985032920180

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Faqih Al Wafa, SHI., MSI
NIP. 199005232018011002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Program Distribusi Beras Di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Masjid Al-Jihad", ditulis oleh Sheila Shelvia Putri, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 02 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (88,5)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. Hj. Zulfa Makiah, M.Ag.
(Ketua)
2. Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I.
(Anggota)
3. Lutfi Sahal, S.H.I., M.S.I.
(Anggota)
4. M. Qamaruddin, M.E.
(Anggota)

1.

2.

3.

4.

ABSTRAK

Sheila Shelvia Putri. 2025. *Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Program Distribusi Beras Di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Masjid Al-Jihad.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Prof. Dr. Syaugi, S.Ag., M.A., Pembimbing II: Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana, LAZISMU

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa Indonesia sebagai negara dengan penduduk Muslim terbesar di dunia memiliki potensi besar dalam pengelolaan dana zakat untuk mendukung kesejahteraan masyarakat dan pengentasan kemiskinan. Salah satu lembaga yang berperan aktif dalam pendayagunaan dana zakat adalah LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Masjid Al-Jihad Banjarmasin. Inovasi program distribusi beras melalui ATM Beras menjadi salah satu upaya nyata dalam menyalurkan bantuan secara efisien, transparan, dan tepat sasaran kepada masyarakat yang membutuhkan. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur efektivitas pengelolaan dana pada program distribusi beras di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam implementasinya.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), sybjek penelitian ini adalah LAZISMU PWM Kalimantan Selatan dan Program Distribusi Beras. Sedangkan objek penelitian ini adalah efektivitas pengelolaan dana zakat pada program distribusi beras. Data diperoleh dengan wawancara dan dokumentasi, kemudian hasil wawancara diolah dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Penelitian ini dianalisis dengan metode kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan dana pada program distribusi beras diukur melalui beberapa indikator yaitu: pemahaman program, ketepatan sasaran, ketepatan waktu, tercapainya tujuan, dan perubahan nyata. Efektivitas pada program dinilai cukup baik dan efektif.

MOTTO

إَجْهَدْ وَلَا تَكْسَلْ وَلَا تَكُ غَافِلًا فَمَا دَامَ الْعُشْبُ لِمَنْ يَهْتَكَسِلْ

*“Bersungguh-sungguhlah dan jangan bermalas-malasan dan jangan pula lengah,
karena penyesalan itu bagi orang yang bermalas-malasan”*

مَنْ سَارَ عَلَى الدَّرْبِ وَصَلَ

“Barang siapa yang berjalan pada jalannya maka sampailah ia”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah semuanya sudah dapat terselesaikan sebuah karya ini dengan usaha, ikhtiar, dan doa yang diberikan Allah SWT. Tidak ada kata ucapan yang lebih indah dan pantas selain mengucapkan rasa syukur yang sangat dalam kepada-Nya. Karya ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi dan cintai. Terimakasih untuk setiap doa dalam langkah perjalanan untuk mengiringi perjuangan saya ini. Tanpa bantuan doa dari mama dan abah rasanya tidak mungkin saya bisa bertahan sampai detik ini.

Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan saya dari awal kuliah yang masih ada kebersamaan saya sampai saat ini. Terkhusus sahabat-sahabat saya maulida, lisa, dan afni yang sudah mau menemani dan mensupport saya hingga dititik sekarang. Terimakasih sudah mau saling menungatkan satu sama lain dikala sedang berada dititik terendahnya masing-masing. Semoga kita semua sehat selalu dan dikelilingi dengan hal-hal baik

Terimakasih juga saya ucapkan kepada risna teman sekelas saya yang sudah mau menemani proses saya dalam pembuatan skripsi ini yang selalu sabar menghadapi pertanyaan-pertanyaan ketidaktahuan saya dalam banyak hal.

Terimakasih untuk kamu yang pernah hadir dikehidupan ini, menemani menjalani proses ini, canda tawa bahagia tangis haru pernah menyelimuti. Tidak ada penyesalan untuk semua itu yang ada hanyalah kalimat terimakasih dan syukur sudah mau menemani kehidupan saya yang sedikit rumit ini.

Serta untuk diriku sendiri terimakasih banyak sudah mau berjuang dan bertahan hingga detik ini. Rasanya seperti mimpi, banyak halang rintang yang rasanya aku sendiri tidak mampu untuk melewatinya tapi nyatanya Allah selalu memberikan jalan-Nya. Sempat ingin menyerah karena kenyataan pahit kehidupan tapi ada dorongan doa mengiringi langkah kecil ini agar tetap terus maju untuk menyelesaikannya. Hiduplah lebih kuat lagi serta perbaiki semua yang perlu diperbaiki, syukuri semua kekurangan dan kelebihanmu nikmati setiap proses kehidupan selanjutnya apapun itu semoga hal-hal baik selalu berdatangan. Ini bukan akhir tapi ini adalah langkah awal untuk menuju hal-hal besar yang ingin diwujudkan teruslah berjuang dikehidupan selanjutnya.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah milik Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Distribusi Beras Di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerjasama Masjid Al-Jihad”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Faqih El Wafa, SHI.,MSI., dan Yusuf Asyahr, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, S.Ag., M.A., dan Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktu kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 158/1987 dan 0543/b/U/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab		Huruf Latin	Nama
ا		tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب		b	be
ت		t	te
ث		ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح		ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ		kh	ka dan ha
د		d	de
ذ		ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra ^ʿ	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	sad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ta ^ʿ	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za ^ʿ	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	„ain	„	koma terbalik di atas
غ		g	ge
ف	fa ^ʿ	f	ef
ق		q	qi

ك	kaf	k	ka
ل		l	„el

م	mim	m	„em
ن	nun	n	„en
و	waw	w	we
ه		h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya“	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوسُ	ditulis	<i>al-qudūs</i>

III. Ta’ marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَاتُ	ditulis	<i>jāmi’ah</i>
مَكْتَبٌ	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang „al“ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

الْمَكْتَبُ الْجَمِيلُ	ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
------------------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

اَ	Fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

<u> </u> َ	Kasrah	ditulis	i
<u> </u> ُ	dammah	ditulis	u

سُكْر	Fathah	ditulis	syakara
قُرْأَ	Kasrah	ditulis	qurī'a
يَطْقُ	dammah	ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كَاهَلَتْ	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صَلَّى	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati سُدِّدَ	ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صُدِّرَ	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>ṣudr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رُوِيَ	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وَفِرْعَوْنِي ذِي الْأَوْتَادِ	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna zi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

اَنْتُمْ اَسَدُ خَلْقًا	ditulis	<i>a 'antum asyaddu khalqan</i>
-------------------------	---------	---------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
السماء	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدي	ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN.....	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xii
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Signifikansi Penelitian.....	11
E. Defenisi Operasional	13
F. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II EFEKTIVITAS, PENGELOLAN DANA, ZAKAT DAN	
DISTRIBUSI BERAS.....	18
A. Efektivitas.....	18
1. Pengertian Efektivitas	18
2. Aspek-aspek Efektivitas.....	20
3. Indikator Efektivitas.....	21
B. Pengelolaan Dana dan Distribusi Beras.....	24
1. Pengertian Pengelolaan Dana	24
2. Distribusi Beras.....	27
C. Zakat.....	29
1. Pengertian Zakat	29
2. Indikator Pengelolaan Dana Zakat.....	34
3. Penghimpunan dan Penyaluran Zakat.....	37
D. Kajian Terdahulu	41
E. Kerangka Berfikir.....	43

BAB III METODE PENELITIAN.....	44
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian	44
C. Data dan Sumber Data.....	45
1. Data.....	45
2. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
1. Wawancara.....	46
2. Dokumentasi	46
E. Teknik Analisis Data.....	47
1. Reduksi Data.....	47
2. Penyajian Data	48
3. Penarikan Kesimpulan	48
F. Tahapan Penelitian.....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Hasil Penelitian.....	51
1. Profil Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah Wilayah Kalimantan Selatan	51
2. Penyajian Data Hasil Apa Saja Kendala Yang Dihadapi Dalam Mengelola Dana Zakat Pada Program Distribusi Beras	57
B. Pembahasan	72
1. Pembahasan Tentang Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Program Distribusi Beras di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Masjid Al-jihad	72
2. Pembahasan Tentang Apa Saja Kendala Yang Dihadapi Dalam Mengelola Dana Pada Program Distribusi Beras di LAZISMU PWM Kalimantan Selatan Kantor Fundraising dan Kerja Sama Masjid Al-Jihad	78
BAB V PENUTUP	81
A. Simpulan.....	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN	87

DAFTAR TABEL

Table 4.1 Profil Informan	57
---------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	43
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan	56
Gambar 4.2 Awal Adanya Mesin ATM Beras	61
Gambar 4.3 Saat Pendistribusian Beras.....	62
Gambar 4.4 Penyaluran Program	62