

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM PEMBINAAN
KEAGAMAAN SANTRI DI TK/TPA UNIT 042
AL-MUTTAQIEN BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
NUR HIDAYAH
210104030232**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025/1447 H**



**MANAJEMEN STRATEGI DALAM PEMBINAAN
KEAGAMAAN SANTRI DI TK/TPA UNIT 042
AL-MUTTAQIEN BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Program Studi Manajemen Dakwah**

**Oleh
Nur Hidayah
210104030232**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2025/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Hidayah
NIM : 210104030232
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 1 Agustus 2003
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul, “Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPA) Unit 042 Al-Muttaqien Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 14 Juni 2025
Yang membuat pernyataan,



91AMX326178007
Nur Hidayah

BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 488/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nur Hidayah
NIM : 210104030232
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPA) Unit 042 Al Muttaqien Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 14%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 13 Juni 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



Nur Hidayah

**Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di
Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPA) Unit 042 Al Muttaqien Banj...**

 Quick Submit

 Quick Submit

 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Document Details

Submission ID

trnoid::1:3275190362

168 Pages

Submission Date

Jun 13, 2025, 7:02 AM GMT+7

24,514 Words

Download Date

Jun 13, 2025, 7:05 AM GMT+7

160,283 Characters

File Name

Nur_Hidayah.docx

File Size

2.6 MB

14% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

Top Sources

- 13%  Internet sources
- 5%  Publications
- 4%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan
Santri di Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPA) Unit
042 Al-Muttaqien Banjarmasin

Ditulis oleh : Nur Hidayah

NIM : 210104030232

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

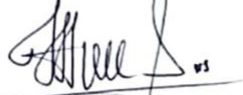
Tahun Akademik : 2024/2025

Alamat : Jl. Tatah Bangkal Luar Rt.32, Rw.03 Kecamatan
Banjarmasin Selatan, Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 20 Mei 2025

Pembimbing I



Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag
NIP. 196802121993032005

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M.Sc
NIP.198012052015032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Shirwan Farhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di TK/TPA Unit 042 Al-Muttaqien Banjarmasin,” ditulis oleh Nur Hidayah telah diajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 7 Juli 2025

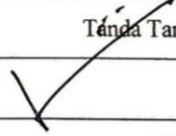
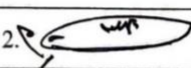
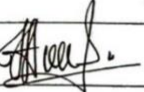
Dinyatakan LULUS dengan predikat: 95 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. M. Abduh. MA
NIP 196305021992031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Abduh. MA.	1. 
2. Muhammad Rif'at, S.Ag, M.Ag	2. 
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	3. 
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc	4. 

ABSTRAK

Nur Hidayah, 210104030232, *Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di TK/TPA Unit 042 Al-Muttaqien Banjarmasin Tahun 2025*. Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing (I) Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag, Pembimbing (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Pembinaan Keagamaan

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pelaksanaan pembinaan keagamaan di TK/TPA Al-Muttaqien yang terdapat beberapa kendala seperti tidak semua santri mengamalkan apa yang disampaikan oleh para ustazah, masih kurangnya pengetahuan agama dari para santrinya, dan banyaknya santri yang masih kurang baik dalam berperilaku terkait dengan akhlak para santri. Oleh karena itu, pentingnya implementasi manajemen strategi yang baik dan efektif. Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui implementasi manajemen strategi dalam pembinaan keagamaan santri di TK/TPA Al-Muttaqien Banjarmasin.

Adapun penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Subjek penelitian ini adalah kepala sekolah, beberapa ustazah, dan orang tua santri. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan peneliti adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Adapun pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi yaitu triangulasi sumber, teknik, dan waktu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi manajemen strategi dalam pembinaan keagamaan santri di TK/TPA Al-Muttaqien Banjarmasin sudah berjalan dengan baik melalui tahapan manajemen strategi. Pada tahap formulasi strategi, langkah-langkah yang diterapkan yaitu penentuan visi dan misi, melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal, menetapkan tujuan jangka panjang, dan menentukan strategi yang efektif. Pada tahap implementasi strategi, langkah-langkah yang diterapkan yaitu seperti pelaksanaan program, pelaksanaan prosedur kegiatan harian, menyiapkan anggaran, perumusan tujuan tahunan, membuat kebijakan, memotivasi karyawan, mengalokasikan sumber daya, mengembangkan budaya yang mendukung strategi, dan menciptakan struktur organisasi yang efektif. Pada evaluasi strategi, langkah-langkah yang diterapkan yaitu meninjau ulang faktor internal dan eksternal, mengukur kinerja, dan mengambil tindakan korektif.

MOTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.

(Q.S. Al-Insyirah: 5)

وَأُفَوِّضُ أَمْرِي إِلَى اللَّهِ

Aku menyerahkan urusanku kepada Allah

(Q.S. Ghafir: 44)

KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan ketulusan hati, skripsi ini saya persembahkan sebagai bentuk penghargaan dan terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, serta doa yang tak pernah putus dari orang-orang terkasih yang selalu hadir dalam setiap langkah perjuangan. Sebagai wujud syukur atas perjalanan panjang ini, izinkan saya mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kepada kedua orang tua yang tercinta, bapak Abdul Samad dan Ibu Muriati.

Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tiada henti sejak langkah pertama dalam hidup ini. Untuk mamaku yang tersayang, sosok yang tak pernah lelah mendoakan, membimbing, menemani dan memberi kasih sayang dalam setiap perjalanan hidupku. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tak terhitung, atas segala cinta yang telah diberikan, dan atas keyakinan mama bahwa aku mampu sampai di titik ini. Dan untuk abah tercinta, sosok yang menjadi teladan dalam kesabaran, keteguhan, dan kerja keras. Terima kasih atas setiap keringat yang Abah teteskan demi masa depanku, atas doa-doa dalam diam yang selalu menyertai langkahku, dan atas semangat yang Abah tanamkan dalam setiap nasihat sederhana. Semoga persembahan kecil ini bisa menjadi bukti dari segala cinta dan baktiku serta rasa terima kasihku yang tak pernah cukup terucap untuk kalian.

2. Untuk Safna, kakakku tersayang, yaitu sosok yang selalu hadir sebagai tempat berbagi cerita, penyemangat dikala lelah, dan pelindung dalam diam. Terima

kasih atas dukungan, perhatian, dan kasih sayangmu yang tulus sejak awal langkahku. Semoga keberhasilan kecil ini menjadi bagian dari doa dan perjuangan kita bersama.

3. Untuk Shifa, teman curhat dan *healing* yang selalu ada di setiap suka dan duka. Terima kasih sudah menjadi pendengar setia, pemberi semangat, dan tempat berbagi saat hati terasa penuh. Untukmu tetap semangat mengerjakan skripsinya yaaa. Semoga perjuangan ini membawa hasil terbaik untuk kita berdua. Tetap semangat, jangan pernah lelah percaya bahwa kita bisa sukses bersama.
4. Untuk Nur Syifa Hafizhah, Anita Aulia, Putri, Siti Marhamah, dan Amalia Safitri, teman-teman seperjuanganku yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Terima kasih atas tawa, semangat, keluhan, dan perjuangan yang kita lewati bersama. Semoga kita semua bisa mencapai akhir yang membahagiakan, lulus bersama, dan sukses di jalan masing-masing. *Aamiin*
5. Untuk diriku sendiri yang telah bertahan, berjuang, walaupun sering diam-diam menahan tangis dan tidak menyerah ketika merasa lelah. Terima kasih telah terus melangkah, memilih untuk terus maju, bahkan ketika rasa ragu dan lelah datang bersamaan, bahkan ketika rasanya ingin berhenti. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari langkah-langkah hebat berikutnya dan jalan panjang menuju kesuksesan yang lebih besar.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Selawat serta salam tidak lupa pula tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti sadar bahwa penulisan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan hati yang tulus, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya pada semua pihak yang telah membimbing, mengarahkan, memotivasi, serta membantu selama pengerjaan skripsi ini. Khususnya, peneliti ingin berterima kasih kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Bapak Prof. DR. H. Mujiburrahman, MA.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag selaku dosen pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku dosen pembimbing II dan dosen penasihat yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta koreksi hingga terselesaikannya penyusunan skripsi dan membuat proses penulisan skripsi ini menjadi lebih mudah.
5. Seluruh dosen dan staf Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, khususnya

program studi Manajemen Dakwah yang telah memfasilitasi dan memberikan ilmu selama menduduki bangku perkuliahan.

6. Pihak dari TPA Al-Muttaqien, khususnya kepala sekolah dan beberapa ustazah yang telah bersedia menjadi informan untuk membantu memberikan data dan mempermudah penyelesaian skripsi ini
7. Seluruh keluarga, khususnya kedua orang tua dan kakak tercinta. Terimakasih kepada mama dan abah yang selalu mendoakan, memberikan dukungan tanpa henti, serta pengorbanan yang tak ternilai demi pendidikan dan masa depan yang lebih baik. Terima kasih juga kepada kakak yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan motivasi dalam menjalani hidup ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajian. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga karya ini dapat menjadi bentuk kecil dari rasa terima kasih yang tulus dan bukti bahwa setiap doa dan perjuangan yang diberikan tidak pernah sia-sia. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang memerlukannya, serta bagi peneliti dan para pembaca. *Aamiin*.

Banjarmasin, 14 Juni 2025

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA

1. ا :	A	16. ط :	Th
2. ب :	B	17. ظ :	Zh
3. ت :	T	18. ع :	‘
4. ث :	Ts	19. غ :	Gh
5. ج :	J	20. ف :	F
6. ح :	Ha	21. ق :	Q
7. خ :	Kh	22. ك :	K
8. د :	D	23. ل :	L
9. ذ :	Dz	24. م :	M
10. ر :	R	25. ن :	N
11. ز :	Z	26. و :	W
12. س :	S	27. ه :	H
13. ش :	Sy	28. ء :	‘
14. ص :	Sh	29. ي :	Y
15. ض :	Dh		

Mad dan Diftong :

- | | |
|----------------------------|------------|
| 1. Fathah panjang : Â / â | 4. أو : Aw |
| 2. Kasrah panjang : Î / î | 5. أي : Ay |
| 3. Dhammah panjang : Û / û | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya ; ربنا ditulis *rabbanâ*.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) di tulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) di tulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**.

Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri‘ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون

ditulis *al-muflihûn*

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya ; الكافرون ditulis *al-*

kâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti

dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' marbûthah (ة).

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*.

Bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*,

atau سورة النساء ditulis *sûrat an-Nisâ*.

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	vii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	viii
ABSTRAK	ix
MOTO	x
KATA PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR BAGAN.....	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Istilah	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II KAJIAN TEORI	14
A. Tinjauan tentang Manajemen Strategi.....	14
1. Pengertian Manajemen Strategi	14
2. Tahapan Manajemen Strategi.....	15

B. Tinjauan tentang Pembinaan Keagamaan	28
1. Pengertian Pembinaan Keagamaan	28
2. Tujuan Pembinaan Keagamaan	30
3. Materi Pembinaan Keagamaan	31
4. Metode Pembinaan Keagamaan	33
C. Kerangka Pikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B. Subjek dan Objek Penelitian	39
C. Lokasi Penelitian	40
D. Data dan Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data	43
G. Pengecekan Keabsahan Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Hasil Penelitian.....	47
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	47
2. Penyajian Data	54
B. Pembahasan	131
1. Manajemen Strategi dalam Pembinaan Keagamaan Santri di TK/TPA Al-Muttaqien	131
BAB V PENUTUP.....	158
A. Simpulan.....	158
B. Saran-saran	159
DAFTAR PUSTAKA.....	160
LAMPIRAN-LAMPIRAN	164
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	174

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Ustaz-Ustazah TK/TPA Al-Muttaqien	50
Tabel 4. 2 Data Santri TK/TPA Al-Muttaqien.....	51
Tabel 4. 3 Fasilitas Ruangan di TK/TPA Al-Muttaqien	54
Tabel 4. 4 Fasilitas Ruang Kelas di TK/TPA Al-Muttaqien.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Lokasi TK/TPA Al-Muttaqien	48
Gambar 4. 2 Program Pembinaan Keagamaan	68
Gambar 4. 3 Pembelajaran dengan Metode Klasikal	74
Gambar 4. 4 Kegiatan Lomba	77
Gambar 4. 5 Kegiatan Isra Mi'raj	78
Gambar 4. 6 Kegiatan Membaca Al-Qur'an	83
Gambar 4. 7 Kegiatan Salat Asar Berjamaah di Kelas	87
Gambar 4. 8 Kegiatan Praktik Salat	91
Gambar 4. 9 Kegiatan Majelis atau Pembelajaran Akhlak	94
Gambar 4. 10 Kegiatan Klasikal Umum	95
Gambar 4. 11 Kegiatan Pembelajaran di Kelas	107
Gambar 4. 12 Majelis Ustaz-Ustazah	114
Gambar 4. 13 Seminar TK/TPA Al-Muttaqien	117
Gambar 4. 14 Kegiatan KBU Kecamatan Banjarmasin Selatan	118
Gambar 4. 15 Fasilitas TK/TPA Al-Muttaqien	121

DAFTAR BAGAN

Bagan 4. 1 Struktur Organisasi TK/TPA Al-Muttaqien Tahun 2023-2025	49
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	164
Lampiran 2 Dokumentasi Kegiatan	167
Lampiran 3 Surat Persetujuan Desain Proposal Skripsi.....	170
Lampiran 4 Surat Keterangan Seminar Proposal Skripsi.....	172
Lampiran 5 Surat Riset	173