

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER
UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK
DI SMPN 23 BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD NUR SYAMSI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M/1447 H**

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER
UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK
DI SMPN 23 BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

**Oleh
Muhammad Nur Syamsi
NIM. 190101050950**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
TAHUN 2025 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Nur Syamsi

NIM : 190101050950

Tempat/Tanggal Lahir : Palangkaraya, 26 Oktober 2001

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Manajemen Ekstrakurikuler untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMPN 23 Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 17 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Nur Syamsi



SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: B-380/Un.14/III.1.h/PP.00.9/06/2025

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Muhammad Nur Syamsi
NIM : 190101050950
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:

Manajemen Ekstrakurikuler untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMPN 23 Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 5%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan <https://www.turnitin.com> bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 19 Juni 2025

Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.
NIP 196902211994031001

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Ekstrakurikuler Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Di SMPN 23 Banjarmasin
Ditulis oleh : Muhammad Nur Syamsi
NIM : 190101050950
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S1)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2019
Tempat dan tanggal lahir : Palangkaraya, 26 Oktober 2001
Alamat : Jl. Jahri Saleh Komp. Pandan Arum Permai No. 48 Blok B

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 16 Juni 2025
Pembimbing Skripsi

Dr. Ahmad Salabi, S. Ag., M.Pd.
NIP. 197212112008011009

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Ekstrakurikuler untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMPN 23 Banjarmasin,
Nama Muhammad Nur Syamsi NIM 190101050950 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 7 Juli 2025

Nilai : 78,4 (B+)



Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

M. Nur Syamsi, M.Pd
NIM. 190101050950

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan
1	Drs. Muhammad Yuseran, M.Pd. Ketua	1
2	Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd. Anggota	2
3	Drs. Mukhlis, M.Pd. Anggota	3

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Tidak akan ada yang berubah kecuali kamu memulainya”.

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada Ayahanda Fathurrahman, Ibunda Siti Nurjannah, saudara penulis Nur Qomariah, serta adik penulis Muhammad Rafi Maulidan yang telah berjuang, mendidik, dan setia mendampingi penulis hingga meraih gelar sarjana.

Dengan doa, cinta, dan dukungan yang tidak pernah berhenti, serta jerih payah yang sudah dilakukan mati-matian, penulis akan sukses seperti harapan mereka.

ABSTRAK

Muhammad Nur Syamsi, NIM. 190101050950. *Manajemen Ekstrakurikuler untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik di SMPN 23 Banjarmasin*, Pembimbing Skripsi Dr. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2025

Kata kunci: Manajemen, Ekstrakurikuler, Peningkatan, Prestasi Non Akademik.

Manajemen ekstrakurikuler sangat penting dalam meningkatkan prestasi siswa di luar bidang akademik. Manajemen ekstrakurikuler harus menyediakan berbagai kegiatan yang sesuai dengan minat dan keterampilan siswa. Melalui manajemen ekstrakurikuler yang baik, maka sekolah akan mampu memperoleh prestasi-prestasi. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen ekstrakurikuler untuk meningkatkan prestasi non akademik di SMPN 23 Banjarmasin dengan melihat dari proses manajemen kegiatan ekstrakurikuler, faktor yang mempengaruhi manajemen kegiatan ekstrakurikuler, dan peningkatan prestasi non akademik melalui manajemen ekstrakurikuler.

Teknik validitas dan keabsahan data yang digunakan dalam penelitian ini ialah triangulasi, pengecekan anggota (*member check*), dan diskusi kelompok teman.

Hasil penelitian ini mengungkapkan beberapa hal penting: *pertama*, proses manajemen kegiatan ekstrakurikuler untuk meningkatkan prestasi non akademik meliputi perencanaan, pengorganisasian, penggerakkan dan pengawasan. *Kedua*, faktor yang mempengaruhi manajemen ekstrakurikuler diantaranya faktor pendukungnya yaitu anggaran dana untuk pembiayaan lomba, sarana dan pra sarana yang memadai, guru atau pembina yang mumpuni, dan penjadwalan yang bersifat fleksibel. Sedangkan, faktor penghambatnya ialah pembagian anggaran yang tidak merata, rendahnya motivasi siswa untuk mengikuti kegiatan ekstrakurikuler dan ajang perlombaan, dan kurangnya inisiatif guru atau pembina dalam memberikan informasi dan ajakan terkait perlombaan. *Ketiga*, peningkatan prestasi non akademik dengan mendapatkan peraih juara setiap tahunnya mulai dari tingkat kota hingga nasional.

ABSTRACT

Muhammad Nur Syamsi, NIM. 190101050950. *Extracurricular Management to Improve Non-Academic Achievement at SMPN 23 Banjarmasin*, supervised by Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd., in the Study Program of Islamic Education Management. Tarbiyah and Teachers Training Faculty UIN Antasari Banjarmasin. 2025

Keywords: Management, Extracurricular, Improve, Non-Academic Achievement.

Extracurricular management plays a vital role in enhancing students' achievements beyond the academic domain. Effective extracurricular management must provide various activities that align with students' interests and skills. Through well-structured extracurricular management, schools can foster students' potential and attain notable achievements. This study aims to describe the management of extracurricular activities in improving non-academic achievements at SMPN 23 Banjarmasin, focusing on the management process, influencing factors, and the resulting enhancement of non-academic accomplishments.

This research employs a qualitative descriptive approach. The techniques used to ensure data validity include triangulation, member checking, and peer group discussions.

The findings reveal several key points: first, the extracurricular management process includes planning, organizing, actuating, and controlling. Second, the supporting factors in managing extracurricular activities include adequate budget allocation for competitions, sufficient facilities and infrastructure, competent supervisors or coaches, and flexible scheduling. Conversely, the inhibiting factors consist of uneven budget distribution, low student motivation to participate in extracurricular activities and competitions, and the lack of initiative from teachers or supervisors in providing information and encouragement to join competitions. Third, students' non-academic achievements have shown consistent improvement, with awards being won annually from the city level up to the national level.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Salawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw., yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

sekaligus selaku dosen pembimbing akademik, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan program studi.

3. Ibu Nauriatul Munawwarah, S.E.I, M.Pd, selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd, selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan.
5. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
6. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf perpustakaan yang telah memberikan bantuan dan pelayanan yang baik kepada penulis.
7. Bapak/Ibu Guru serta siswa-siswi di SMPN 23 Banjarmasin yang telah memberikan izin dan meluangkan waktu kepada penulis untuk melakukan penelitian.

Semoga Allah swt. melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 21 Dzulhijjah 1446 H
17 Juni 2025 M

Penulis

TRANSLITERASI

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN.....	iv
PENGESAHAN	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
TRANSLITERASI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Definisi Istilah	7
C. Fokus Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Signifikansi Penelitian.....	10
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	15
 BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	17
A. Kajian Teori.....	17
B. Kerangka Pikir.....	34
 BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	35
B. Setting Penelitian.....	36
C. Subjek dan Objek Penelitian	36
D. Data dan Sumber Data.....	36
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Teknik Analisis Data	41
G. Teknik Validitas dan Kebasahan Data	43
 BAB IV PEMBAHASAN.....	45
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
B. Proses Manajemen Ekstrakurikuler SMPN 23 Banjarmasin.....	50
C. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Manajemen Ekstrakurikuler SMPN 23 Banjarmasin.....	68

D. Peningkatan Prestasi Non Akademik SMPN 23 Banjarmasin	78
BAB V PENUTUP.....	82
A. Simpulan.....	82
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	40
Tabel 4. 1 Keadaan Guru dan Karyawan SMPN 23 Banjarmasin	47
Tabel 4. 2 Keadaan Siswa SMPN 23 Banjarmasin.....	49
Tabel 4. 3 Sarana dan Prasarana SMPN 23 Banjarmasin	49
Tabel 4. 4 Guru Pembina Ekstrakurikuler.....	53
Tabel 4. 5 Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler	54
Tabel 4. 6 Capaian prestasi non akademik siswa SMPN 23 Banjarmasin.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	34
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Kegiatan Ekstrakurikuler SMPN 23 Banjarmasin	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Terjemah.....	88
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	89
Lampiran 3. Pedoman Observasi	90
Lampiran 4. Pedoman Dokumentasi	91
Lampiran 5. Hasil Wawancara.....	92
Lampiran 6. Keadaan Guru dan Karyawan SMPN 23 Banjarmasin.....	113
Lampiran 7. Keadaan Siswa SMPN 23 Banjarmasin	116
Lampiran 8. Sarana dan Prasarana SMPN 23 Banjarmasin.....	117
Lampiran 9. Guru Pembina Ekstrakurikuler	118
Lampiran 10. Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler.....	119
Lampiran 11. Capaian Prestasi Non Akademik Siswa SMPN 23 Banjarmasin .	120
Lampiran 12. SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi.....	121
Lampiran 13. Surat Telah Melaksanakan Seminar Proposal	122
Lampiran 14. Surat Persetujuan Riset.....	123
Lampiran 15. Surat Permohonan Izin Riset ke Sekolah	124
Lampiran 16. Surat Riset.....	125
Lampiran 17. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Riset.....	126
Lampiran 18. Dokumentasi Wawancara	127
Lampiran 19. Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi	134
Lampiran 20. Daftar Riwayat Hidup.....	140