

## ABSTRAK

**Sururin Anfusina:** NIM. 210101050641. *Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Akademik di SMA Negeri 3 Banjarmasin.* Pembimbing: Dra, Hj. Halimatussa'diyah, M.Pd. pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin 2025.

**Kata Kunci:** Manajemen, Kepala Sekolah, Mutu Akademik

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen Kepala Sekolah dalam meningkatkan Mutu Akademik serta tantangan yang dihadapi di SMA Negeri 3 Banjarmasin. Mutu akademik mencerminkan hasil pencapaian akademik yang diperoleh dari proses pembelajaran.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan atau field research yakni penelitian yang dilaksanakan secara sistematis untuk mengambil data di lapangan, Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang hasilnya tidak diperoleh melalui prosedur tetapi bagaimana peneliti memahami dan menafsirkan makna peristiwa, interaksi, dan perilaku subjek dalam situasi tertentu sesuai dengan sudut pandang penelitiannya

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Dengan menjadikan Informan utama kepala sekolah, serta informan tambahan waka kurikulum, dan guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik di SMA Negeri 3 Banjarmasin sudah berjalan dengan cukup baik. Kepala sekolah menerapkan kegiatan manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengkoordinasian dan pengawasan. Namun, pelaksanaannya masih menghadapi berbagai tantangan, seperti sarana dan prasarana sekolah yang masih belum digunakan dengan baik dan sebagian guru yang kehilangan semangat mengajar. Pihak sekolah terus melakukan upaya evaluasi berkala dan juga memberikan pembinaan dan dukungan emosional yang sifatnya persuasif untuk menanggulangi tantangan tersebut.