

**STRATEGI *IDARAH* MASJID ZIYADATUL ABRAR  
DI KECAMATAN KUSAN HILIR  
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**SKRIPSI**

**OLEH :  
NOR HANIFAH  
210104030104**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2025 M/1446 H**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**STRATEGI *IDARAH* MASJID ZIYADATUL ABRAR  
DI KECAMATAN KUSAN HILIR  
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Oleh :**

**Nor Hanifah**

**NIM.210104030104**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2025 M/1446 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Hanifah

NIM : 210104030104

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul : Strategi Idarah Masjid Ziyadatul Abrar Di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu, adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan saya atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarbaru, 19 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,

  
Nor hanifah

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) lg: [fdkuinantasari](https://www.facebook.com/fdkuinantasari)

### SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 578/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nor Hanifah  
NIM : 210104030104  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Strategi Idarah Masjid Ziyadatul Abrar Di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu**

Hasil Uji Plagiasi : 19%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Juni 2025



Taufiqurrahman

**Nor Hanifah**

**STRATEGI IDARAH MASJID ZIYADATUL ABRAR DI  
KECAMATAN KUSAN HILIR KABUPATEN TANAH BUMBU**

 Quick Submit

 Quick Submit

 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

**Document Details**

Submission ID

**trn:oid:::1:3282897331**

**119 Pages**

Submission Date

**Jun 23, 2025, 11:14 AM GMT+7**

**18,477 Words**

Download Date

**Jun 23, 2025, 1:55 PM GMT+7**

**121,357 Characters**

File Name

**SKRIPSI\_NOR\_HANIFAH.docx**

File Size

**896.3 KB**

## 19% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

### Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

### Top Sources

- 19%  Internet sources
- 5%  Publications
- 5%  Submitted works (Student Papers)

### Integrity Flags

#### 0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Strategi *Idarah* Masjid Ziyadatul Abrar Di  
Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah  
Bumbu

NIM : 210104030104

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2025/2026

Alamat : Jln. Poros Kecamatan Desa Bakarangan RT1/RW1,  
Kecamatan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu,  
Kalimantan Selatan

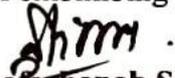
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk diuji

Banjarbaru, 3 Juni 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd

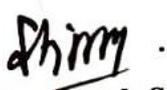
  
Sri Anafarhanah, SEL., MSI

NIP. 196802191993031004

NIP. 198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

  
Sri Anafarhanah, SEL., MSI

NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN SKRIPSI

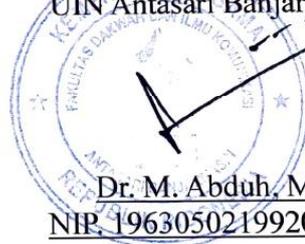
Skripsi yang berjudul “Strategi *Idarah* Masjid Ziyadatul Abrar di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu.” ditulis oleh Nor Hanifah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 8 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat : *g1 (A+)*

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. M. Abduh, MA.  
NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed	1.
2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	2.
3. Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4.

## ABSTRAK

**Nor Hanifah.**210104030104. Strategi Idarah Masjid Ziyadatul Abrar di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu, Drs. H. Ahmad Rijali M.Pd Pembimbing I dan Sri Anafarhanah, SEI.,MSI Pembimbing II , pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2025.

Kata Kunci : Strategi *Idarah*, *Idarah* Masjid Ziyadatul Abrar

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen masjid sebagai pusat ibadah dan kegiatan sosial-keagamaan. Masjid tidak hanya berfungsi sebagai tempat salat, tetapi juga sebagai pusat transformasi sosial, pendidikan, dan pemberdayaan masyarakat. Oleh karena itu, pengelolaan masjid yang profesional dan terstruktur menjadi kebutuhan yang penting. Penelitian ini secara khusus tertarik pada masjid ziyadatul abrar, yang lebih dikenal sebagai masjid apung, karena keunikan letaknya yang berada di tepi pantai, sehingga memiliki daya tarik tersendiri. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi strategi implementasi aspek *idarah*, yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dalam manajemen masjid serta mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam melaksanakan strategi idarah tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan turun langsung kelapangan.

Data dalam penelitian ini diperoleh dengan teknik wawancara, observasi serta pengumpulan dokumentasi, kemudian data tersebut diolah dengan teknik analisis data, dengan melibatkan ketua umum, pengurus harian, dan pengelola Masjid sebagai informan utama. Hasil menunjukkan bahwa penerapan aspek *idarah* di masjid ziyadatul abrar telah berjalan dengan optimal, mencakup manajemen fisik (*idarah binail maadiy*) dan manajemen fungsional. Dalam hal fisik, fasilitas masjid dikelola secara teratur dan sistematis, meliputi kebersihan, keamanan, serta pemeliharaan sarana dan prasarana. Sementara itu, dari sisi fungsional, masjid aktif mengadakan kegiatan keagamaan seperti pengajian, majelis taklim, dan berbagai program sosial yang bertujuan untuk memberdayakan masyarakat. Temuan ini menegaskan bahwa efektivitas pengelolaan masjid sangat ditentukan oleh sinergi antar pengurus, sistem administrasi yang tertata dengan baik, serta dukungan partisipatif dari jemaah. Adapun faktor-faktor pendukung dan penghambat yang menjadi tantangan terbesar bagi masjid ziyadatul abrar sebaiknya dievaluasi secara menyeluruh agar dapat diperbaiki, ditingkatkan, dan dikembangkan lebih lanjut. Hal ini penting guna menunjang optimalisasi fungsi masjid sebagai pusat ibadah, dan kegiatan sosial kemasyarakatan lainnya.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ  
أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada henti mengiringi setiap langkah peneliti, sehingga proses penyusunan dan penyelesaian penelitian ini dapat berjalan dengan baik dengan judul : Strategi *Idarah* Masjid Ziyadatul Abrar Di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu.

Skripsi ini dapat diselesaikan oleh peneliti berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin Dr. H. M Abduh Amrie, MA.
3. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin Ibu Sri Anafarhanah,SEI,. MSI yang berkenan menerima dan menyetujui skripsi ini.
4. Bapak Drs.H. Ahmad Rijali M,Pd selaku pembimbing I dan Ibu Sri Ana Farhanah SEI.,MSI selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
5. Ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada seluruh dosen yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas ilmu, bimbingan,

serta dedikasi yang telah diberikan selama masa perkuliahan. Kesabaran dan ketulusan Bapak/Ibu dalam mendidik serta membagikan ilmu menjadi bekal yang sangat berharga bagi peneliti dan akan memberikan manfaat besar di masa yang akan datang.

6. Seluruh pengurus Masjid Ziyadatul Abrar yang turut membantu peneliti memberikan data untuk mempermudah penyusunan skripsi ini.
7. Ucapan terima kasih yang paling dalam peneliti persembahkan kepada orang tua tercinta, Ayah dan Ibu, atas segala doa, kasih sayang, dukungan moral maupun materiil yang tak ternilai harganya. Kesabaran, pengorbanan, dan cinta yang tulus menjadi sumber kekuatan dan semangat terbesar bagi peneliti dalam menyelesaikan studi dan menyusun skripsi ini.
8. Skripsi ini dibuat dengan penuh usaha, walaupun kadang semangatnya naik-turun dan rasa minder sering datang tanpa diundang. Tapi dengan tekad dan cemilan , akhirnya skripsi ini berhasil diselesaikan juga. Semoga bisa memberikan manfaat bagi peneliti maupun pembaca. Amin ya robbal alamin

Banjarbaru , 23 Mei 2025



Peneliti

## MOTTO

*"Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya"*

*(QS. Al-Baqarah 2:286)*

**"Rasakanlah setiap proses yang kamu tempuh dalam hidupmu, sehingga kamu tau betapa hebatnya dirimu sudah berjuang sampai detik ini"**

"Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu"

(Umar Bin Khattab)

## KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim...

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat, taufik, hidayah, serta pertolongan-Nya yang senantiasa tercurah kepada penulis, keluarga, dan saudara-saudara tercinta, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Karya ini penulis persembahkan kepada :

1. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda tercinta Aliansyah, adalah sosok yang tak pernah lelah memberikan dukungan. Dengan ketulusan hati, beliau mendidik penulis dengan nilai-nilai kehidupan yang tak ternilai harganya, memberikan doa-doa yang tak terputus, serta semangat dan motivasi yang terus mengalir tanpa henti. Kebaikan dan keteguhan hati beliau menjadi sumber inspirasi utama penulis untuk terus melangkah dan berjuang.
2. Pintu Surgaku, Ibunda Tercinta Ratnawati, Dengan penuh rasa syukur dan cinta, penulis mempersembahkan kata-kata ini untukmu, ibu yang selalu ada dalam setiap detik perjalanan hidupku. Tak ada kata yang cukup untuk mengungkapkan betapa besar terima kasihku atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang ibu berikan tanpa henti. Ibu, engkau adalah sumber kekuatan yang tak pernah lelah membimbingku, mengajari arti kesabaran, dan menunjukkan kasih sayang yang tulus.

3. Untuk kakakku Syarifah Maulida dan keponakan tersayang Muhammad Syauqi Habibi, yang selalu memberikan inspirasi dan semangat yang tak pernah habis. Terima kasih telah menjadi teman sejati yang selalu mendukungku untuk melangkah maju, tanpa ragu dan tanpa lelah. Keponakanku yang selalu berhasil menyentuh hati dan membawa kebahagiaan dalam hidupku. Engkau selalu menjadi penyemangat yang tak pernah lelah, memberi keceriaan di setiap langkahku, terutama di saat-saat penulis merasa sedih atau lelah.
4. Untuk Partner KKN Pulantan, Rina , Ainol , Rahmi, dan Wahid, Dengan hati penuh rasa terima kasih, penulis mempersembahkan kata-kata ini untuk kalian. Di saat penulis merasa kebingungan atau terpuruk dalam mengerjakan tugas akhir, kalian selalu hadir sebagai *support system* yang tak pernah lelah memberikan dukungan dan semangat.
5. Kepada teman-teman angkatan MD21C yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang tulus selama perjalanan panjang ini.
6. Kepada Ueno Family khususnya mas Natsuki dan adik Ritsuki yang menggemaskan dengan segala tingkah lakunya. Terimakasih telah menjadi penghibur dan penyemangat penulis ketika merasakan keterpurukan dalam mengerjakan tugas akhir ini.
7. Kepada seseorang yang namanya tidak dapat peneliti sebutkan dalam lembar ini, Terima kasih atas kehadiranmu yang penuh arti,

atas setiap dukungan yang tak selalu terucap, namun begitu terasa. Dalam setiap langkah perjalanan panjang ini di tengah lelah, ragu, dan keraguan engkau hadir sebagai sosok yang memberi ketenangan dan kekuatan dalam bentuk yang paling sederhana namun paling tulus.

8. Terakhir untuk diri sendiri yang bernama Nor Hanifah namanya singkat namun egonya rumit, cengeng dan selalu takut akan mencoba hal baru. Terima kasih telah tetap percaya, meski jalan yang ditempuh sering kali tak mudah dan penuh keraguan. Terima kasih telah memilih untuk bangkit setiap kali jatuh, dan terus berjalan meski langkah terasa berat. Perjalanan ini adalah bukti bahwa keyakinan dan keteguhan hati mampu mengalahkan segala keterbatasan.

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

## 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân. Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas

ي	î	i dengan topi di atas
و	û	u dengan topi di atas

### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab di lambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda ( - ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na 't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
-----	-----------	-------------

1.	طَرِيقَة	Tharîqah
2.	الْجَامِعَة الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyah
3.	وَحْدَة الْوُجُود	Waḥdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak 'Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi'l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al- 'ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illah Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawalânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu'tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al- 'aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاةِ	<u>h</u> ub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al- 'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xxiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xxiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
A. Tinjauan Teori.....	14
1. Strategi .....	14
a. Definisi Strategi .....	14
b. Bentuk Strategi.....	21

c.	Tahapan Strategi.....	23
d.	Tipe-tipe Strategi.....	28
2.	Idarah.....	29
a.	Definisi <i>Idarah</i> Masjid.....	29
b.	Dasar Hukum <i>Idarah</i> masjid.....	37
c.	Tujuan dan fungsi <i>idarah</i> .....	40
d.	Macam-macam Bentuk <i>Idarah</i> Masjid .....	42
e.	Strategi <i>Idarah</i> Masjid Ziyadatul Abrar .....	45
B.	Kerangka Teori .....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>50</b>
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	50
B.	Lokasi Penelitian .....	50
C.	Subjek dan Objek Penelitian .....	50
D.	Data dan Sumber Data.....	51
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	53
F.	Teknik Analisis Data .....	54
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	55
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>57</b>
A.	Hasil Penelitian .....	57
1.	Gambaran Lokasi Penelitian .....	57
2.	Sejarah Masjid Ziyadatul Abrar Kusan Hilir .....	63
a.	Rencana pembangunan .....	64
b.	Langkah pelaksanaan .....	66
c.	Nama Masjid Ziyadatul Abrar Kusan Hilir.....	72
d.	Tujuan Masjid Ziyadatul Abrar Kusan Hilir .....	72

3.	Susunan Badan Pengelola dan Struktur Kepengurusan Pengelola Harian Masjid Ziyadatul Abrar .....	73
4.	Strategi <i>Idarah</i> Masjid Ziyadatul Abrar di Kecamatan Kusan Hulu Kabupaten Tanah Bumbu .....	76
5.	Faktor pendukung Strategi <i>Idarah</i> Masjid Ziyadatul Abrar.....	99
6.	Faktor penghambat pelaksanaan Strategi <i>Idarah</i> Masjid Ziyadatul Abrar Kusan Hilir.....	100
B.	Pembahasan.....	102
1.	Strategi <i>Idarah</i> Masjid Ziyadatul Abrar Di Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu .....	107
2.	Faktor pendukung dan penghambat dalam melaksanakan Strategi Idarah di Masjid Ziyadatul Abrar Kecamatan Kusan Hilir .....	113
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>117</b>
A.	Simpulan.....	117
B.	Saran.....	119
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>120</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>		<b>126</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>139</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Statistik Wilayah Kecamatan Kusan Hilir tahun 2023 .....	59
Tabel 4. 2 Susunan Badan pengelola Masjid Ziyadatul Abrar 2024-2029.....	73
Tabel 4. 3 Susunan pengelola harian Masjid Ziyadatul Abrar .....	76
Tabel 4. 4 Jadwal petugas jum'at Masjid Ziyadatul Abrar 2025.....	80
Tabel 4. 5 Arah kiblat Masjid Ziyadatul Abrar yang dikeluarkan oleh Kementerian Agama.....	82

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Letak Geografis melalui Google Maps .....	57
Gambar 4. 2 Dokumentasi Bagian Luar Masjid .....	60
Gambar 4. 3 Etalase Produk UMKM.....	63
Gambar 4. 4 Dokumentasi Wawancara .....	64
Gambar 4. 5 Pamphlet petugas sholat jum'at Masjid Ziyadatul Abrar .....	79
Gambar 4. 6 Dokumentasi kegiatan pengajian Masjid Ziyadatul Abrar .....	87