

## ABSTRAK

**NUR SYIFA HAFIZHAH.** 210104030146, *Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Kasus: Masjid Hasanuddin Madjedie Banjarmasin)*. Pembimbing (I) Raden Yani Gusriani. SE., MM. dan Pembimbing (II) Devi Noviyanti. SE., MM. Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

**Kata kunci: Manajemen Masjid, Idarah, Imarah, Kemakmuran Masjid, Masjid Hasanuddin Madjedie**

Penelitian ini mengkaji manajemen Masjid Hasanuddin Madjedie Banjarmasin dalam meningkatkan kemakmuran masjid, dengan fokus pada dua aspek penting: *idarah* (pengelolaan), dan *imarah* (kemakmuran). Masjid ini memiliki peran penting sebagai pusat kegiatan ibadah, sosial, dan pendidikan. Fokus masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan fungsi-fungsi manajemen pada aspek *idarah* serta bagaimana pelaksanaan program-program keagamaan, pendidikan, dan sosial pada aspek *imarah* berkontribusi dalam meningkatkan kemakmuran masjid. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan manajemen Masjid Hasanuddin Madjedie Banjarmasin dalam meningkatkan kemakmuran masjid melalui program-program keagamaan, pendidikan, dan sosial yang dijalankan.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus, melalui wawancara, observasi, dan analisis dokumentasi dari pengurus masjid, karyawan, serta jemaah masjid. Analisis dilakukan menggunakan kerangka fungsi manajemen POAC (*Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling*) untuk menilai efektivitas pengelolaan masjid secara sistematis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Masjid Hasanuddin Madjedie sudah cukup baik. Pada aspek *idarah*, pengurus telah melakukan perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan secara sistematis. Pada aspek *imarah*, program-program seperti pengajian rutin, rumah tahfidz, klinik gratis, sunatan massal gratis, sarapan gratis setiap pagi ahad, serta kegiatan pendidikan dan kegiatan sosial lainnya berhasil menarik minat dan keaktifan jemaah. Sementara itu, terlihat pada aspek *riayah*, masjid terus menjaga kebersihan, kenyamanan, pemeliharaan bangunan, perlengkapan masjid, keindahan lingkungan, dan keamanan fasilitas yang ada.