

**ANALISIS SWOT PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PADA UPZ
AL-KHAIR DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

OLEH
AULYA ULFAH
190104030190



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M/1447 H



**ANALISIS SWOT PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PADA UPZ
AL-KHAIR DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Bidang Manajemen Dakwah**

Oleh:

Aulya Ulfah

190104030190

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PRODI/JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2025 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aulya Ulfah

NIM : 190104030190

Tempat, Tanggal Lahir : Awang Besar, 19 Agustus 2000

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Analisis SWOT Pendistribusian Zakat Pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 17 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Aulya Ulfah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 672/Un.14/III.4/PP.00.9/07/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Aulya Ulfah
NIM : 190104030190
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

Analisis SWOT Pendistribusian Zakat Pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Hasil Uji Plagiasi : 23%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Juli 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



Taufiqurrahman

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Analisis SWOT Pendistribusian Zakat Pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Ditulis Oleh : Aulya Ulfah

NIM : 190104030190

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2024/2025

Alamat : Jl. Masjid Al-Mashum Bawan, Bukat, Kec. Barabai,
Kab. Hulu Sungai Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 17 Juni 2025

Pembimbing I

Fahriansyah, M.Ag
NIP. 196802191993031004

Pembimbing II

Nur Falikhah, S.Ant, MM
NIP. 198310292009012011

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Sri Anafarhanah, SEI, M.SI
NIP. 1989091120150320005

PENGESAHAN

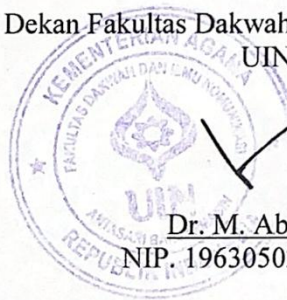
Skripsi yang berjudul: **Analisis SWOT Pendistribusian Zakat Pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah** ditulis oleh Aulya Ulfah, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Hari : Rabu

Tanggal : 23 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 86 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. M. Abduh, MA.
NIP. 196305021992031005

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag	1.
2. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	2.
3. Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4.

MOTTO HIDUP

Kesabaran adalah kunci untuk membuka pintu keberhasilan

ABSTRAK

Aulya Ulfah, 190104030190, Analisis SWOT Pendistribusian Zakat pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah, Pembimbing (I) Fahriansyah, M.Ag Pembimbing (2) Nur Falikhah, S. Ant., M.Sc., Skripsi pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2025

Kata Kunci: Analisis SWOT, Lembaga, Pendistribusian Zakat

UPZ Al-Khair merupakan lembaga amil atau Unit Pengumpulan zakat di satuan lembaga sesuai perundang-undangan dan juga sebagai tempat pengelolaan dan penyaluran infaq, sedekah dan wakaf di lingkungan SIT Al-Khair. Rumusan masalah pada penelitian ini yaitu bagaimana pendistribusian zakat pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Bagaimana Analisis SWOT pendistribusian pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif, di mana sebanyak 3 orang yang telah diwawancarai yaitu untuk Analisis SWOT Pendistribusian Zakat Pada UPZ Al-Khair di Kabupaten Hulu Sungai Tengah sebagai subjek penelitian. Adapun teknik pengumpulan data pada penelitian ini yakni teknik observasi, dokumen, dan wawancara yang terstruktur.

Hasil penelitian ini ditemukan bahwa UPZ Al-Khair melakukan pendistribusian zakat dengan melakukan survei bahan untuk membuat perencanaan program penyaluran sehingga mendapatkan pendataan sesuai target atau tepat sasaran. Setelah itu baru melaksanakan program dengan dua cara yaitu dengan menyerahkan dana secara langsung yang biasanya dilakukan pada masyarakat lokal dan kedua melakukan pendistribusian melalui perantara seperti menyerahkan dana ke lembaga BAZNAS sehingga BAZNAS yang melanjutkan pendistribusian secara langsung ke tujuan yang diinginkan. Pada pendistribusian UPZ Al-Khair melakukan distribusi dengan inovasi konsumtif kreatif. Adapun analisis SWOT di UPZ Al-Khair yaitu: *Strengths* (kekuatan): lembaga yang berada di dalam lingkungan pendidikan, Memiliki jaringan yang luas, Memiliki program tetap, Pendistribusian zakat yang tepat sasaran dan merata, dan zakat di dapat dari lingkungan sekolah dan di salurkan ke murid dan guru yang membutuhkan; *Weakness* (kelemahan): Sumber daya manusia kurang aktif, Kurang aktif pada media sosial, Belum mempunyai tempat khusus atau kantor; *Opportunity* (Peluang): Bekerjasama dengan lembaga-lembaga zakat lain, Mendapatkan dana tambahan dari hasil donasi di lingkungan pendidikan, Adanya branding di bawah naungan Yayasan Al-Futuwwah; *Threats* (Ancaman): Persaingan dengan lembaga zakat lain yang memiliki sumber daya lebih besar dan jaringan yang lebih luas, Potensi penurunan tingkat kepercayaan masyarakat akibat kurangnya transparansi dan akuntabilitas, Perubahan regulasi atau kebijakan pemerintah yang dapat membatasi atau mempersulit operasional UPZ Al-Khair dan UPZ Al-Khair tidak mendapatkan bantuan dana dari BAZNAS langsung.

KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى
آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga dan sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus dan yang telah memberikan bantuan baik dari segi pikiran dan doa, peneliti menyampaikan ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Fahriansyah, M.Ag., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Nur Falikhah, S.Ant., M.sc., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
7. Seluruh staf administrasi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang juga banyak membantu pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
8. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang peneliti gunakan dalam penelitian.
9. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang peneliti gunakan dalam penelitian.

Banjarmasin, 19 Desember 2024

Peneliti

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad Dan Diftong :

1. Fathah Panjang : Ā/ā
2. Kasrah Panjang : Ī/ī
3. Dhammah Panjang : Ū/ū

4. أو : Aw

5. أي : Ay

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya : ربنا ditulis *rabbânâ*.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعة ditulis *alqâri'ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya; الكافرون ditulis *alkâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' marbûthah (ٔ)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*.

Bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; المال زكاة ditulis *zakât almâl*, atau النساء سورة ditulis *sûrat an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya;

وهو خير الرزقين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
MOTTO HIDUP	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikan Penelitian	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
A. Zakat.....	14
B. Pendistribusian Zakat	30
C. Analisis SWOT	39
D. Unit Pengumpulan Zakat.....	51
BAB III METODE PENELITIAN.....	56
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	56
B. Lokasi Penelitian	56
C. Subjek dan Objek Penelitian	56
D. Data dan Sumber Data.....	57
E. Teknik Pengumpulan Data	58
F. Teknik Analisis Data	59
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
A. Gambaran Umum UPZ Al-Khair Kabupaten Hulu Sungai Tengah....	61
B. Struktur Organisasi UPZ Al-Khair.....	64
C. Visi dan Misi UPZ Al-Khair	65

D. Hasil Penelitian	65
E. Pembahasan.....	80
BAB V PENUTUP.....	91
A. Simpulan.....	91
B. Rekomendasi	92
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN.....	98
BIODATA.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Analisis SWOT Pendistribusian Zakat UPZ Al-Khair	75
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	65
Gambar 4.2	65
Gambar 4.3	65