

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
DAN BAHASA ARAB DI PONDOK PESANTREN
MANBA'UL ULUM PUTRI KEC. KERTAK HANYAR
KAB. BANJAR**

SKRIPSI

OLEH:

ANITA AULIA

210104030137



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN 2025 M / 1447 H**



HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIZ AL-QUR'AN
DAN BAHASA ARAB DI PONDOK PESANTREN
MANBA'UL ULUM PUTRI KEC. KERTAK HANYAR
KAB. BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Anita Aulia
210104030137**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
TAHUN 2025 M / 1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anita Aulia
NIM : 210104030137
Tempat/Tanggal Lahir : Marabahan, 23 November 2002
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : “Manajemen Program Tahfidz Al- Qur’an dan Bahasa

Asing di Pondok Pesantren Manba’ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar”

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa karya ini merupakan duplikasi, tiruan, plagiasi, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan maupun sebagian, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan penuh tanggung jawab.

Banjarmasin, 18 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Anita Aulia

BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 696/Un.14/III.4/PP.00.9/07/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Anita Aulia
NIM : 210104030137
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Manajemen Program Tahfidz Al-Qur'an dan Bahasa Asing di Pondok Pesantren
Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar**

Hasil Uji Plagiasi : 21%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Juli 2025

a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,

Taufiqurrahman

Anita Aulia

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ AL – QUR’AN, DAN BAHASA
ASING DI PONDOK PESANTREN MANBA’UL ULUM PUTRI KEC...**

 Quick Submit

 Quick Submit

 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Document Details

Submission ID

trn:oid::1:3288870443

121 Pages

Submission Date

Jul 2, 2025, 10:41 AM GMT+7

17,915 Words

Download Date

Jul 2, 2025, 1:57 PM GMT+7

116,886 Characters

File Name

BAB_1_sampai_5_Anita_Aulia.docx

File Size

1.8 MB

21% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

Top Sources

- 20%  Internet sources
- 7%  Publications
- 4%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Program Tahfidz Al- Qur'an dan Bahasa Asing di Pondok Pesantren Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar

Ditulis oleh : Anita Aulia

NIM : 210104030137

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

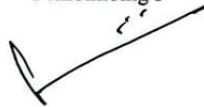
Tahun Akademik : 2024/2025

Alamat : Manarap Tengah RT.001/RW.001 Kec.Kertak Hanyar Kab. Banjar.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Juni 2025

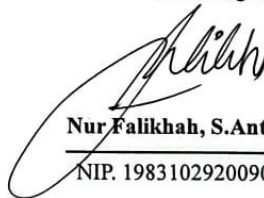
Pembimbing I



DR. H. M. Abduh Amrie, MA

NIP. 196305021992031005

Pembimbing II



Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc

NIP. 198310292009012011

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN SKRIPSI

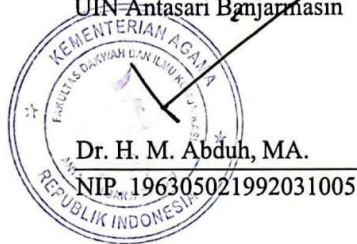
Skripsi yang berjudul: **Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an dan Bahasa Arab di Pondok Pesantren Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar**, ditulis oleh Anita Aulia, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 22 Juli 2025

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Abduh, MA.	1.
2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	2.
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4.

ABSTRAK

Anita Aulia. 210104030137. Manajemen Program Tahfiz Al- Qur'an dan Bahasa Arab di Pondok Pesantren Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar. Pembimbing: (1) Dr. H. M Abduh, MA, Pembimbing (2) Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc. Program Studi Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi. UIN Antasari Banjarmasin. 2025

Kata Kunci: Bahasa Arab, Fungsi Manajemen, Manajemen, Tahfiz Al-Qur'an, Pondok Pesantren,

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen program Tahfiz Al-Qur'an dan Bahasa Arab di Pondok Pesantren Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen program Tahfiz Al-Qur'an dan Bahasa Arab dilaksanakan dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Perencanaan dilakukan melalui penyusunan kurikulum dan jadwal yang terstruktur; pengorganisasian dilakukan dengan pembagian tugas antara ustaz/ustazah, pengurus, dan santri; pelaksanaan melibatkan kegiatan hafalan, muroja'ah, dan pembelajaran Bahasa Arab; sementara pengawasan dilakukan secara berkala oleh pengelola dan pengurus pondok.

Faktor pendukung program antara lain adalah komitmen pengelola, fasilitas yang memadai, serta semangat santri. Sedangkan faktor penghambat meliputi keterbatasan tenaga pengajar, variasi kemampuan santri, dan kendala sarana pada waktu-waktu tertentu.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan manajemen program pendidikan di Pondok Pesantren, khususnya dalam meningkatkan mutu pembelajaran Tahfiz Al-Qur'an dan Bahasa Arab secara terarah dan berkelanjutan.

MOTTO

“ Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya ”

QS. Al Baqarah: 286

KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan ketulusan hati, skripsi ini saya persembahkan sebagai bentuk penghargaan dan terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, serta doa yang tak pernah putus dari orang-orang terkasih yang selalu hadir dalam setiap langkah perjuangan. Sebagai wujud syukur atas perjalanan panjang ini, izinkan saya mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kepada kedua orang tua tercinta, Ibu Alfisah dan Bapak Andry. Tidak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa besar kasih sayang, doa, dan pengorbanan kalian yang selalu menyertai setiap langkah hidupku. Untuk mamaku tersayang, terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan pelita yang menerangi setiap langkahku. Doa-doamu adalah alasan terbesar mengapa aku mampu berdiri hingga di titik ini. Terima kasih untuk kasih sayang yang tiada pernah berkurang, untuk kesabaran yang selalu mengajarkanku arti keikhlasan, dan untuk setiap nasihat sederhana yang menjadi pegangan di saat aku goyah. Kepada abahku tercinta, terima kasih untuk setiap tetes keringat, kerja keras, dan pengorbananmu demi memberikan kehidupan yang layak untuk putri kecilmu ini. Terima kasih telah menjadi teladan tentang arti keteguhan hati dan perjuangan. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi hadiah kecil untuk membalas semua cinta dan doa kalian yang tak terhingga. Kalian adalah alasan terbesarku untuk terus melangkah.

2. Kepada kedua dosen pembimbing saya, yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan saya dalam mencapai kesuksesan ini.
3. Untuk Feri Yansyah, S.M, Terima kasih atas kesabaranmu mendampingi setiap proses panjang ini. Terima kasih atas semangat yang tak pernah padam, pengorbanan yang tulus, dan dukungan yang selalu ada di setiap langkahku. Kamu adalah sosok yang selalu sabar mendengarkan ceritaku, menguatkan ketika aku rapuh, dan meyakinkan ketika aku mulai ragu. Semoga karya ini menjadi bukti kecil bahwa aku menghargai setiap peranmu dalam perjalanan ini.
4. Untuk teman-temanku, Laila Muthi'ah, Nur Hidayah, Nur Syifa Hafizhah, Putri, Siti Marhamah, dan Amalia Safitri. Terima kasih atas doa, dukungan, dan semangat yang selalu kalian berikan. Kalian adalah bagian dari perjalanan ini, yang selalu memberikan warna, cerita, dan kekuatan untuk terus melangkah. Semoga persahabatan kita selalu terjaga, dan kebersamaan ini menjadi kenangan indah yang tak pernah terlupakan.
5. Untuk diriku sendiri, Anita Aulia, yang selalu terlihat kuat menghadapi apapun. Yang selalu memberikan kejutan, bahwa apa yang dulu terasa mustahil, ternyata bisa diwujudkan. Perjalanan ini bukanlah yang paling mudah, namun aku telah membuktikan pada diri sendiri bahwa setiap langkah kecil penuh perjuangan adalah bagian dari mimpi yang kini tercapai. Terima kasih untuk diriku sendiri, yang tidak pernah benar-benar menyerah, yang terus berjalan walau lelah, yang percaya bahwa segala doa dan usaha akhirnya membawa hasil yang indah.

KATA PENGANTAR



Dengan memanjatkan puji dan syukur kita terhadap Allah Swt, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya serta sholawat serta salam tak lupa senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, beserta keluarga, kerabat, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul: Manajemen Program Tahfiz Al-Qur'an dan Bahasa Arab di Pondok Pesatren Manba'ul Ulum Putri Kec. Kertak Hanyar Kab. Banjar.

Peneliti menyadari telah menerima banyak dukungan dan arahan dari berbagai pihak yang telah memberikan segala kontribusi. Dengan demikian peneliti menyampaikan dengan tulus hati ucapan beribu terima kasih yang sebesar-besarnya.

Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian skripsi saya, terutama kepada beberapa orang hebat di belakang layar yakni:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman., MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, M.A. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, M.A selaku Pembimbing I dan Ibu Nur Falikhah S.Ant., M.Sc selaku pembimbing II, yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan serta motivasi selama menyelesaikan penelitian hingga pada tahap akhir penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih atas semua Ilmu dan arahan yang Bapak dan Ibu berikan selama perkuliahan yang akan menjadi bekal berharga bagi penulis untuk melangkah ke jenjang berikutnya.
6. Ustaz H. Muhammad Shalahuddin Mukeri, Lc selaku pimpinan Pondok Pesantaren Manba'ul Ulum Putri yang sudah terbuka dan memberi arahan atas penelitian peneliti.

Banjarmasin, 20 Juni 2025

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan skripsi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin didasarkan pada Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988. Pedoman transliterasi tersebut adalah:

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	T's	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	'
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong :

- | | | | |
|---------------------------|---------|-------|------|
| 1. <i>Fathah</i> panjang | : A / a | 4. أو | : Aw |
| 2. <i>Kasrah</i> panjang | : I / i | 5. أي | : Ay |
| 3. <i>Dhammah</i> panjang | : U/ u | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya ; ربنا ditulis *rabbānā*.

2. Vokal panjang (*mad*) ;

Fathah (baris di atas) di tulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) di tulis **î**, serta

dhammah (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعة ditulis *al-qâriah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata Sandang alif + am (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya ; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' *marbûthah* (ة).

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*, atau سورة النساء ditulis *sûrat an-Nisâ`*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya. Misalnya; والله سميع عليم ditulis *wallāhu samī'un 'alīm*.

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	vii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	viii
ABSTRAK	ix
MOTTO	x
KATA PERSEMBAHAN.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi

BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian	8
E. Definisi Istilah.....	8
F. Penelitian Terdahulu	12
G. Sistematika Penulisan	17

BAB II KAJIAN TEORI	18
A. Tinjauan Teori Tentang Permasalahan Yang Diteliti.....	18

1. Manajemen	18
2. Program	29
3. Tahfiz Al-Qur'an	31
4. Bahasa Arab	35
5. Pondok Pesantren	38
B. Kerangka Fikir	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	42
B. Subjek Dan Objek Penelitian	42
C. Lokasi Penelitian.....	43
D. Data Dan Sumber Data.....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Analisis Data	45
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Gambaran Umum Penelitian	48
B. Hasil Penelitian	58
C. Pembahasan.....	103
BAB V PENUTUP	123
A. Simpulan	123
B. Saran-Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN.....	130
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	144

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 4. 1 Keadaan Tenaga Pengajar Ponpes Manb'ul Ulum	54
Tabel 4. 2 Keadaan Peserta Didik PonPes Manba'ul Ulum Putri tahun 2024.....	57
Tabel 4. 3 Sarana Dan Prasarana.....	57
Tabel 4. 4 Jadwal Setoran	66
Tabel 4. 5 Jadwal Pembelajaran Program Bahasa Arab	80
Tabel 4. 6 Jadwal Khitobah.....	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Jadwal Tasmi' Santriwati	65
Gambar 4. 2 Proses Pelaksanaan Program Tahfiz Al-Qur'an	68
Gambar 4. 3 Buku Setoran Program Tahfiz Al-Qur'an	69
Gambar 4. 4 Buku Pembelajaran Program Bahasa Arab	74
Gambar 4. 5 Isi Buku Pembelajaran Program Bahasa Arab	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Profil Pondok Pesantren Manba'ul Ulum Puteri	130
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara	131
Lampiran 3: Dokumentasi.....	135
Lampiran 4: Surat-Surat Kelengkapan.....	140