

**ANALISIS PELAKSANAAN REKRUTMEN, SELEKSI, DAN  
PENEMPATAN TENAGA KERJA KOPERASI KONSUMEN  
SYARIAH ARRAHMAH BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
AHMAD HASBULLAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2025 M/1446 H**

ANALISIS PELAKSANAAN REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN  
TENAGA KERJA KOPERASI KONSUMEN SYARIAH ARRAHMAH  
BANJARMASIN

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :

Ahmad Hasbullah

180105020401

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2025 M/1446 H



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Hasbullah

NIM : 180105020401

Rempat/Tgl lahir : Palingkau Baru/23 Agustus 2000

Jurusan/Prodi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “**Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang saya sebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hal plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku.

Banjarmasin, 06 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Ahmad Hasbullah  
180105020401

## PERSETUJUAN

Skripsi yang Berjudul : Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, Dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin

Ditulis Oleh : Ahmad Hasbullah

NIM : 180105020401

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Progam Studi : S-1 Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2018

Tempat dan Tanggal Lahir : Palingkau Baru, 23 Agustus 2000

Alamat : Desa Palingkau RT.2 RW.01 Kecamatan Kapuas Murung Kabupaten Kapuas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 Februari 2025

Mengetahui,  
Ketua Progam Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,

Faqih El Wafa, M.  
NIP. 199005232018011010



Pembimbing,

H. Haris Faulidi Asnawi, Lc. M.S.I  
NIP. 197904102005011010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434;6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin.antasari.ac.id](http://www.febi.uin.antasari.ac.id)

**SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI  
Nomor : B- 70 /Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/04 /2025**

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i) :

Nama : Ahmad Hasbullah  
NIM : 180105020401  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, Dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

**BEBAS PLAGIASI**  
**Dengan Presentasi Plagiat 22 %**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 08 April 2025

**Ketua Jurusan**

**Fauz El Wafa**

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin”, ditulis oleh Ahmad Hasbullah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 02 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag.

NIP 19630417 199102 1 001

### Tim Penguji

Nama

Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si., M.E.I

(Ketua)

Dr. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I

(Anggota)

Ansharullah, S.Ag., M. Fil.I

(Anggota)

Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I

(Anggota)

### Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.

## ABSTRAK

**Ahmad Hasbullah.** 2025. *Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin* (Skripsi, Progam Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M. S. I

**Kata Kunci:** Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan

Koperasi berbasis syariah menjalankan segala aktivitas di dalamnya, termasuk keuangan dengan menerapkan konsep islami untuk menghindari riba atau sesuatu yang dilarang oleh agama Islam lainnya, adanya suatu kemajuan dalam tiga tahun kebelakaang pada Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin tentunya tidak lepas dari bagaimana cara atau langkah perusahaan dalam hal rekrutmen, seleksi, dan penempatan karyawan baru.

Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Penelitian kualitatif adalah tata cara penelitian yang menghasilkan data deskriptif yang disusun secara cermat dan sistematis mulai dari menghimpun data hingga mentafsirkan dan melaporkan hasil penelitian. Berlokasikan di Jl. Arjuna IV No. 20 Rt.22, Kel. Pemurus Dalam, (samping Masjid Al Ummah) Banjarmasin.

Dari hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa pelaksanaan rekrutmen, seleksi, dan penempatan tenaga kerja pada Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin dilakukan secara sangat teliti demi mendapatkan calon karyawan baru. Disamping itu juga perekrutan pada Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin lebih mengutamakan sikap otoriter, yang mana mengutamakan kerabat atau orang terdekat dengan catatan sebagaimana kriterianya sesuai dengan yang dibutuhkan oleh instansi.

## **MOTTO**

*“Tersenyum, tertawa, dan bergembiralah  
besok ada apa?  
Tidak ada yang tau”  
(3 idiots)*

*“Man Jadda Wajada”*

*“tidak ada tekanan, tidak ada berlian”*

*“Terkadang Allah menghancurkan rencanamu,  
Agar rencanamu tidak menghancurkanmu”*

*“ Allah Tidak Membebani Hambanya Melainkan Sesuai dengan  
Kesanggupannya”  
( Q.S. Al-Baqarah : 286 )*

*“Jangan menua tanpa cerita”*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji dan syukur kepada Allah SWT. Dan atas dukungan dan doa kedua orang tua, saudara, sahabat, dan teman semuanya. Akhirnya skripsi ini bisa saya selesaikan dengan baik. Dengan rasa bangga dan bahagia saya hanturkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

Bapak dan ibu tercinta, walaupun keluarga kita tidak bisa bersatu seperti dulu lagi, terima kasih banyak atas dukungan, cinta, kasih, dan sayang yang selalu kalian berikan kepadaku hingga saat ini. Maafkan anakmu yang tidak bisa menyelesaikan perkuliahan tepat waktu sebagaimana pada normalnya kuliah hanya delapan semester. Saya berjanji akan mengejar tiga tahun yang tertinggal dan membahagiakan kalian berdua suatu saat nanti.

Bapak dan ibu dosen pengajar, terima kasih banyak atas ilmu yang sudah diberikan, khususnya kepada dosen pembimbing, terima kasih banyak sudah menjadi orang tua di perkuliahan, yang selalu sabar dalam memberi arahan hingga saya berada di titik sekarang ini dan menjadi pribadi yang lebih baik dari sebelumnya. Saya akan selalu mengingat jasa kalian semua, terima kasih banyak bapak dan ibu.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### Konsonan tunggal

| Huruf Arab | Nama  | Huruf Latin        | Nama                       |
|------------|-------|--------------------|----------------------------|
| ا          | alif  | tidak dilambangkan | tidak dilambangkan         |
| ب          | ba    | B                  | be                         |
| ت          | ta'   | T                  | te                         |
| ث          | s'a'  | ś                  | es (dengan titik di atas)  |
| ج          | jim   | J                  | je                         |
| ح          | h'a'  | Ḥ                  | ha (dengan titik di bawah) |
| خ          | kha'  | Kh                 | ka dan ha                  |
| د          | dal   | D                  | de                         |
| ذ          | z'al  | Ẓ                  | zet (dengan titik di atas) |
| ر          | ra'   | R                  | er                         |
| ز          | zai   | Z                  | zet                        |
| س          | sin   | S                  | es                         |
| ش          | syin  | Sy                 | es dan ye                  |
| ص          | s}ad  | ş                  | es (dengan titik di bawah) |
| ض          | d}ad} | Ḍ                  | de (dengan titik di bawah) |

|    |        |   |                             |
|----|--------|---|-----------------------------|
| ط  | t}a'   | Ṭ | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ  | z}a'   | Ẓ | zet (dengan titik di bawah) |
| ع  | 'ain   | ‘ | koma terbalik di atas       |
| غ  | gain   | G | ge                          |
| فا | fa'    | F | ef                          |
| ق  | qaf    | Q | qi                          |
| ك  | kaf    | k | ka                          |
| ل  | lam    | l | 'el                         |
| م  | mim    | m | 'em                         |
| ن  | nun    | n | 'en                         |
| و  | waw    | w | we                          |
| ه  | ha'    | h | ha                          |
| ء  | hamzah | ` | apostrof                    |
| ي  | ya'    | y | ye                          |

Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

|       |         |                   |
|-------|---------|-------------------|
| متكبر | ditulis | <i>mutakabbir</i> |
| القدس | ditulis | <i>al-qudus</i>   |

Ta' *marbutah* di akhir kata

Bila dimatikan ditulis *h*

|       |         |                |
|-------|---------|----------------|
| جامعة | ditulis | <i>jāmī'ah</i> |
|-------|---------|----------------|

|       |         |                 |
|-------|---------|-----------------|
| مكتبة | ditulis | <i>maktabah</i> |
|-------|---------|-----------------|

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

|                 |         |                               |
|-----------------|---------|-------------------------------|
| المكتبة الجميلة | ditulis | <i>al-maktabah al-jamīlah</i> |
|-----------------|---------|-------------------------------|

#### Vokal pendek

|      |        |         |         |
|------|--------|---------|---------|
| ا    | fathah | ditulis | a       |
| إ    | kasrah | ditulis | i       |
| أ    | dammah | ditulis | u       |
| شكر  | fathah | ditulis | syakara |
| قرأ  | kasrah | ditulis | quri’a  |
| ينطق | dammah | ditulis | yanṭiqu |

#### Vokal panjang

|   |                        |                    |                            |
|---|------------------------|--------------------|----------------------------|
| 1 | fathah + alif<br>كاملة | ditulis<br>ditulis | <i>ā</i><br><i>kāmilah</i> |
| 2 | fathah + ya mati       | ditulis            | <i>ā</i>                   |

|   |                    |         |               |
|---|--------------------|---------|---------------|
|   | صلى                | ditulis | <i>ṣalla</i>  |
| 3 | kasrah + ya mati   | ditulis | <i>ī</i>      |
|   | شديد               | ditulis | <i>syadīd</i> |
| 4 | dammah + wawu mati | ditulis | <i>ū</i>      |
|   | صدر                | ditulis | <i>ṣudūr</i>  |

### Vokal rangkap

|   |                    |         |                                |
|---|--------------------|---------|--------------------------------|
| 1 | fathah + ya mati   | ditulis | ai                             |
|   | رويد               | ditulis | <i>ruwaidun</i>                |
| 2 | fathah + wawu mati | ditulis | au                             |
|   | وفرعون ذي الأوتاد  | ditulis | <i>wa fir'auna zi al-autād</i> |

### Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

|               |         |                                |
|---------------|---------|--------------------------------|
| أنتم أشد خلقا | ditulis | <i>a'antum asyaddu khalqan</i> |
|---------------|---------|--------------------------------|

### Kata sandang alif+lam

Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

|        |         |                  |
|--------|---------|------------------|
| القران | ditulis | <i>al-Qur'ān</i> |
| الكتاب | ditulis | <i>al-kitāb</i>  |

Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

|         |         |                   |
|---------|---------|-------------------|
| الصبح   | ditulis | <i>aṣ-ṣubḥu</i>   |
| الساهرة | ditulis | <i>as-sāhirah</i> |

Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

|             |         |                           |
|-------------|---------|---------------------------|
| بر الوالدين | ditulis | <i>birru al-wālidaini</i> |
| إذا الشمس   | ditulis | <i>Iḏa asy-syamsu</i>     |

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, Dan Penempatan Tenaga Kerja Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA selaku rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Faqih El Wafa, M..S.I dan Bapak Yusuf Asyahri, S.E., M.E. selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M. S. I selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

7. Pimpinan Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin Bapak Sutjipto beserta jajarannya yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan riset penelitian disana dan telah memberikan ilmu dan informasi sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar
8. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah ku lupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 15 Januari 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ahmad Hasbullah', written in a cursive style.

Ahmad Hasbullah

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>  | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN LOGO.....</b>  | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>  | <b>iii</b>  |
| <b>PERSETUJUAN.....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>BEBAS PLAGIASI .....</b>   | <b>v</b>    |
| <b>PENGESAHAN .....</b>   | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>  | <b>vii</b>  |
| <b>MOTTO .....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>   | <b>ix</b>   |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>                               | <b>x</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>  | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>  | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>   | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....   | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....  | 8           |
| C. Tujuan Penelitian .....  | 8           |
| D. Kegunaan Penelitian.....   | 8           |
| E. Definisi Operasional.....  | 9           |
| F. Kerangka Teori.....  | 11          |
| G. Penelitian Terdahulu .....   | 12          |
| H. Metode Penelitian.....   | 13          |
| <b>BAB II ANALISIS REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN<br/>TENAGA KERJA.....</b> | <b>14</b>   |
| A. Rekrutmen .....  | 14          |
| B. Seleksi .....  | 20          |
| C. Penempatan .....   | 27          |
| D. Kerangka Konseptual .....  | 40          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>43</b>   |

|   |           |
|---|-----------|
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                             | 43        |
| B. Lokasi Penelitian.....   | 43        |
| C. Subjek dan Objek Penelitian .....                                | 44        |
| D. Data dan Sumber Data .....                                       | 45        |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....                                     | 48        |
| F. Teknik Analisis Data.....  | 49        |
| <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN .....</b>            | <b>51</b> |
| A. Gambaran Umum Koperasi Konsumen Syariah Arrahmah Banjarmasin. 51 |           |
| B. Penyajian Data .....   | 55        |
| C. Analisis Data .....  | 67        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>   | <b>73</b> |
| A. Kesimpulan .....   | 73        |
| B. Saran – Saran.....   | 74        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>75</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>78</b> |