

**POTENSI PENERAPAN PRINSIP SYARIAH DALAM
PENGELOLAAN KOPERASI MADRASAH: STUDI
DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN AGAMA
KOTA BANJARMASIN**

TESIS

Oleh:

MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI

NIM. 210211040102



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M / 1447 H**

**POTENSI PENERAPAN PRINSIP SYARIAH DALAM
PENGELOLAAN KOPERASI MADRASAH: STUDI
DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN AGAMA
KOTA BANJARMASIN**

TESIS

Diajukan kepada Pascasarjana UIN Antasari
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Hukum Ekonomi Syariah

Oleh:

MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI

NIM. 210211040102



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M / 1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI

NIM : 210211040102

Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 18 Juni 1999

Jurusan/Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Fakultas/Program : Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul **“POTENSI PENERAPAN PRINSIP SYARIAH DALAM PENGELOLAAN KOPERASI MADRASAH: STUDI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN”**. Adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 7 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI
210211040102

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME
Nomor : 1405/Un.14/TV/UPM-BP/07/2025

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com> dengan ini kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama	: Muhammad Mauladi Ihsan Wahidi
NIM	: 210211040102
Jenjang/Program Studi	: S-2 HES
Judul	: "Potensi Pengelolaan Koperasi Madrasah Berbasis Syariah Di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin"

Tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil similarity kurang dari 30%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id>

Barjarmasin, 14 Juli 2025

Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamaliy, M.Pd
NIP. 197105251997031006

PERSETUJUAN TESIS

POTENSI PENERAPAN PRINSIP SYARIAH DALAM PENGELOLAAN KOPERASI MADRASAH: STUDI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN

Yang Dipersembahkan dan Disusun oleh:

**MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI
NIM. 210211040102**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
Dapat Diajukan Kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA
Tanggal : 7 Juli 2025

Pembimbing II



Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn
Tanggal : 7 Juli 2025

PENGESAHAN TESIS

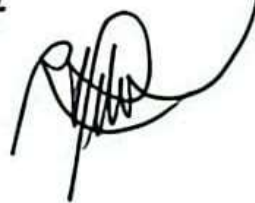
POTENSI PENERAPAN PRINSIP SYARIAH DALAM PENGELOLAAN KOPERASI MADRASAH: STUDI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH:

MUHAMMAD MAULIDI IHSAN WAHIDI
NIM. 210211040102

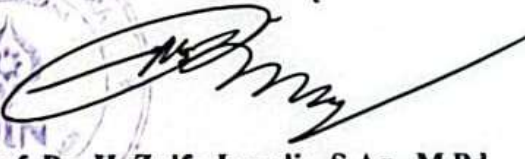
Telah Diajukan pada Dewan Penguji
Pada: Hari Senin Tanggal 28 Juni 2025

Dewan Penguji

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Zainal Muttaqin, S.Ag., M.Ag (Ketua/Anggota)	1. 
2.	Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA (Anggota)	2. 
3.	Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn (Anggota)	3. 
4.	Dr. Rahman Helmi, S.Ag., M.SI (Anggota)	4. 

Mengetahui
Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin




Prof. Dr. H. Zulfa Jamalic, S.Ag., M.Pd
NIP. 197105251997031006

ABSTRAK

Muhammad Maulidi Ihsan Wahidi, 2025. Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA dan Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn.

Kata Kunci: Potensi, Pengelolaan, Koperasi Madrasah, Berbasis Syariah.

Penelitian ini bertujuan: 1) Untuk mengetahui dan menganalisis jenis akad yang sudah diterapkan Koperasi Madrasah di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin; 2) Untuk mengetahui dan menganalisis Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin; 3) Untuk mengetahui dan menganalisis faktor pendukung dan faktor Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian hukum empiris dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara yang mendalam dengan para informan dan kemudian dianalisis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah di Kota Banjarmasin yang masih konvensional untuk bertransformasi menjadi koperasi syariah cukup besar yang didorong oleh keinginan anggota koperasi akan sistem ekonomi yang lebih adil dan sesuai dengan hukum ekonomi Islam serta nilai-nilai agama. Faktor pendukung Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin adalah sudah adanya modal koperasi, ada struktur organisasi koperasi, dukungan dari Dinas Koperasi Kota Banjarmasin dan anggota koperasi yang mendukung Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah. Faktor penghambat Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin adalah tidak adanya pendampingan, budaya hukum syariah tidak berjalan dengan baik.

Penelitian ini merekomendasikan kepada Koperasi Madrasah agar dapat membangun kerjasama dengan pihak terkait, seperti dinas koperasi, lembaga keuangan syariah, dan pihak lain yang memiliki pengalaman dalam pengelolaan koperasi syariah. Serta terus melakukan inovasi dalam pengelolaan koperasi agar sesuai dengan perkembangan zaman dan kebutuhan masyarakat.

ABSTRACT

Muhammad Maulidi Ihsan Wahidi, 2025. *The Potential for Applying Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives: A Study in the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City*. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA and Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn.

Keywords: *Potential, Management, Madrasah Cooperatives, Sharia Based*

This research aims: 1) To find out and analyze the types of contracts that have been implemented by Madrasah Cooperatives within the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City; 2) To find out and analyze the Potential for Implementing Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives: A Study within the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City; 3) To find out and analyze the supporting factors and factors of the Potential for Implementing Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives: A Study within the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City.

This research uses empirical legal research with data collection techniques in the form of in-depth interviews with informants and then analyzed.

The results of the study indicate that the Potential for the Application of Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives in Banjarmasin City, which are still conventional, to transform into sharia cooperatives is quite large, driven by the desire of cooperative members for a fairer economic system and in accordance with Islamic economic law and religious values. Supporting factors for the Potential for the Application of Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives: A Study in the Environment of the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City are the existence of cooperative capital, the existence of a cooperative organizational structure, support from the Banjarmasin City Cooperative Office and cooperative members who support the Potential for the Application of Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives. Inhibiting factors for the Potential for the Application of Sharia Principles in the Management of Madrasah Cooperatives: A Study in the Environment of the Ministry of Religious Affairs of Banjarmasin City are the lack of mentoring, the sharia legal culture is not running well.

This research recommends that Madrasah Cooperatives build partnerships with relevant parties, such as cooperative offices, Islamic financial institutions, and others experienced in managing Islamic cooperatives. They should also continue to innovate in cooperative management to keep pace with current developments and community needs.

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah/94: 6)

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. Percaya Proses itu yang paling penting karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit.”

(Edwar Satria)

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis sampaikan kepada Allah Swt karena atas limpahan rahmat, hidayah dan pertolongan-Nya, penulisan tesis yang berjudul “Potensi Penerapan Prinsip Syariah dalam Pengelolaan Koperasi Madrasah: Studi di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin” ini dapat diselesaikan sesuai dengan rencana. Tujuan penulisan tesis ini adalah untuk diajukan kepada Universitas Agama Islam Negeri Antasari Banjarmasin guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Hukum Ekonomi Syariah. Adalah kewajiban penulis untuk menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang penulis telah merasakan manfaat jasa-jasanya selama melakukan penyusunan tesis ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, S. Ag., M.A., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd selaku Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin atas persetujuan yang diberikan kepada penulis.
3. Bapak Dr. Zainal Muttaqin, S.Ag., M.Ag Ketua Program Magister Hukum Ekonomi Syariah sekaligus dosen pengajar di Program Studi Magister Hukum Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam perkuliahan.
4. Bapak Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn selaku dosen pembimbing II sekaligus keduanya dosen pengajar di Program Studi Magister Hukum Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam perkuliahan maupun penulisan tesis ini.
5. Para Dosen Program Studi Magister Hukum Ekonomi Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang ikhlas membantu dan memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Program Studi Magister Hukum Ekonomi Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

6. Kepala Perpustakaan Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam meminjamkan buku-buku demi kelancaran penulisan tesis ini. Para karyawan administrasi Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan administrasi yang baik dalam membantu kelancaran penulis, baik dalam perkuliahan maupun saat penyelesaian tesis ini.

7. Kedua orangtua yang telah mendidik dan mendukung kepada penulis.

8. Semua guru-guru penulis yang telah mengajarkan ilmu kepada penulis, sehingga dengan ilmu yang diajarkan mereka, penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

9. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan dukungan, bantuan dan saran sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Akhirnya penulis berdo'a semoga segala bantuan, bimbingan dan pengarahan yang diberikan oleh semua pihak, Allah akan menggantinya dengan pahala yang berlipat ganda. Semoga tesis ini bermanfaat, baik bagi penulis maupun para pembaca serta untuk pengembangan ilmu pengetahuan dalam dunia Hukum Ekonomi Syariah. Âamîn..YRA.

Banjarmasin, 7 Juli 2025

Penulis,

Muhammad Maulidi Ihsan Wahidi

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

A. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	ẓal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

C. Ta’ *marbutah* di akhir kata

1. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jāmi’ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَة الْجَمِيلَة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-------------------------	---------	-------------------------------

D. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U

شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	<i>qurī'a</i>
ينطق	Dammah	Ditulis	<i>yanṭiqu</i>

E. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>ī</i> <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>ṣudūr</i>

F. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	<i>au</i> <i>wa fir'auna ḡi al-autād</i>

G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

H. Kata sandang alif+lam

1. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

I. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	v
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Hasil Penelitian	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Kajian Teori	17
H. Sistematika Penulisan	26
 BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	 27
A. Tinjauan Umum Hukum Ekonomi Syariah	27
B. Konsep Akad Menurut Islam	47
C. Koperasi	62
D. Teori Sistem Hukum Lawrence M. Friedman	71
E. Kerangka Pikir	73
 BAB III METODE PENELITIAN	 74
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	74
B. Lokasi Penelitian.....	74
C. Data dan Sumber Data	76
D. Teknik Pengumpulan Data.....	78
E. Teknik Analisis Data.....	80
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	 82
A. Hasil Penelitian	82

	B. Analisis.....	158
BAB V	PENUTUP	171
	A. Simpulan	171
	B. Rekomendasi.....	173
	DAFTAR PUSTAKA	174
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	178
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	206

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Koperasi Madrasah Di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin	7
Tabel 4. 1 Nama-Nama Kepala MTsN 2 Kota Banjarmasin	83
Tabel 4. 2 Nama-Nama Kepala yang Pernah Menjabat di MTsN 3 Kota Banjarmasin	85
Tabel 4. 3 Riwayat Kepemimpinan Kepala Madrasah Aliyah Negeri 1 Banjarmasin	99
Tabel 4. 4 Ringkasan Penelitian di Koperasi Madrasah di Lingkungan Kementerian Agama Kota Banjarmasin.....	157

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	73
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Dosen Pembimbing Tesis	179
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Penelitian	180
Lampiran 3 Rekapitulasi Terjemah Al-Quran.....	187
Lampiran 4 Rekapitulasi Data Hasil Penelitian	191
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	200