

**STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY* KERUPUK IKAN
HARUAN DI DESA BENUA RAYA KECAMATAN BATI-BATI
(ANALISIS SOAR)**

SKRIPSI

OLEH

FARIDA ARIANI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1447 H**

**STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY* KERUPUK IKAN
HARUAN DI DESA BENUA RAYA KECAMATAN BATI-BATI
(ANALISIS SOAR)**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh:

Farida Arian

210105010108

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1447 H**

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Farida Ariani

NIM : 210105010108

Tempat/Tgl. Lahir : Benua Raya, 18 Januari 2003

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiasi atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Farida Ariani

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 268/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/6/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Farida Ariani
NIM : 210105010108
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Home Industry Kerupuk Ikan Haruan di Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati (Analisis SOAR)

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI

Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 23%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 30 Juni 2025
Ketua Jurusan

Rohana Faridah

HALAMAN PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengembangan *Home Industry* Kerupuk Ikan Haruan Di Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati (Analisis SOAR)

Ditulis Oleh : Farida Arianí

NIM : 210105010108

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021

Tempat dan Tanggal Lahir : Benua Raya, 18 Januari 2003

Alamat : Jl. Masjid Ihyauddin RT.009 RW.004 Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Juni 2025

Pembimbing 1



Muhammad Qamaruddin, M.E
NIP 198903132019031012

Pembimbing 2



Difi Dahliana, M.E.I
NIP 198503292018012001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE. MM.
NIP/197809172011012002

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan *Home industry* Kerupuk Ikan Haruan Di Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati (Analisis SOAR)”, ditulis oleh Farida Ariani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum’at

Tanggal : 18 Juli 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (86). Bobot (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. H. Zaki Mubarak, M. Si.

1. 

2. M. Qamaruddin, M.E

2. 

3. Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I

3. 

4. Supian Sauri, S.E.I, M.E

4. 

MOTTO

“Ya Allah, tidak ada kemudahan kecuali yang Engkau buat mudah. Dan Engkau menjadikan kesedihan (kesulitan), jika Engkau kehendaki pasti akan menjadi mudah.” (HR. Ibnu Hibban dalam Shahihnya (3/255)).

“It’s not always easy, but that’s life. Be strong because there are better days ahead. Everything will be alright if you believe” Farida Ariani

PERSEMBAHAN

Dengan penuh syukur dan rasa haru, tidak ada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrahmanirrahim skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Allah SWT, Zat yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang, yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan kekuatan di setiap langkah saya. Tanpa izin dan kasih-Mu, saya tak akan mampu mencapai titik ini.
2. Untuk dua pahlawan sejati dalam hidupku, Mama Rohliah dan Abah Muhidi. Kalian adalah cahaya yang tak pernah padam dalam setiap doaku. Terima kasih atas doa-doa yang mengiringi setiap langkah, menjadi pelindung tak terlihat yang selalu melindungiku. Terima kasih atas setiap tetes keringat, setiap pengorbanan, dan dukungan tanpa henti, baik moril maupun materiil. Cinta dan perhatian kalian adalah fondasi terkuat yang membuatku terus melangkah. Keberhasilanku ini adalah hadiah kecil dari kasih sayang dan perjuangan kalian. Semoga aku bisa menjadi anak yang sukses dan membahagiakan kalian. Abah dan Mama, semoga kalian selalu diberi kesehatan dan umur panjang.
3. Kedua adikku tersayang, Nurmila Sari dan Afifah Adawiyah, yang selalu menjadi sumber semangat dengan canda dan dukungan kalian. Kakak berharap semoga kalian sukses dan bahagia. Semoga kita bisa selalu membanggakan dan membahagiakan Abah dan Mama.
4. Dosen pembimbing yang luar biasa, Bapak Muhammad Qamaruddin M.E dan Ibu Difi Dahliana SEI.,MEI yang dengan sabar memberikan arahan, ilmu, dan bimbingan selama proses pengerjaan skripsi ini. Terima kasih atas dedikasi dan waktu yang telah diberikan untuk membantu saya menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman rekan seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2021 dan seluruh mahasiswa jurusan Ekonomi Syariah FEBI UIN Antasari Banjarmasin, terkhusus sahabat-sahabat penulis yaitu Agis, Arini, Nisa,

Eka, Misda, Tata, serta semua yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan tawa yang membuat perjalanan ini terasa lebih ringan. Semoga kita semua bisa sukses dan mewujudkan impian kita masing-masing. Bahagia dan sehat selalu untuk kalian, sampai bertemu lagi di versi terbaik kita di masa depan.

6. Finally, a special thank you to myself. Untuk pribadi yang tidak pernah menyerah, yang terus berjuang melewati saat-saat keraguan, dan yang tetap memegang harapan bahkan ketika segalanya tampak mustahil. Saya bangga dengan apa yang telah kita capai bersama. Ingatlah, semua ini adalah langkah awal untuk mencapai mimpi yang lebih besar. Semangat terus, saya yakin kamu pasti bisa. Mari kita jemput kesuksesan itu.

ABSTRAK

Farida Ariani. 2025. *Strategi Pengembangan Home industry Kerupuk Ikan Haruan Di Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati (Analisis SOAR)*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Pembimbing: Muhammad Qamaruddin, M.E., dan Difi Dahliana, M.E.I.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, *Home industry*, Kerupuk Ikan Haruan, Analisis SOAR

Usaha kecil dan menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam meningkatkan perekonomian masyarakat, khususnya di wilayah pedesaan. *Home industry* kerupuk ikan haruan di Desa Benua Raya, Kecamatan Bati-Bati, Kabupaten Tanah Laut, merupakan contoh UMKM yang berkembang, namun menghadapi berbagai tantangan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan usaha kerupuk ikan haruan tersebut. Pendekatan analisis SOAR (*Strengths, Opportunities, Aspirations, Results*) digunakan untuk mengidentifikasi potensi dan arah pengembangan usaha secara komprehensif.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara langsung kepada pemilik *home industry* kerupuk ikan haruan produksi mama Fatimah. Data yang diperoleh dianalisis dengan model SOAR yang mencakup empat dimensi utama, yaitu kekuatan, peluang, aspirasi, dan hasil. Setiap dimensi dianalisis secara mendalam dan dikembangkan menjadi empat strategi utama, yaitu S-A (*Strengths–Aspirations*), O-A (*Opportunities–Aspirations*), S-R (*Strengths–Results*), dan O-R (*Opportunities–Results*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *home industry* “Produksi Mama Fatimah”, melalui analisis SOAR, dirumuskan empat strategi utama: strategi S-A (kualitas produk dan inovasi kemasan), strategi O-A (partisipasi pameran sebagai bentuk promosi), strategi S-R (optimalisasi bahan baku demi peningkatan pendapatan), serta strategi O-R (ekspansi pasar dan kemitraan promosi). Penelitian ini menyimpulkan pendekatan SOAR efektif dalam mengarahkan strategi pengembangan *home industry* berbasis potensi lokal secara berkelanjutan dan partisipatif.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan *Home industry* Kerupuk Ikan Haruan di Desa Benua Raya Kecamatan Bati-Bati (Analisis SOAR)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi Syariah, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis sepenuhnya sadar telah mendapatkan banyak dukungan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pemikiran, waktu, tenaga dan lainnya. Dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohana Faridah, S.E, M.M., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Muhammad Qamaruddin M.E, selaku Dosen Pembimbing 1 Skripsi yang telah memberikan saran dan bimbingan serta meluangkan waktu untuk penulis dalam menjalani masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.

5. Difi Dahliana, S.E.I.,M.E.I., selaku Dosen Pembimbing 2 Skripsi yang telah memberikan saran dan bimbingan serta meluangkan waktu untuk penulis dalam menjalani masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi
6. Seluruh Dosen dan Civitas Akademika UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat bagi penulis.
7. Ibu Rusmaninah selaku informan, yang telah meluangkan waktu serta memberikan kesempatan dan informasi untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas semua bentuk kebaikan seluruh pihak terkait dengan balasan yang berlipat ganda. Walaupun penulis sudah berupaya semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini, akan tetapi penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran dari penguji, pembaca dan seluruh pihak berkepentingan lainnya.

Banjarmasin, 27 Juni 2025

Penulis,



Farida Ariani

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Standar transliterasi yang digunakan adalah pedoman transliterasi yang berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	ṣā`	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge

ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

رَبَّنَا	Ditulis	<i>Rabbanā</i>
مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>

C. Tā’marbūtah

1. Apabila dimatikan ditulis *h*.

Bila dimatikan ditulis *h*, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

Contoh:

هَبْهَ	Ditulis	<i>hibah</i>
--------	---------	--------------

2. Apabila ta’marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*.

Contoh:

كَرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmatul-auliya`</i>
--------------------------	---------	--------------------------

D. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	ditulis	<i>I</i>
ـَ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	au– <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawumati قول	Ditulis	au– <i>Qaulun</i>

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a' antum</i>
أَعْدَتُ	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لَنْ شُكْرَ تُمْ	Ditulis	<i>la' insyakartum</i>

H. Kata sandang Alif + Lam

1. Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis pengucapannya

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Żawi al-furūd</i> atau <i>Żawilfurūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

DAFTAR ISI

COVER	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xiii
DAFTAR ISI	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian	7
E. Definisi Operasional	8
F. Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Kajian Teori	12
1. Strategi Pengembangan Usaha	12
2. <i>Home industry</i> (Industri Rumah Tangga)	26
3. Analisis SOAR	30
B. Kajian Penelitian Terdahulu	35
C. Kerangka Pikir	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	40
B. Lokasi Penelitian	41

C. Subjek dan Objek Penelitian	41
D. Data dan Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	44
G. Tahapan Penelitian	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Hasil	51
1. Gambaran Umum Subjek Penelitian	51
2. Penyajian dan Analisis Data.....	55
B. Pembahasan.....	69
1. <i>Strengths</i> (Kekuatan).....	70
2. <i>Opportunities</i> (Peluang)	70
3. <i>Aspirations</i> (Aspirasi).....	71
4. <i>Results</i> (Hasil)	72
BAB V PENUTUP.....	81
A. Simpulan	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	
Lampiran 1: Pedoman Wawancara.....	
Lampiran 2: Transkrip Wawancara	
Lampiran 3: Daftar Riwayat Hidup	
Lampiran 4: Dokumentasi.....	
Lampiran 5: Surat-Surat	

DAFTAR SKEMA

Skema 2.1 Kerangka Berpikir.....	39
----------------------------------	----