

**PELUANG DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN
PROGRAM FILANTROPI DI DESA MURUNG B
KECAMATAN HANTAKAN KABUPATEN HULU
SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**OLEH:
MUHAMMAD WAHYU AKBAR
210104030183**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS
DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN DAKWAH BANJARMASIN
TAHUN 2025 M/1446 H**

**PELUANG DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN
PROGRAM FILANTROPI DI DESA MURUNG B
KECAMATAN HANTAKAN KABUPATEN HULU
SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi
Salah Satu Persyaratan Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**Oleh
Muhammad Wahyu Akbar
210104030047**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS
DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
DAKWAH BANJARMASIN
TAHUN 2025 M/1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Wahyu Akbar
NIM : 210104030183
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 11 Oktober 2003
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Peluang Dan Tantangan Pengembangan Program Filantropi Di Desa Murung B Kecamatan Hantakan Kabupaten Hulu Sungai Tengah” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 13 September 2025

Yang membuat pernyataan


Muhammad Wahyu Akbar

BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 1001/Un.14/III.4/PP.00.9/09/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Muhammad Wahyu Akbar
NIM : 210104030183
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Peluang Dan Tantangan Pengembangan Program Filantropi Di Desa Murung B
Kecamatan Hantakan Kabupaten Hulu Sungai Tengah**

Hasil Uji Plagiasi : 20%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 September 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,

Taufiqurrahman

Muhammad Wahyu Akbar

**PELUANG DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN PROGRAM
FILANTROPI DI DESA MURUNG B KECAMATAN HANTAKAN**

 Quick Submit

 Quick Submit

 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Document Details

Submission ID

trn:old::1:3334820099

80 Pages

Submission Date

Sep 10, 2025, 2:18 PM GMT+7

13,120 Words

Download Date

Sep 12, 2025, 7:54 AM GMT+7

88,276 Characters

File Name

Muhammad_Wahyu_Akbar_1-5..docx

File Size

2.4 MB

20% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

Top Sources

- 18%  Internet sources
- 9%  Publications
- 9%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peluang Dan Tantangan Pengembangan Program
Filantropi Di Desa Murung B Kecamatan Hantakan
Kabupaten Hulu Sungai Tengah
NIM : 210104030183
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2024/2025
Alamat : Jln.Kelayan B Komplek Arraudah Kelayan Timur
Banjarmasin Selatan

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan, kami menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

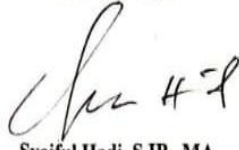
Banjarmasin, 13 Agustus 2025

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Taufiqurrahman, M.Ed
NIP. 197409201999031004



Syaiful Hadi, S.IP., MA
NIP. 196912051999031001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



Sri Anwarhanah, S.El., M.Si
NIP. 189809112015032005

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Peluang dan Tantangan Pengembangan Program Filantropi Di Desa Murung B Kecamatan Hantakan Kabupaten Hulu Sungai Tengah**, ditulis oleh Muhammad Wahyu Akbar, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 16 Oktober 2025

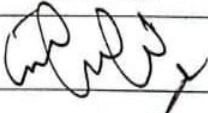
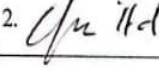
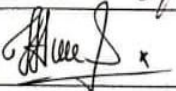
Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Antasari Banjarmasin



M. Abduh, MA.
NIP. 196305021992031005

TIM PENGUJI

Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed.	1. 
2. Syaipul Hadi, S.IP., MA	2. 
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., M.M.	4. 

ABSTRAK

Muhammad Wahyu Akbar, 210104030183, *Peluang Dan Tantangan Pengembangan Program Filantropi Di Desa Murung B Kecamatan Hantakan Kabupaten Hulu Sungai Tengah*. Pembimbing: Dr. Taufiqurrahman, M.Ed dan Syaipul Hadi, S.IP., MA. Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. UIN Antasari. Banjarmasin 2025.

Kata Kunci: Peluang Dan Tantangan, Program Filantropi

Filantropi sebagai bentuk kepedulian sosial dan solidaritas masyarakat memiliki potensi besar dalam mendukung pembangunan desa, terutama di wilayah pedesaan yang masih menghadapi berbagai keterbatasan sumber daya. Desa Murung B, yang terletak di Kecamatan Hantakan, Kabupaten Hulu Sungai Tengah, merupakan salah satu desa yang memiliki potensi kuat dalam pengembangan program-program filantropi berbasis kearifan lokal dan nilai-nilai gotong royong. Namun, hingga saat ini pemanfaatan potensi tersebut belum optimal. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya menggali peluang dan mengidentifikasi tantangan yang dihadapi dalam pengembangan program filantropi agar dapat menjadi strategi alternatif untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *Participatory Action Research* (PAR), dimana masyarakat terlibat dalam mengidentifikasi masalah dan resolusi bersama. Pengumpulan data penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara, *Forum Group Discussion* (FGD), dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat beberapa peluang utama dalam pengembangan program filantropi di Desa Murung B, antara lain tingginya semangat gotong royong dan kepedulian sosial masyarakat, keberadaan lembaga keagamaan yang aktif, serta potensi sumber daya alam dan manusia yang mendukung. Di sisi lain, tantangan yang dihadapi meliputi rendahnya literasi filantropi di kalangan masyarakat, kurangnya struktur kelembagaan yang mendukung kegiatan filantropi secara berkelanjutan, serta keterbatasan akses terhadap informasi dan jejaring eksternal yang dapat memperkuat program, serta kurangnya rasa percaya dan partisipasi dari masyarakat. Penelitian ini merekomendasikan beberapa langkah strategis, seperti meningkatkan kapasitas kelembagaan lokal, pelatihan manajemen program sosial berbasis komunitas, serta penguatan kolaborasi antara masyarakat, pemerintah desa, dan pihak ketiga (NGO, akademisi, dan sektor swasta), untuk menciptakan sistem filantropi yang terorganisir dan berkelanjutan.

MOTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-Baik Manusia Adalah Yang Paling Bermanfaat Bagi Orang Lain.”

HR.Ath Thabrani

“Manusia bisa bertahan seminggu tanpa makan, tetapi gabisa hidup sedetikpun tanpa harapan”

-Rifai Rifan

“Gagal itu gapapa yang ga boleh itu nyerah”

-Diowoii

“Kenyataan datang dari pikiran kita sendiri,”

-Teori Law Of Atraction

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur *alhamdulillah* *rabbi'l alamin*, sungguh sebuah perjuangan yang cukup panjang telah terlalui untuk mendapatkan gelar sarjana ini. Rasa haru dan bahagia yang dirasakan akan saya persembahkan kepada orang-orang yang tersayang dan sangat berarti di dalam hidupku. Dengan penuh bangga, saya persembahkan hasil riset ini kepada:

- Mama dan Abah yang tak pernah lelah mendoakan, mendukung, dan menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah hidupku. Segala doa, peluh, dan pengorbanan kalian adalah alasan aku bisa sampai sejauh ini.
- Kakak dan seluruh keluarga besar yang selalu memberi semangat dan kebersamaan yang berarti di setiap proses perjuanganku. Secara khusus kepada Acil Iyam yang terus memberikan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan jenjang sarjana ini.
- Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia (BAZNAS RI) atas kepercayaan dan bantuan beasiswa yang telah diberikan selama masa studi saya. Beasiswa dari BAZNAS tidak hanya meringankan beban biaya pendidikan, tetapi juga menjadi semangat tambahan bagi saya untuk terus berprestasi, menyelesaikan studi dengan sebaik-baiknya, dan senantiasa menebar manfaat bagi masyarakat.
- Kawan-kawan seperjuangan di organisasi internal maupun eksternal kampus, yang telah menjadi bagian penting dalam proses pembentukan karakter, kepemimpinan, dan semangat pengabdian selama masa studi saya. Secara khusus, kepada keluarga besar Mapala Meratus, rumah kedua tempat saya

belajar tentang arti tanggung jawab, ketangguhan, solidaritas, dan kecintaan terhadap alam serta kemanusiaan. Terima kasih atas setiap pengalaman di medan, diskusi panjang, latihan yang menguras tenaga, hingga tawa dan canda yang menguatkan di tengah tekanan.

- Kawan-kawan seperjuangan yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik saya. Menemani saya dalam menorehkan prestasi selama menyelesaikan gelar sarjana ini.
- Sahabat-sahabat sejati yang tidak sebutkan satu persatu yang mengerti betapa sulitnya untuk menyeimbangkan antara kehidupan pribadi, studi, dan mimpi. Terima kasih untuk nasihat dan keberadaan kalian yang membuatku merasa tidak sendirian.
- Untuk dirinya dan keluarga kecilku di masa depan walau kehadirannya belum tampak adanya, tulisan ini sebagai bukti aku sedang berjuang menyiapkan diriku untuk memimpin kalian di masa depan.
- Diri sendiri yang selalu kuat, sabar, dan tabah dalam menghadapi semua kesulitan, walau sempat ragu kalau ini bukan jalanmu tapi kamu telah menyelesaikannya dengan baik.

Serta seluruh kerabat dan teman-teman sewaktu sekolah maupun di perkuliahan yang senantiasa memberikan doa, semangat dan dukungannya dengan ikhlas. Sekali lagi terimakasih karena kalian hadir untuk mewarnai dan pengalaman terbaik untukku.

KATA PENGANTAR



Dengan memanjatkan syukur dan rasa puji kita terhadap Allah SWT, yang telah memberikan nikmat dan hidayah-Nya serta sholawat serta salam tidak lupa tercurah kan terhadap junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta kerabat, sahabat, dan pengikut beliau hingga pada akhir zaman, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul: Peluang Dan Tantangan Pengembangan Program Filantropi Di Desa Murung B Kecamatan Hantakan Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Peneliti menyadari telah menerima banyak dukungan dan arahan dari berbagai pihak yang telah memberikan segala kontribusi. Dengan demikian peneliti menyampaikan dengan tulus hati ucapan beribu terima kasih yang sebesar-besarnya.

Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian skripsi saya, terutama kepada beberapa orang luar biasa di belakang layar yakni:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman., MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh., MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan untuk memberikan persetujuan terhadap skripsi saya.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
4. Bapak Dr.Taufiqurrahman M.Ed. selaku Pembimbing I dan Bapak Syaiful Hadi S.I.P., MA. selaku Pembimbing II, yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan selama menyelesaikan penelitian hingga pada tahap akhir penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih atas ilmu yang diberikan selama perkuliahan. Kesabaran Bapak Ibu dalam mendidik dan memberikan ilmu untuk kami sangat berguna di masa yang akan datang.
6. Masyarakat dan Aparat Desa Murung B yang telah berpartisipasi dalam menyukseskan penelitian ini, dan khususnya kepada Masyarakat Batu Hayam yang telah memberikan tempat tinggal dan kehangatan kepada peneliti beserta teman kelompok KKN (Kuliah Kerja Nyata).
7. Teruntuk Mama dan Abah beserta keluarga tercinta, Saya mengucapkan terima kasih seluruh do'a yang dipanjatkan, usaha yang dilakukan dan pengorbanan yang besar agar memberikan yang terbaik untuk anak bungsu ini.
8. Skripsi ini sebagai bukti di dunia bahwa saya telah berjuang mengangkat derajat keluarga sebagai penuntut ilmu dan sebagai bukti saya belajar serta tidak bermalas-malasan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat baik bagi peneliti maupun pembaca. Aamiin.

Banjarmasin, 20 September 2025

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	T's	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong :

- | | |
|-----------------------------------|------------|
| 1. <i>Fathah</i> panjang : A / a | 4. أو : Aw |
| 2. <i>Kasrah</i> panjang : I / i | 5. أي : Ay |
| 3. <i>Dhammah</i> panjang : U / u | |

Catatan:

- Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya ; ننا -ânabbar silutid بنر ;
- Vokal panjang (mad) ;
Fathah (baris di atas) di tulis â, kasrah (baris di bawah) di tulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; عراقيلâ ditulis

alqâri‘ah, نيك اس حملا ditulis al-masâkîn, silutid لحون الم ف al-muflihûn

3. Kata sandang alif + lam (ل)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya ; نورف الكلا ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; لاجرلا ditulis ar-rijâl.

4. Ta' marbûthah (ة.)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; قرق قبلا ditulis albaqarah. Bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya; ةالكز لامللا ditulis zakât al-mâl, atau ةروس ءاس نلا ditulis sûrat an-Nisâ`.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya,

Misalnya; وهو نيقزار يـخ ditulis wa huwa khair ar-Râziqîn.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	I
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	II
BUKTI BEBAS PLAGIASI	III
LEMBAR PERSETUJUAN	VI
LEMBAR PENGESAHAN	VII
ABSTRAK	VIII
MOTO	IX
KATA PERSEMBAHAN	X
HALAMAN JUDUL	XII
KATA PENGANTAR.....	XII
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA.....	XIV
DAFTAR ISI.....	XVI
DAFTAR GAMBAR.....	XIX
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Operasional	10
F. Kajian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Analisis SWOT	14
1. Pengertian Analisis SWOT	14
2. Tujuan Analisis SWOT	16
3. Manfaat Analisis SWOT	17
4. Matriks SWOT	18
B. Participatory Action Research (PAR).....	19
1. Pengertian PAR	19
2. Langkah-Langkah Riset Aksi dalam Metodologi PAR	21
3. Siklus dalam PAR (Participatory Action Research)	23
4. Prinsip-Prinsip PAR (Participatory Action Research)	25
C. Filantropi.....	26
1. Pengertian Filantropi	26
2. Sejarah Filantropi	27
3. Peluang Dan Tantangan Filantropi Di Indonesia	31
4. Jenis-Jenis Filantropi.....	35
BAB III METODE PELAKSANAAN.....	38
A. Desain Kegiatan Penelitian	38
B. Pelibatan Masyarakat	41
C. Teknik Pengumpulan Data.....	42
D. Instrument yang Digunakan	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
1. Gambaran Lokasi Penelitian	51

2. Sejarah Singkat Desa Murung B	52
3. Visi Misi Desa Murung B	53
4. Pemerintah Umum Desa Murung B	53
5. Kondisi Perekonomian Desa Murung B	54
6. Kondisi Sosial Budaya Desa Murung B.....	55
7. Kondisi Sarana dan Prasarana Desa Murung B	56
B. Hasil Penelitian	58
1. Peluang Pengembangan Program Filantropi	58
2. Tantangan Pengembangan Program Filantropi	65
3. Proses Pendampingan Dalam Melihat Peluang dan Tantangan	68
C. Analisis Hasil Berdasarkan Landasan Teori	70
1. Peluang Pengembangan Program Filantropi	70
2. Tantangan Pengembangan Program Filantropi	75
3. Pendampingan Pengembangan Program Filantropi	78
D. Capaian Manfaat Kegiatan.....	80
BAB V PENUTUP.....	82
A. Kesimpulan	82
B. Rekomendasi.....	84
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN	91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	101

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Murung B	54
Tabel 4. 2 Mata Pencaharian Penduduk	55
Tabel 4. 3 Tingkat Pendidikan Penduduk	56
Tabel 4. 4 Kekuatan dan Peluang Pengembangan Program Filantropi.....	71
Tabel 4. 5 Strategi Analisis Internal SWOT (Strenght-Oppoturnity)	72
Tabel 4. 6 Kelemahan dan Ancaman Pengembangan Program Filantropi	77
Tabel 4. 7 Strategi Analisis Eksternal SWOT (Weakness-Threat).....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Desa Murung B	51
Gambar 4. 2 Penggalangan Dana Dan Beras Acara Maulid Akbar	58
Gambar 4. 3 Warung Amal Di Desa Pasting Kecamatan Hantakan	60
Gambar 4. 4 Safrah Amal Di Desa Pasting Kecamatan Hantakan	60
Gambar 4. 5 Wawancara Dengan Salah Satu Penduduk Desa Murung B.	62
Gambar 4. 6 Kepala Camat Hantakan Pada FGD Filantropi I.....	64
Gambar 4. 7 Suasana FGD Filantropi II	67
Gambar 4. 8 Pendampingan Pembagian Bantuan Langsung Tunai	68
Gambar 4. 9 Sosialisasi Dinas Lingkungan Hidup Kepada Masyarakat	69