

**INOVASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PADA PONDOK
PESANTREN MODERN DI MARTAPURA KABUPATEN
BANJAR: STUDI EFISIENSI DAN KEBERLANJUTAN
FINANSIAL**

TESIS

**OLEH
SADRIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M/1447 H**

**INOVASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PADA PONDOK PESANTREN
MODERN DI MARTAPURA KABUPATEN BANJAR: STUDI EFISIENSI
DAN KEBERLANJUTAN FINANSIAL**

TESIS

Diajukan Kepada Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan

**Oleh
Sadriah
NIM. 230211030096**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
TAHUN 2025 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sadriah

NIM : 230211030096

Tempat/Tanggal Lahir : Pagatan, 04 November 1995

Fakultas/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam/Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul, "Inovasi Manajemen Pembiayaan pada Pondok Pesantren Modern di Martapura Kabupaten Banjar: Studi Efisiensi dan Keberlanjutan Finansial" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi administrasi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 20 September 2025

Yang membuat pernyataan



Sadriah

BUKTI SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 1443/Un.14/IV/UPM-BP/10/2025

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama	: Sadriah
NIM	: 230211030096
Jenjang/Program Studi	: S2/MPI
Judul	: Inovasi Manajemen Pembiayaan pada Pondok Pesantren Modern di Martapura Kabupaten Banjar: Studi Efisiensi dan Keberlanjutan Finansial

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 27 Oktober 2025

Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
NIP. 197105251997031006

PERSETUJUAN TESIS

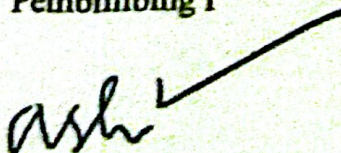
**INOVASI MANEJEMEN PEMBIAYAAN PADA PONDOK
PESANTREN MODERN DI MARTAPURA KABUPATEN
BANJAR : STUDI EFESIENSI DAN KEBERLANJUTAN
FINANSIAL**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

NAMA :SADRIAH
NIM :230211030096

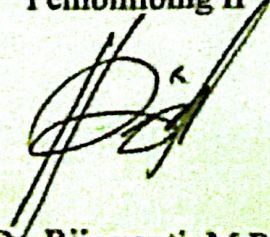
Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Dr. H. Asikin Nor , M.Ag
NIP. 197207182001121002

Pembimbing II



Dr. Riinawati, M.Pd
NIP. 198605032019032010

PENGESAHAN TESIS

INOVASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PADA PONDOK PESANTREN MODERN DI MARTAPURA KABUPATEN BANJAR: STUDI EFISIENSI DAN KEBERLANJUTAN FINANSIAL

Sadriah

230211030096

Telah Diajukan pada Tim Penguji

Pada: Selasa, 2 Desember 2025

Pukul: 08.30 – 10.00 WITA

DEWAN PENGUJI:

No.	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd	1
2	Dr. H. Asikin Nor, M.Ag	2
3	Dr. Riinawati, M.Pd	3
4	Dr. Siti Aisyah, M.Ag	4

Mengetahui
Direktur,



Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
1105251997031006

KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ
الْأَنْبِيَاءِ أَشْرَفَ عَلَى وَالسَّلَامُ وَالصَّلَاةُ، الْعَالَمِينَ رَبِّ إِلَهٍ الْحَمْدُ
بَعْدُ أَمَّا. أَجْمَعِينَ وَأَصْحَبِهِ إِلَهٍ وَعَلَى مُحَمَّدٍ سَيِّدِنَا وَالْمُرْسَلِينَ

Alhamdulillah, puji syukur ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti berhasil merampungkan penulisan tesis ini. Tak lupa, shalawat serta salam peneliti persembahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, suri teladan bagi seluruh alam, beserta keluarga, sahabat dan seluruh umat yang setia mengikuti ajarannya.

Melalui kesempatan ini, izinkan saya menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah banyak membantu, membimbing, dan memberikan perhatian penuh selama proses penyelesaian tesis ini. Secara khusus, saya berterimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin;
2. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd. dan Dr. Wahyuddin, M.Pd.I. selaku Direktur dan Wakil Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin;
3. Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd. dan Noor Hidayati, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin;
4. Bapak Dr. H. Asikin Nor, M.Ag. selaku Pembimbing I dan ibu Dr. Riinawati, M.Pd. selaku Pembimbing II yang bersedia meluangkan banyak waktunya disela-sela kesibukan untuk memberikan bimbingan, pengarahan, motivasi dan do'a kepada peneliti dalam penyusunan tesis ini;
5. Seluruh dosen Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, bimbingan dan

berbagi wawasan dengan sabar kepada peneliti menjalani perkuliahan dari awal hingga akhir semester, khususnya Dosen Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam;

6. Karyawan dan karyawan Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama peneliti berstudi.
7. Kepada suami dan keluarga tercinta, peneliti menyampaikan terima kasih yang tak ternilai. Setiap dukungan, pelukan hangat, kata-kata penyemangat, dan pengertian yang diberikan menjadi sumber energi untuk terus melangkah hingga titik ini. Kalian adalah kekuatan terbesar di balik setiap perjuangan dan keberhasilan. Berkat cinta dan kebersamaan yang tulus, peneliti dapat berdiri di sini dan menuntaskan tanggung jawab dengan penuh rasa syukur.
8. Kepada rekan-rekan seperjuangan di Magister Manajemen Pendidikan Islam 2023, khususnya kelas MPI B, peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam. Kebersamaan dan dukungan kalian selama menjalani masa studi merupakan pengalaman berharga yang sangat peneliti syukuri, meski tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti telah berusaha sebaik mungkin dalam menyusun tesis ini sesuai dengan kaidah ilmiah yang berlaku. Namun, peneliti menyadari masih ada kekurangan maupun kekhilafan. Karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca guna penyempurnaan karya ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu, serta menjadikannya sebagai amal kebaikan yang bernilai pahala berlipat ganda. Peneliti juga berharap tesis ini dapat membawa manfaat dan menjadi amal ibadah di sisi Allah SWT.

Banjarmasin, 27 Rabi'ul Awal 1447 H

20 September 2025 M

Penulis

ABSTRAK

Sadriah. NIM. 230211030096. Inovasi Manajemen Pembiayaan pada Pondok Pesantren Modern di Martapura Kabupaten Banjar: Studi Efisiensi dan Keberlanjutan Finansial. Pembimbing Bapak Dr. H. Asikin Nor, M.Ag. dan Ibu Dr. Riinawati, M.Pd. pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2025.

Kata Kunci: Inovasi Manajemen Pembiayaan, Efisiensi Pembiayaan, Keberlanjutan Finansial, Pondok Pesantren Modern.

Pondok pesantren modern di Martapura Kabupaten Banjar menghadapi tantangan besar dalam pengelolaan pembiayaan yang efisien dan berkelanjutan. Sebagai lembaga pendidikan islam yang mengintegrasikan ilmu agama dan umum, pesantren dituntut untuk memiliki manajemen keuangan yang akuntabel, transparan, dan adaptif terhadap perkembangan zaman. Penelitian ini berfokus pada inovasi manajemen pembiayaan sebagai strategi untuk meningkatkan efisiensi penggunaan dana sekaligus menjamin keberlanjutan finansial pesantren.

Secara teoritis, inovasi manajemen pembiayaan didukung oleh prinsip efisiensi operasional, akuntabilitas, dan keberlanjutan. Teori manajemen keuangan dan inovasi teknologi dalam pendidikan menekankan pentingnya penggunaan sistem digital dalam pencatatan, pelaporan, serta transparansi dana. Penerapan teknologi informasi dipandang mampu memperbaiki kualitas tata kelola keuangan pesantren, meminimalisasi kesalahan manual, meningkatkan kepercayaan donatur, serta memperkuat stabilitas lembaga pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi multi-kasus pada Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri dan Pondok Pesantren An-Najah Putri di Martapura. Data dikumpulkan melalui wawancara semi-terstruktur, observasi langsung, dan dokumentasi laporan keuangan. Teknik analisis dilakukan secara tematik untuk mengidentifikasi praktik terbaik dalam pengelolaan pembiayaan, sekaligus memahami faktor pendukung dan penghambat dalam penerapan inovasi keuangan berbasis teknologi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Darul Hijrah Putri telah menerapkan RAPB, sistem akuntansi, aplikasi SIMPDH, dan audit eksternal sehingga lebih transparan dan akuntabel, sedangkan An-Najah Putri masih mengandalkan pencatatan manual dan *smart system* terbatas. Sumber dana utama keduanya berasal dari SPP, usaha internal, dan sumbangan wali santri, namun strategi keberlanjutan Darul Hijrah lebih variatif dibanding An-Najah. Temuan ini menegaskan pentingnya inovasi teknologi dan peningkatan SDM dalam mendukung pengelolaan keuangan pesantren yang efisien dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Sadriah. NIM. 230211030096. Inovasi Manajemen Pembiayaan pada Pondok Pesantren Modern di Martapura Kabupaten Banjar: Studi Efisiensi dan Keberlanjutan Finansial. Pembimbing Bapak Dr. H. Asikin Nor, M.Ag. dan Ibu Dr. Riinawati, M.Pd. pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2025.

Keywords: Innovation in Financing Management, Financing Efficiency, Financial Sustainability, Modern Islamic Boarding Schools.

Modern Islamic boarding schools in Martapura, Banjar Regency, face significant challenges in managing financing that is both efficient and sustainable. As educational institutions that integrate religious and general studies, pesantren are required to implement accountable, transparent, and adaptive financial management systems. This study focuses on financing management innovation as a strategy to improve the efficiency of fund utilization while ensuring the financial sustainability of pesantren.

Theoretically, financing management innovation is supported by the principles of operational efficiency, accountability, and sustainability. Financial management and educational innovation theories emphasize the importance of adopting digital systems for financial recording, reporting, and transparency. The application of information technology is considered capable of enhancing the quality of financial governance in pesantren, minimizing manual errors, building donor trust, and strengthening institutional stability.

This research employed a qualitative approach using a multi-case study at Darul Hijrah Putri Islamic Boarding School and An-Najah Putri Islamic Boarding School in Martapura. Data were collected through semi-structured interviews, direct observations, and documentation of financial reports. Thematic analysis was used to identify best practices in financing management as well as to understand supporting and inhibiting factors in the implementation of technology-based financial innovations.

The results of the study show that Darul Hijrah Putri has implemented RAPB, an accounting system, SIMPDH application, and external audits, making it more transparent and accountable, while An-Najah Putri still relies on manual recording and a limited smart system. The main sources of funding for both institutions come from tuition fees, internal businesses, and donations from students' guardians, but Darul Hijrah's sustainability strategy is more varied than An-Najah's. These findings emphasize the importance of technological innovation and human resource development in supporting efficient and sustainable financial management of Islamic boarding schools.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	Em

ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN TESIS.....	iv
PENGESAHAN TESIS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR DIAGRAM.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Operasional.....	11
F. Penelitian Terdahulu.....	16
G. Sistematika Penulisan.....	23
 BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	 24
A. Kajian Teori.....	24
1. Teori Manajemen Keuangan.....	24
2. Keterbatasan Literasi Manajemen Keuangan dan Kebutuhan Peningkatan Kapasitas SDM.....	31
3. Model Pembiayaan Berkelanjutan.....	35
4. Teori Efisiensi Operasional	39
5. Panduan Implementasi Sistem Pembiayaan yang Efisien dan Transparan.....	45
6. Teori Inovasi Teknologi dalam Manajemen Pendidikan	49
7. Penerapan Teknologi dan Pengembangan Kapasitas SDM dalam Manajemen Keuangan	54
B. Kerangka Berpikir	59
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 62
A. Pendekatan Penelitian	62
B. Lokasi Penelitian	63
C. Subjek dan Objek Penelitian	64
D. Instrumen Penelitian.....	67
E. Data dan Sumber Data	69
F. Teknik Analisis Data	69

G. Teknik Keabsahan Data.....	71
H. Prosedur Penelitian.....	73
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	75
A. Hasil Penelitian	75
B. Penyajian Data	101
C. Pembahasan.....	110
BAB V PENUTUP.....	134
A. Kesimpulan	134
B. Kritik dan Saran	136
DAFTAR PUSTAKA.....	138
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	145
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	179

DAFTAR TABEL

No		Halaman
4.1	Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	80
4.2	Jumlah Guru Berdasarkan Mata Pelajaran	80
4.3	Data Peserta Didik dan Wali Kelas	82
4.4	Data Sarana dan Prasarana SMP Darul Hijrah Puteri	83
4.5	Data Sarana dan Media Pembelajaran	83
4.6	Data Kepala Sekolah Puteri	87
4.7	Data Wakil Kepala Sekolah	87
4.8	Data Guru BK	87
4.9	Data Wali Kelas	

.....	88
4.10 Daftar Kepala Sekolah, Guru dan Tata Laksana	89
4.11 Status Kepegawaian	93
4.12 Fasilitas	94
4.13 Perlengkapan Sekolah	94

DAFTAR DIAGRAM

No		Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	
		
		60
3.1	Triangulasi Data	
		
		71

DAFTAR LAMPIRAN

No		Halaman
1.	Daftar Terjemah Bahasa Asing..... 145	
2.	Instrumen Penelitian.....	148
3.	SK Pembimbing Proposal Tesis..... 153	
4.	Rekam Bimbingan Proposal Tesis.....	154
5.	Rekaman Saran Pada Ujian Proposal Tesis..... 155	
6.	SK Pembimbing Tesis..... 156	
7.	Catatan Bimbingan Tesis..... 157	
8.	Surat Riset Pasca UIN Antasari Banjarmasin..... 160	
9.	Surat Riset Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri..... 161	
10.	Surat Riset Pondok Pesantren An-Najah Putri..... 162	
11.	Surat Izin Riset Dari Pimpinan Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri..... 163	
12.	Surat Izin Riset Dari Pimpinan Pondok Pesantren An-Najah Putri..... 164	

13.	Surat Selesai Riset Dari Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri	
		
		165
14.	Surat Selesai Riset Dari Pondok Pesantren An-Najah Putri	
		
		166
15.	Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri dan Kantor Bagian Keuangan	
		
		167
16.	Aplikasi SIMPDH Pondok Pesantren Darul Hijrah Putri	
		
		170
17.	Pondok Pesantren An-Najah Putri dan Kantor Bagian Keuangan	
		
		173
18.	Arsip Pembayaran SPP dan Makan Pondok Pesantren An-Najah Putri	
		
		175
19.	Aplikasi <i>Smart System</i> Pondok Pesantren An-Najah Putri	
		
		177