

**IMPLEMENTASI PERDA NOMOR 22 TAHUN 2010
TENTANG UMKM DAN PROGRAM
PEMBERDAYAAN DI KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
NIDA FITRIANI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M/1446 H**

**IMPLEMENTASI PERDA NOMOR 22 TAHUN 2010
TENTANG UMKM DAN PROGRAM
PEMBERDAYAAN DI KOTA BANJARMASIN**

**Skripsi
Diajukan Kepada Fakultas Syariah
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Hukum**

**Oleh
Nida Fitriani
220102030019**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH
PROGRAM STUDI HUKUM TATA NEGARA
BANJARMASIN
2025 M/1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nida Fitriani
NIM : 220102030019
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 1 Desember 2003
Program Studi : Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah)
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“UMKM dan Program Pemberdayaan dalam Perda Kota Banjarmasin Nomor 22 Tahun 2010”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 28 November 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Nida Fitriani

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI**



Nomor: B-3747/Un.14/III.2/PP.00.9/12/2025

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin dengan alamat web <https://www.turnitin.com/>, dengan ini kami nyatakan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Nida Fitriani
NIM : 220102030019
Prodi : Hukum Tata Negara
Judul : UMKM dan Program Pemberdayaan dalam Perda Kota Banjarmasin Nomor 22 Tahun 2010

memenuhi syarat ketentuan cek plagiarisme maksimal 25%. Naskah Skripsi tersebut dinyatakan layak untuk diterbitkan dan dipublikasikan.

Mengetahui,
Ketua Jurnal Fakultas Syariah



Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.HK

LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI

NAMA : Nida Fitriani
NIM : 220102030019
JUDUL : UMKM dan Program Pemberdayaan dalam Perda Kota Banjarmasin Nomor 22 Tahun 2010
DOSEN : Ahmad Muhajir, PhD

No	Tanggal	Agenda	Isi Bimbingan	TTD Dosen
1	7 Februari 2025	Konsultasi Bab I	- Latar belakang - Rumusan masalah - Definisi operasional - Kajian pustaka - Sistematika penulisan	
2	14 Februari 2025	Perbaikan dan ACC BAB I	Sudah rapi	
3	7 Maret 2025	Konsultasi Bab II	- Landasan teori - Penambahan kaidah fikih	
4	14 Maret 2025	Perbaikan dan ACC BAB II	Sudah rapi	
5	14 April 2025	Konsultasi Bab III	- Metode penelitian - Lokasi penelitian	
6	21 April 2025	Perbaikan dan ACC BAB III	Sudah rapi, boleh melakukan penelitian lapangan	
7	17 Oktober 2025	Konsultasi Bab IV (data)	Gambaran umum lokasi penelitian dan program pemberdayaan	
8	24 Oktober 2025	Konsultasi Bab IV (analisis)	Analisis data	
9	7 November 2025	Perbaikan dan ACC Bab IV	Sudah rapi	
10	14 November 2025	Konsultasi Bab V	Kesimpulan terlalu panjang dan saran belum kuat	
11	21 November 2025	Perbaikan dan ACC Bab V	Sudah rapi	
12	1 Desember 2025	Konsultasi Kelengkapan dan ACC Skripsi	Siap didaftarkan	

Dosen melakukan bimbingan kepada mahasiswa minimal 12 kali dalam rentang waktu penyelesaian skripsi minimal 3 bulan dan maksimal 12 bulan (sesuai dengan Keputusan Rektor UIN Antasari Nomor 827 Tahun 2022 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal UIN Antasari Banjarmasin)

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul	:UMKM dan Program Pemberdayaan dalam Perda Kota Banjarmasin Nomor 22 Tahun 2010
Ditulis oleh	: Nida Fitriani
N I M	: 220102030019
Program	: Strata Satu (S-1)
Fakultas	: Syariah
Program Studi	: Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah)
Tahun Akademik	: 2025/2026
Tempat dan tanggal lahir	: Banjarmasin, 1 Desember 2003
Alamat	: Jalan Pengambangan, No. 21, RT. 3, RW. 1, Kelurahan Pengambangan, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin, Provinsi Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, dapat disetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 November 2025
Pembimbing,



Ahmad Muhajir, PhD
NIP. 198205112011011007



Mengetahui
Ketua Program Studi Hukum Tatanegara
Fakultas Syariah
Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin

Dr. Ane Sulistyoko, S.Sos., M.H
NIP. 197901182005011004

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "Implementasi Perda Nomor 22 Tahun 2010 Tentang UMKM dan Program Pemberdayaan di Kota Banjarmasin", ditulis oleh Nida Fitriani dengan NIM 220102030019 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 18 Desember 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+ Nilai 92,4



Dr. Wahidah, M.H.I
196703271992032005

Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Drs. M. Ilham Masykuri Hamdie, M.Ag
(Ketua)

1.

2. Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H.
(Anggota)

2.

3. Dr. Ahmad Muhajir, S.H.I., M.A
(Anggota)

3.

ABSTRAK

Nida Fitriani. *Implementasi Perda Nomor 22 Tahun 2010 Tentang UMKM dan Program Pemberdayaan di Kota Banjarmasin.* Skripsi, Pembimbing: Ahmad Muhajir, Ph.D., Program Studi Hukum Tata Negara (*Siyasah Syar'iyah*), Fakultas Syariah, UIN Antasari Banjarmasin, 2025.

Kata Kunci: Implementasi, Program Pemberdayaan UMKM, Perda 22 / 2010, Kota Banjarmasin

Beberapa daerah di Indonesia, termasuk Kota Banjarmasin, telah menetapkan peraturan daerah (perda) mengenai pemberdayaan UMKM. Namun, pernyataan Menteri Keuangan Purbaya Yudhi Sadewa pada Oktober 2025 tentang ketidakjelasan program dan pendanaan UMKM secara umum menunjukkan bahwa keberadaan regulasi belum menjamin efektivitas implementasinya, sehingga mendorong perlunya evaluasi atas pelaksanaan kebijakan tersebut. Penelitian ini menganalisis implementasi Peraturan Daerah Nomor 22 Tahun 2010 yang telah berlaku hampir 15 tahun di Kota Banjarmasin, yang mencatat 35.897 unit UMKM. Fokus kajian mencakup keterbatasan akses pelaku UMKM terhadap program yang diatur dalam Perda, serta kesenjangan antara ketentuan normatif dan lemahnya pelaksanaan program maupun monitoring–evaluasi. Tujuannya adalah menilai realisasi kebijakan di lapangan dan mengidentifikasi faktor-faktor penyebab ketidaksesuaian implementasi.

Penelitian ini menggunakan metode hukum empiris dengan pendekatan sosiologi hukum. Data dihimpun melalui wawancara dengan 21 responden yang terdiri dari pelaku UMKM di berbagai lokasi—sentra kuliner di Jalan Gatot Subroto, Jalan Kuripan, Jalan Pengembangan, dan penerima program—serta pejabat Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin. Selain itu, peneliti juga mempelajari dokumen anggaran dari tahun 2023, berita *online*, dan literatur akademik. Analisis dilakukan secara deskriptif kualitatif untuk menelaah pola implementasi kebijakan dan faktor-faktor yang memengaruhinya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rendahnya akses pelaku UMKM terhadap program pemberdayaan dipengaruhi oleh tiga faktor utama: (1) alokasi anggaran yang jauh di bawah ketentuan Pasal 7 Perda 22/2010, (2) lemahnya sosialisasi, dan (3) kendala administratif terkait persyaratan legalitas usaha. Kondisi ini menyebabkan hak-hak UMKM sebagaimana diatur dalam Pasal 8–9 dan 11–12 tidak terealisasi secara optimal. Selain itu, kewajiban pemerintah pada Pasal 18-19 belum terpenuhi secara memadai; kegiatan fasilitasi, pembinaan, dan evaluasi belum berlangsung secara berkelanjutan maupun terdokumentasi, sementara mekanisme monitoring berbeda-beda antarprogram. Keterbatasan sumber daya manusia serta proses evaluasi yang tidak standar dan tidak terstruktur semakin memperlebar kesenjangan antara kerangka normatif Perda dan pelaksanaannya dalam kebijakan daerah.

MOTTO

"Kita akan lebih menyesal jika tidak melakukan karena takut, dibanding melakukan meskipun gagal."

-Tere Liye-

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas limpahan rahmat, taufik, serta kemudahan-Nya sehingga penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wasallam, suri teladan sepanjang masa.

Dengan kerendahan hati, karya ini peneliti persembahkan kepada Almarhum Ayah *Riduansyah*, sebagai bentuk penghormatan atas kasih sayang, nilai perjuangan, dan prinsip kehidupan yang telah ditanamkan.

Kepada Ibunda tercinta *Siti Maisarah*, peneliti menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya atas doa, kesabaran, dan pengorbanan yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkah. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan kesehatan dan keberkahan dalam setiap perjuangan beliau.

Ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada kakak *Lia Hafizah*, atas dukungan yang terus menguatkan hingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.

Dan terakhir, persembahan ini ditujukan untuk diri peneliti sendiri, yang telah berupaya dan bertahan hingga mencapai titik pencapaian ini. Semoga karya ini memberikan manfaat dan menjadi awal dari perjalanan ilmu yang lebih luas ke depan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah

ـَ	U	Dhammah
----	---	---------

Kata Sandang: Contoh: (ال رجال) al-rijâl bukan ar-rijāl, (الدَّيْن) al-dīwān bukan ad-dīwān.

Syidah: Misalnya, kata (ال 'ضُرُو' رة) tidak ditulis adh-dharūrah melainkan al- dharūrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَيَ	Ai	a dan i
ـَوَ	Au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	ā	a dengan topi di atas
يِي	ī	i dengan topi di atas
بُو	ū	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf

syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijāl bukan ar-rijāl, al-dīwān bukan ad-dīwān.

4. Syiddah (*Tasydīd*)

Syiddah atau tasydīd yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (◌ْ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda syiddah itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda syiddah itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya kata (الضرورة) tidak ditulis ad- dharūrah melainkan al-dharūrah, demikian seterusnya.

5. *Ta' marbūthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf ta marbūthah terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika ta marbūthah tersebut diikuti oleh kata sifat (*na'at*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf ta marbūthah tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَةٌ	Tharīqah
2.	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jāmi'ah al-Islāmiyyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahda al-Wujūd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al- Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penelitian nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbānī; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dīn al-Rānīrī.

7. Cara Penelitian Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat- kalimat dalam Bahasa Arab.

Kata Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustādu
تَبَتَّ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lā ilāha illa Allāh
مَوْلَانَا مَالِكُ الصَّالِحِ	mawlānā Malik al-Shālīh
يُؤْتِرُكُمُ اللَّهُ	yu’tsirukum Allāh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhāhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْطِطْلَاعِ	hub al-istithlā’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawān
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musāhamah, man salaka tharīqan
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharīqan

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan kekurangan, peneliti sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Implementasi Perda Nomor 22 Tahun 2010 Tentang UMKM dan Program Pemberdayaan di Kota Banjarmasin”*, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah mencurahkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Wahidah, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H., selaku ketua program studi Hukum Tata Negara dan Bapak H. Anwar Hafidzi, Lc., M.A.Hk., selaku sekretaris program studi Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Ahmad Muhajir, S.HI., M.A., Ph.D. selaku Dosen Penasehat Akademik dan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan saran serta meluangkan waktunya kepada peneliti selama mengerjakan skripsi hingga selesai.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Syariah.
7. Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin serta para pelaku UMKM yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian serta memberikan segala bantuan dan informasi selama proses penelitian ini.
8. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu demi satu.

Semoga Allah SWT membalas segala bentuk kebaikan para pihak yang terkait. Akhir kata peneliti mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan. Aamiin.

Banjarmasin, 28 November 2025

Peneliti

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....	iii
LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
PENGESAHAN SKRIPSI	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR GRAFIK	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikasi Penelitian	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penelitian	14
 BAB II TINJAUAN TEORETIS TENTANG UMKM DAN	
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	16
A. Teori UMKM	16
B. Teori Pemberdayaan Masyarakat.....	22
 BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Data dan Sumber Data	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Teknik Pengolahan Data	41
 BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	44
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian dan Responden.....	44
B. Penyajian Data Pemberdayaan UMKM oleh Pemerintah Kota Banjarmasin	
52	
C. Analisis Data	92
 BAB V PENUTUP	99

A. Kesimpulan	99
B. Saran-Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN	117
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	151

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Klasifikasi UMKM berdasarkan Kekayaan Bersih dan Hasil Penjualan Tahunan.....	19
Tabel 2. 2 Jenis Pemberdayaan UMKM berdasarkan Tujuan.....	25
Tabel 4. 1 Program Pemberdayaan UMKM yang Dibiayai dengan Anggaran Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin Tahun 2023	55
Tabel 4. 2 Sosialisasi Kegiatan Pemberdayaan UMKM melalui Instagram Resmi Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin (2022 - 2025)	72
Tabel 4. 3 Komentar Netizen terhadap postingan Instagram Resmi Dinas kopumker Kota Banjarmasin tanggal 24 September 2024 tentang program Bahuma	72
Tabel 4. 4 Perbandingan Besaran APBD dan Besaran Anggaran Pemberdayaan UMKM.....	77
Tabel 4. 5 UMKM Penerima Program dari Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin	83
Tabel 4. 6 UMKM Penerima Program di Luar Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin (Baznas & Polresta).....	85
Tabel 4. 7 UMKM Penerima Program dari Dinas Lain (Program Wirausaha Baru)	86
Tabel 4. 8 UMKM Non-Penerima Program (Kuripan & Gatsu Foodsquare).....	88
Tabel 4. 9 UMKM Non-Penerima Program (Jalan Pengembangan)	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Logo dan Visi Misi Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin.....	47
Gambar 4. 2 Struktur Dinas Koperasi, Usaha Mikro, dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin.....	50

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Perbandingan tren ketertarikan warganet Kalimantan Selatan terhadap Bantuan Usaha Tanpa Bunga (garis merah), Kawal Inkubator (garis kuning), Pemberdayaan UMKM (garis biru) selama periode 1 Januari 2022 sampai 29 Oktober 2025 (3 tahun 10 bulan)	73
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perda Kota Banjarmasin Nomor 22 Tahun 2010	118
Lampiran 2 Foto Dokumentasi.....	130
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	132
Lampiran 4 Surat Penetapan Judul dan Pembimbing	136
Lampiran 5 Surat Penetapan Waktu Ujian Proposal.....	137
Lampiran 6 Surat Keterangan Berita Acara Ujian Proposal	138
Lampiran 7 Surat Izin Riset	139
Lampiran 8 Surat Keterangan Telah Selesai Riset.....	140
Lampiran 9 Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif	141
Lampiran 10 Sertifikat Baca Tulis Al-Qur'an	142
Lampiran 11 Sertifikat Keterampilan Komputer	143
Lampiran 12 Sertifikat TOEFL	144
Lampiran 13 Surat Keterangan Perolehan Skk	145