

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Terjemahan Bahasa Asing

No	Kutipan	Hal	Terjemah
1	Q.S Al-Baqarah/2:30	4	"Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat, "Aku hendak menjadikan khalifah di bumi. "Mereka berkata. "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau? "Tuhan berfirman: "Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui."
2	Wilson dan Firestone, 1987	33	"Kepedulian terhadap budaya diakui sebagai salah satu peran yang dimainkan oleh pemimpin. Integrasi yang erat dan sinergi tercapai ketika semua bagian dari sebuah sekolah berbagi nilai, tujuan, dan praktik yang sama. Budaya organisasi yang kuat dan terpadu membantu menghilangkan hambatan dan perpecahan internal yang sering kali menjadi ciri khas sekolah"
3	Armstrong, 2000.	43	"Manajemen kinerja adalah proses strategis dan terintegrasi yang memberikan kesuksesan berkelanjutan bagi organisasi dengan meningkatkan kinerja karyawan yang bekerja di dalamnya serta mengembangkan kemampuan individu dan tim."

Lampiran 2 Koesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH KEPEMIMPINAN AKADEMIK DAN BUDAYA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA PEMBELAJARAN GURU SEKOLAH DASAR
NEGERI GUGUS ANGGREK DI KOTA BANJARBARU

Identitas

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Usia :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Masa Kerja : Tahun

Pernyataan	SS	S	TS	STS
1. Membimbing guru dalam pembuatan RPP dan Silabus				
2. Membimbing guru dalam pelaksanaan pembelajaran.				
3. Membimbing guru dalam mengevaluasi pembelajaran.				
4. Membimbing guru dalam kegiatan bimbingan konseling				
5. Membimbing guru dalam kegiatan pengayaan.				
6. Memberikan kesempatan kepada guru untuk melanjutkan pendidikan di Universitas.				
7. Memberikan penghargaan yang layak kepada guru yang berprestasi.				
8. Memberikan kesempatan kepada guru untuk mengikuti berbagai pelatihan.				
9. Memperhatikan kenaikan pangkat para guru.				
10. Menyusun rencana kegiatan sekolah.				
11. Mengadakan rapat kerja baik secara terjadwal maupun secara mendadak.				
12. Menyusun rencana kegiatan sekolah dengan melibatkan para guru.				
13. Melakukan penjelasan dan pengarahan mengenai tugas dan kewajiban guru.				
14. Mengadakan rapat kerja secara rutin.				
15. Pengawasan ketika proses belajar mengajar.				
16. Respon dan umpan balik secara terbuka terkait hasil kegiatan atau pekerjaan yang dilakukan guru.				
17. Menyelesaikan persoalan yang dihadapi para guru.				
18. Sekolah memberikan arahan tentang tugas pokok guru.				
19. Menginstruksikan ke divisi terkait, untuk melakukan pembagian tugas guru, agar lebih efektif dalam mengajar.				

Pernyataan	SS	S	TS	STS
20.Membuat hubungan yang baik dengan masyarakat sekitar.				
21.Menjalni komunikasi yang baik dan terbuka dengan para guru				
22.Guru menyiapkan media dan alat-alat yang dibutuhkan dalam pelaksanaan Supervisi.				
23.Menyusun jadwal Supervisi				
24.Menyiapkan berkas dan instrumen yang akan digunakan dalam pelaksanaan supervisi.				
25.RPP yang dibuat oleh guru yang akan di Supervisi.				
26.Monitoring kehadiran guru.				
27.Fokus mengamati cara mengajar guru dan kondisi kelas yang terjadi				
28.Mencatat beberapa point yang terjadi didalam kelas.				
29.Berkeliling mengunjungi kelas pada saat proses KBM berlangsung				
30.Mencatat hasil observasi menggunakan instrument				
31.Guru-guru memiliki disiplin yang tinggi dalam menjalankan tugas-tugasnya.				
32.Tata tertib disekolah dilaksanakan oleh warga sekolah secara efektif.				
33.Kegiatan di sekolah ini selalu diawali dengan doa.				
34.Membudayakan 6S, Senyum, Sapa, Salam, Salim, Sopan, Santun.				
35.Prestasi siswa di sekolah selalu diapresiasi				
36.Meningkatkan mutu pendidikan, disekolah ini guru selalu berusaha meningkatkan profesionalismenya secara mandiri.				
37.Saya sudah melaksanakan pembelajaran dengan sangat baik dan bertanggung jawab.				
38.Budaya kerjasama dengan dunia usaha/industri, dan tokoh				

Pernyataan	SS	S	TS	STS
masyarakat untuk meningkatkan mutu pendidikan.				
39. Penghargaan dan mendukung penuh pada guru-guru yang mempunyai bakat dan prestasi untuk kemajuan sekolah.				
40. Sekolah mengapresiasi penuh kepada guru untuk meningkatkan kompetensinya melalui kegiatan-kegiatan ilmiah yang mendukung tercapainya tujuan pendidikan.				
41. Saya dalam menyusun rencana pembelajaran mendapat dukungan dari kepala sekolah.				
42. Saya merasa mendapatkan bimbingan yang diperlukan dari kepala sekolah dalam mengembangkan materi pembelajaran.				
43. Evaluasi pra-pembelajaran yang dilakukan oleh kepala sekolah membantu saya dalam mempersiapkan pembelajaran dengan lebih baik.				
44. Umpan balik oleh kepala sekolah terkait persiapan pembelajaran memberikan kontribusi positif bagi saya.				
45. Saya efektif dalam menjaga disiplin dan tata tertib di kelas.				
46. Interaksi saya selalu terkelola dengan baik.				
47. Saya gunakan selalu sesuai dengan tujuan pembelajaran yang telah saya tetapkan.				
48. Saya mampu memotivasi siswa untuk belajar secara aktif melalui berbagai strategi pembelajaran.				
49. Saya secara konsisten mendorong siswa untuk berpikir kritis dan kreatif dalam pembelajaran.				
50. Saya merasa memiliki pemahaman yang mendalam tentang materi yang saya ajarkan.				

Pernyataan	SS	S	TS	STS
51. Saya mampu menyampaikan materi pembelajaran secara akurat dan jelas kepada siswa.				
52. Saya dapat dengan tepat menjawab pertanyaan siswa dan memperluas pemahaman mereka tentang materi pembelajaran.				
53. Saya dapat menentukan kriteria penilaian yang jelas dan terukur untuk mengukur pemahaman siswa.				
54. Saya melakukan penilaian dengan adil dan objektif terhadap kinerja siswa.				
55. Saya memberikan umpan balik yang konstruktif kepada siswa berdasarkan hasil penilaian untuk meningkatkan pembelajaran mereka.				
56. Saya mampu menjalin hubungan yang baik dengan siswa dan menciptakan iklim belajar yang positif di dalam kelas.				
57. Saya menghargai perbedaan individu dan kebutuhan siswa dalam proses pembelajaran.				
58. Saya efektif dalam berkomunikasi dengan siswa, orangtua, dan kolega untuk mendukung pembelajaran yang optimal.				
59. Saya aktif mengembangkan ide-ide baru dan inovatif dalam metode pengajaran.				
60. Saya menerapkan teknologi pendidikan yang relevan dan efektif dalam proses pembelajaran.				
61. Saya mampu beradaptasi dengan perubahan mengikuti perkembangan terbaru dalam pendidikan untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.				

Lampiran 3 Tabulasi Data Kepemimpinan Akademik

Res pon den	X 1 . 1	X 1 . 2	X 1 . 3	X 1 . 4	X 1 . 5	X 1 . 6	X 1 . 7	X 1 . 8	X 1 . 9	X 1. 0	X 1. 1	X 1. 2	X 1. 3	X 1. 4	X 1. 5	X 1. 6	X 1. 7	X 1. 8	X 1. 9	X 1. 2	X 1. 1	X 1. 2	X 1. 3	X 1. 4	X 1. 5	X 1. 6	X 1. 7	X 1. 8	X 1. 9	X 1. 0	TOTAL		
1	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	117		
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90		
3	2	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	109	
4	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	56	
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	89	
6	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	110
7	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	3	2	4	4	4	3	3	96	
8	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	109	
9	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	117	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
11	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	112	
12	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	115	
13	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	92	
14	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	106	
15	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	114	
16	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	1	2	2	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	2	2	2	95	
17	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	118	
18	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	114	
19	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	

23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120		
24	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	105	
25	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	99	
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	119	
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	89	
31	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	106	
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
33	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	116	
34	1	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	103	
35	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	106
36	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	105	
37	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	106
38	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	105
39	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	105
40	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	105
41	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	105
42	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	106
43	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	105
44	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	111
45	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	112
46	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	106
47	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	109
48	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	109
49	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	106
50	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	109

51	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	109	
52	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	113	
53	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	108	
54	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	111	
55	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	108
56	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	112	
57	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	4	104	
58	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	106	
59	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	107	
60	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	4	4	4	2	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	2	4	103	
61	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	108	
62	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	97	
63	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	104	
64	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	98	
65	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	105	
66	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	98	
67	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	108	
68	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	106	
69	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	101	
70	2	3	4	3	2	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	102	
71	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	106	
72	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	106	
73	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	108	
74	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	106	
75	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	106	
76	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	104	
77	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	107	
78	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	105	

79	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	105
80	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	108
81	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	111
82	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	106
83	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	111
84	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	112
85	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	111
86	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	111
87	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	100
88	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	102
89	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	101
90	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	101
91	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	102
92	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	103
93	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	103
94	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	104
95	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	103
96	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	103
97	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	103
98	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	103
99	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	104
100	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	105
101	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	103

Lampiran 4 Budaya Kerja

Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	TOTAL
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
7	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	36
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
11	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	35
12	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	34
13	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	31
17	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
18	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	38
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
24	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3	32

25	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
26	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	38
34	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	35
35	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	34
36	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	36
37	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	35
38	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	35
39	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	36
40	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	36
41	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	35
42	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	34
43	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	36
44	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	35
45	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	38
46	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	35
47	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	36
48	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	35
49	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	34
50	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	37

51	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	37
52	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	35
53	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	38
54	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	37
55	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	37
56	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
57	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	35
58	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	37
59	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	37
60	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	34
61	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
62	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	35
63	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	34
64	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	36
65	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	36
66	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	35
67	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	34
68	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	35
69	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	35
70	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	34
71	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	36
72	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	34
73	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	36
74	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	35
75	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	34
76	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	35

77	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	35
78	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	34
79	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	34
80	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	36
81	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	35
82	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	35
83	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	35
84	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	35
85	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	35
86	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	33
87	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	34
88	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	34
89	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	34
90	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	34
91	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	34
92	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	34
93	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	34
94	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	34
95	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	34
96	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	35
97	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	34
98	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	34
99	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	35
100	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	35
101	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	35

Lampiran 5 Tabulasi Data Kinerja Pembelajaran

Responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	TOTAL
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	83
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
4	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	41
5	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
7	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	72
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
9	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	71
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
12	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
15	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	82
16	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	57
17	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	81
18	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	78
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	66

25	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
27	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	81
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
30	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
31	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	68
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
33	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	81
34	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	74
35	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	74
36	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	74
37	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	73
38	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	74
39	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	72
40	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	74
41	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	73
42	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	74
43	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	72
44	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	76
45	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	77
46	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	75
47	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	79
48	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	74
49	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	73
50	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	72

51	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	81	
52	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	77
53	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	75
54	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	82
55	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	82
56	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	81
57	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	73
58	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	72
59	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	73
60	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	74
61	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	76
62	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	73
63	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	75
64	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	72
65	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	75
66	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	73
67	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	72
68	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	73
69	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	76
70	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	73
71	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	74
72	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	73
73	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	75
74	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	73
75	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	74
76	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	72

77	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	74
78	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	74
79	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	72
80	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	76
81	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	77
82	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	75
83	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	76
84	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	80
85	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	75
86	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	74
87	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	72
88	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	71
89	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	71
90	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	72
91	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	72
92	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	72
93	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	73
94	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	72
95	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	72
96	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	73
97	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	74
98	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	72
99	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	72
100	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	73
101	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	71

Lampiran 6 Surat Keputusan Pembimbing Tesis

KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI NOMOR 217 TAHUN 2025 TENTANG PEMBIMBING TESIS DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang : 1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari/NIM.2.3021103009e+011 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAI
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Ba
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

- Pertama : Mengangkat Dr. Wahyudin, M.Si dan Dr. Hj. Surajijah, M.Pd Sebagai Pembimbing Tesis Terhadap Kinerja Pembelajaran Guru Sekolah Dasar Negeri Gugus Anggrek di Kota Banjarbaru
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian
- Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Tahun 2025;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 17 April 2025
an. Rektor
Direktur

Prof. Dr. H. Zulfah Jamalie, M.Pd.
NIP. 197109251997031006

- Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari;
 2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
 3. Pembimbing;
 4. Suci Damayanti (Mhs.yang bersangkutan);
 5. Arsip.

Lampiran 7 Pengantar Riset dari Pascasarjana

 KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3200801, Faksimili (0511) 3204143
E-mail: pa@uin-antasari.ac.id Web site: pascasari.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET
Nomor :/Un.14/IV/TL.00/07/2025

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Suci Damayanti
NIM : 230211030088
TTL : Banjarmasin, 10 Juli 2000
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. A. Yani KM. 21 Astrana Kipin A RT 03 RW 01
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IV (Empat)

Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul:

"Pengaruh Kepemimpinan Akademik dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Pembelajaran Guru Sekolah Dasar Negeri Gugus Anggrek di Kota Banjarbaru"

Tujuan : SDN 1 Loktabat Utara, SDN 2 Loktabat Utara, SDN 3 Loktabat Utara, SDN 4 Loktabat Utara, SDN 5 Loktabat Utara.
Lama riset : 09 Juli 2025 s.d 09 September 2025

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 09 Juli 2025
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfah Jamalle, M.Pd.
NIP. 197105251997031006

Lampiran 8 Dokumentasi Penelitian

DOKUMENTASI	KETERANGAN
	Pengantaran Surat Riset ke SDN 1 Lokatabat Utara
	Pengantaran Surat Riset ke SDN 2 Lokatabat Utara
	Pengantaran Surat Riset ke SDN 3 Lokatabat Utara



Pengantaran Surat Riset ke SDN 1
Lokatabat Utara



Pengantaran Surat Riset ke SDN 5
Lokatabat Utara

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Suci Damayanti
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 10 Juli 2000
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Belum Menikah
6. Alamat : Jl. Sriwijaya Komplek. Pesona Sriwijaya 2
Blok C, No. 14, Kota Banjarbaru.
7. No. Hp : 0853-4843-0238
8. Alamat Email : damayantisuci678@gmail.com
9. Pendidikan
 - a. SDN Purwosari 1. 1 lulus 2012
 - b. MTs Darul Ilmi Banjarbaru lulus 2015
 - c. MA Darul Ilmi Banjarbaru lulus 2018
 - d. UIN Antasari Banjarmasin (S1 Pendidikan Bahasa Arab) lulus 2022
10. Orang Tua
 - a. Ayah
 - 1) Nama : Solehin (Alm)
 - 2) Pekerjaan : Tentara Nasional Indonesia Angkatan Darat (TNI-AD)
 - 3) Alamat : Jl. Sriwijaya Komplek. Pesona Sriwijaya 2 blok C,
No. 14 Kota Banjarbaru.
 - b. Ibu

- 4) Nama : Bamis Sada Haryani
- 5) Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
- 6) Alamat : Jl. Sriwijaya Komplek. Pesona Sriwijaya 2 blok C,
No. 14 Kota Banjarbaru.

11. Saudara (jumlah saudara) : 2 bersaudara

12. Pengalaman Organisasi/Kerja

- a. Kader UKM Olahraga UIN Antasari Banjarmasin

13. Daftar Karya Ilmiah

- a. Skripsi dengan judul “Efektivitas Penggunaan Strategi Index Card Match Pada Pembelajaran Mufradat untuk Siswa Kelas VII di MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqon Banjarmasin Kalimantan Selatan”