

**DAMPAK EFISIENSI ANGGARAN DINAS PERHUBUNGAN
KOTA BANJARBARU TERHADAP PENGELOLAAN
TRANSPORTASI PUBLIK**

SKRIPSI

OLEH

PUTRI NOOR HALISA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

2026 M/ 1447 H

**DAMPAK EFISIENSI ANGGARAN DINAS PERHUBUNGAN
KOTA BANJARBARU TERHADAP PENGELOLAAN
TRANSPORTASI PUBLIK**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana**

Oleh:

PUTRI NOOR HALISA

231105010301

**UNIVERITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2026 M/ 1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Noor Halisa

NIM : 231105010301

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarbaru, 17 Agustus 2004

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri
Antasari Banjarmasin

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul: “Dampak Efisiensi Anggaran Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru Terhadap Pengelolaan Transportasi Publik” adalah benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan yang disebut sumbernya serta bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Desember 2025

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

A handwritten signature in black ink is placed over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem, the text '10000', 'METERAI TEMPAK', and the serial number '60FA9ANX199644591'.

Putri Noor Halisa



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 23/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/12/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Putri Noor Halisa
NIM : 231105010301
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : DAMPAK EFISIENSI ANGGARAN DINAS
PERHUBUNGAN KOTA BANJARBARU TERHADAP
PENGELOLAAN TRANSPORTASI PUBLIK

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 18%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2025

Ketua Jurusan



Rohana Faridah

PERSETUJUAN SKRIPSI

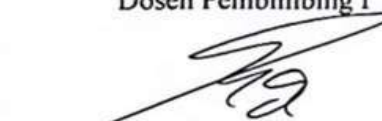
Skripsi yang berjudul : Dampak Efisiensi Anggaran Dinas Perhubungan
Kota Banjarbaru Terhadap Pengelolaan
Transportasi Publik
Ditulis oleh : Putri Noor Halisa
NIM : 231105010301
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2025/2026
Tempat, Tanggal Lahir : Banjarbaru, 17 Agustus 2025
Alamat : Jl.Pandu, Komp. Buana Permai RT.007/ RW.005,
Kel. Guntung Paikat, Kec. Banjarbaru Selatan,
Kota Banjarbaru Prov. Kalimantan Selatan, 70713

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

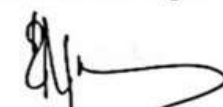
Banjarmasin, 12 Desember 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I


Muhammad Rizali, S.H.I, M.H
NIP. 198601162011011012

Dosen Pembimbing II


Erissa Nilasari, SP, MP
NIP. 198408282009012006

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari-Banjarmasin



UIN Rohang Faridah, SE., MM
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Dampak Efisiensi Anggaran Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru Terhadap Pengelolaan Transportasi Publik". Ditulis oleh Putri Noor Halisa, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 Januari 2026

Dinyatakan LULUS dengan predikat : 86,8 (A)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



Dra. H. Mubarak, S.E., M.Si., M. Fin
NIP. 197710312002121002

TIM PENGUJI

NO	NAMA	TANDA TANGAN	
1	Dra. Naimah, M.H	1.	
2	Muhammad Rizali, S.H.I, M.H		2.
3	Erissa Nilasari, S.P, M.P	3.	
4	Anissa Mahfuzah, M.H		4.

ABSTRAK

Putri Noor Halisa, 2025. Dampak Efisiensi Anggaran Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru Terhadap Pengelolaan Transportasi Publik. Skripsi Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing (1) Muhammad Rizali, S.H.I.,M.H dan Pembimbing (2) Erissa Nilasari, SP, MP.

Kata Kunci: Efisiensi Anggaran, Transportasi Publik, Dinas Perhubungan, dan Kota Banjarbaru

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kebijakan efisiensi anggaran yang menjadi isu strategis dalam penyelenggaraan pemerintahan, seiring dengan diterbitkannya Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025 yang mewajibkan penyesuaian dan pengendalian belanja pada instansi pemerintah, termasuk Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru. Kebijakan ini berpotensi memengaruhi pelayanan transportasi publik, khususnya layanan feeder Trans Banjarbaru sebagai moda transportasi utama masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan kebijakan efisiensi anggaran serta dampaknya terhadap pelayanan transportasi publik di Kota Banjarbaru.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, lokasi penelitian dengan pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Data dianalisis melalui tahap pengumpulan data, reduksi data, penyajian data sampai dengan kesimpulan untuk memperoleh gambaran penerapan efisiensi anggaran dan dampaknya terhadap pengelolaan transportasi publik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru menerapkan kebijakan efisiensi dengan melakukan pada penyesuaian prioritas program, pengurangan kegiatan tertentu, juga pengendalian belanja administrasi. Meskipun, pada layanan feeder Trans Banjarbaru tidak berdampak karena (prioritas untuk masyarakat) pembiayaannya bersifat terikat kerja sama dengan operator sehingga tetap berjalan sesuai pencapaian. Dampak efisiensi lebih terlihat pada beberapa sarana dan prasarana pendukung transportasi publik yang mengalami pengurangan skala, penundaan atau penyesuaian pelaksanaan. Secara keseluruhan dari kebijakan efisiensi anggaran mendorong dinas untuk meningkatkan ketepatan perencanaan yang efisiensi dan efektif, serta pengelolaan transportasi publik yang lebih terarah di Kota Banjarbaru.

MOTTO

“Teruslah berusaha semampu diri kita kuat, maka pasti akan mencapai hasil yang baik dan kebahagiaan pada akhirnya.”

“Dan tidak ada kesuksesan bagiku melainkan atas (pertolongan) Allah SWT.”
(QS. Hud’: 88)

PERSEMBAHAN SKRIPSI

Karya ini merupakan bentuk rasa syukur kepada Allah SWT karena telah memberikan kesehatan, kekuatan dan inspirasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW sahabat dan kerabat beliau.

Keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari berbagai bantuan pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kepada kedua orang tua tercinta dan tersayang, Bapak Saipul Bahri dan Ibu Sutiani. Terima kasih atas segala doa, pengorbanan, dan ketulusan hati kalian berikan. Abah dan Mama mungkin tidak sempat merasakan pendidikan hingga perguruan tinggi, namun selalu berjuang yang terbaik untuk ke-3 anak-anaknya untuk sampai duduk dibangku perkuliahan, tak kenal lelah dalam selalu mendoakan dan memberikan dukungan yang terbaik secara moral maupun finansial serta memprioritaskan pendidikan dan kebahagiaan anak-anaknya. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud terima kasih dan bukti bahwa perjuangan Abah dan Mama tidak pernah sia-sia. Semoga pencapaian ini dapat menghadirkan rasa bangga karena anak perempuan terakhirnya berhasil meraih gelar sarjana seperti yang diharapkan. Penulis berharap Abah dan Mama berdua selalu dianugerahi kesehatan, panjang umur, serta kesempatan untuk terus menyaksikan berbagai pencapaian dan keberhasilan penulis di masa yang akan datang.

2. Kepada Kakak-kakak penulis, Kakak Pertama Muhammad Rizky Yanoor dan Istri Azzamah Zainah, Kakak Kedua Dwi Noor Indah Noviani dan Suami Kholilurrahman. Terima kasih telah turut memberikan doa, motivasi dan dukungan kepada penulis. Serta tak lupa kedua keponakan-keponakan tercinta saya Muhammad Dzaki Hasan dan Farhana Humaira terima kasih atas tingkah kelucuan yang diberikan sehingga membuat penulis semangat, senang, dan terhibur disaat merasa jenuh dalam penulisan skripsi ini.
3. Kepada Bapak dan Ibu Dosen Pembimbing Akademik, Bapak Muhammad Rizali S.H.I, MH. Dan Ibu Erissa Nilasari SP, MP. Yang telah memberikan banyak bimbingan, perhatian serta arahan selama proses penyusunan skripsi. Dengan terima kasih banyak atas ilmu, koreksi dan kesabaran yang Bapak dan Ibu berikan menjadi bagian penting dalam terselesaikannya skripsi ini. Semoga kabaikan seta ketulusan Bapak dan Ibu menjadikan keberkahan tanpa batas dan selalu diberikan kesehatan terus dapat berbagi ilmu dan pengetahuan kepada Mahasiswa/I.
4. Kepada Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru yang telah memberikan kesempatan, dukungan, serta kemudahan dalam pelaksanaan proses penelitian. Terima kasih atas penerimaan dan kerja sama yang diberikan, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga hasil skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi bahan

pertimbangan dalam upaya peneningkatan pengelolaan transportasi publik di Kota Banjarbaru.

5. Kepada teman-teman yang sangat baik serta perhatian yang telah kebersamai penulis dalam proses perkuliahan dan teman Lokal 22 D, terima kasih atas bantuan, semangat dan interaksi yang baik selama bersama-sama. Semoga kita semua bisa sukses dimasa akan datang.
6. Kepada Akhmad Dzikra yang sekarang lagi bersama penulis, yang sedang memperjuangkan serta mengusahakan segala hal terbaik, terima kasih telah menemani masa studi sejak awal perkuliahan, saya sangat berterima kasih atas dukungan anda baik dalam bentuk perhatian, pikiran, dan tenaga, serta bantuan material dan finansial untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Penulis berharap kita bisa terus bersama dalam suka dan duka, saling membantu dalam hal apa pun, dan terus berkembang menjadi orang yang lebih baik di masa depan.
7. Kepada diri saya sendiri, Putri Noor Halisa. Terima kasih sudah berjuang sampai detik ini, saya tidak percaya bahwa diri saya bisa melewati hal ini semua. Sampai saatnya, menyandang gelar Sarjana Ekonomi. Terima kasih diriku telah bertahan ketika lelah, bangkit ketika jatuh, dan terus melangkah meski jalan sering terasa berat. Masa ini adalah bukti bahwa setiap malam air mata keluar dan setiap rintangan yang kujalani tidak pernah menghasilkan yang sia-sia. Ini adalah kebahagiaan yang berarti untuk diriku yang terus berusaha maju.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Standar transliterasi yang digunakan adalah pedoman transliterasi yang berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	ṣā`	Ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef

ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

رَبَّنَا	Ditulis	<i>Rabbanā</i>
مُتَكَبِّرٌ	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>

C. Ta’ *marbutah* di akhir kata

1. Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk ktakata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

Contoh:

هبة	Ditulis	<i>hibah</i>
-----	---------	--------------

2. Apabila ta’*marbutah* hidup atau dengan harakat fathah, kasrah, dan dammah ditulis t.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmatul-aulyā`</i>
----------------	---------	-------------------------

D. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	ditulis	<i>I</i>
ـَ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	Ditulis	ī <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	au– <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawumati قول	Ditulis	au– <i>Qaulun</i>

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan

apostrof (')

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a' antum</i>
أَعِدَّتْ	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لَنْ شُكْرَ تُمْ	Ditulis	<i>la' insyakartum</i>

H. Kata sandang Alif + Lam

- a. Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf ‘al’.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur’ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b. Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Żawi al-furūd</i> atau <i>Żawilfurūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat, taufik, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Penulis ingin memohon maaf atas segala kekurangan serta tak lupa bersyukur telah dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Dampak Efisiensi Anggaran Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru Terhadap Pengelolaan Transportasi Publik”** sebagai salah satu syarat untuk Mendapatkan gelar strata satu sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, tenaga, waktu, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Zaki Mubarak, S.E., M.Si., M.Fin. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Muhammad Qamaruddin, S.E.I, M.E. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

3. Bapak, Muhammad Rizali S.H.I, MH. Dan Ibu Erissa Nilasari SP, MP.
Selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan koreksi dan
pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas
Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu yang
bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Semoga Allah SWT membalas segala bentuk kebaikan untuk kita semua.
Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT, semoga karya
tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah ilmu
pengetahuan Aamiin Ya Robbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 13 Januari 2026

Penulis

Putri Noor Halisa

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PENETAPAN BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN SKRIPSI.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xii
KATA PENGANTAR.....	xvi
DAFTAR ISI.....	xviii
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	8
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II EFISIENSI ANGGARAN DAN TRANSPORTASI PUBLIK.....	13
A. Kajian Teori.....	13
1. Efisiensi Anggaran.....	13
2. Dasar Hukum Kebijakan Efisiensi.....	22
3. Transportasi Publik	25
4. Dampak.....	29
B. Kajian Penelitian Terdahulu	32
C. Kerangka Pikir	43
BAB III METODE PENELITIAN	45

A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	45
1. Jenis Penelitian.....	45
2. Pendekatan Penelitian	45
B. Lokasi Penelitian	46
C. Subjek Dan Objek Penelitian.....	46
D. Data Dan Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data	48
F. Teknik Analisis Data	49
G. Tahapan Penelitian.....	51
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	52
A. Hasil Penelitian.....	52
1. Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru.....	52
2. Visi, Misi, dan 5 Citra Perhubungan.....	54
3. Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru	56
4. Tugas Pokok dan Fungsi	56
5. Gambaran Umum Transportasi Publik Feeder Trans Banjarbaru.....	59
6. Deskripsi Hasil Wawancara	63
B. Analisis Data.....	77
BAB V PENUTUP	88
A. Simpulan.....	88
B. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel III.21. Efisiensi Penggunaan Anggaran Program Penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan	5
Tabel 2. 1 Kajian Pustaka.....	33
Tabel 4. 1 Daftar Petugas Feeder Trans Banjarbaru	59
Tabel 4. 2 Jumlah Armada Feeder Trans Banjarbaru	59
Tabel 4. 3 Rute Feeder Trans Banjarbaru	60
Tabel 4. 4 Fasilitas Unit Feeder Trans Banjarbaru	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	43
Gambar 3. 1 Komponen Dalam Analisis Data.....	50
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Banjarbaru.....	56