

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Irsyad  
NIM : 210104030082  
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 04 Februari 2003  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul,

**"MANAJEMEN PROGRAM MUHADHARAH DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI DI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIAH ALALAK TENGAH KOTA BANJARMASIN"**

Adalah benar – benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya, Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 24 Desember 2025

Yang membuat pernyataan



Muhammad Irsyad