

## Lampiran 1 Pedoman Observasi dan Wawancara

### 1. Pedoman Observasi

No	Waktu	Informan Penelitian	Catatan
1		Pengamatan keadaan sebuah Lembaga dan permohonan izin yang digunakan untuk penelitian	
2		Pengamatan mengenai manajemen program <i>muhadharah</i>	
3		Pengamatan mengenai faktor pendukung dan penghambat manajemen program <i>muhadharah</i>	

### 2. Pedoman Wawancara

No	Indikator
<b>Manajemen Program <i>Muhadharah</i></b>	
1	Apa tujuan utama program <i>muhadharah</i> di pesantren ini, khususnya dalam meningkatkan kemampuan dakwah santri?
2	Bagaimana pesantren merancang program <i>muhadharah</i> ? Siapa saja yang terlibat? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
3	Bisa dijelaskan proses pelaksanaan <i>muhadharah</i> dari awal sampai akhir? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)

No	Indikator
<b>Manajemen Program <i>Muhadharah</i></b>	
4	Bagaimana cara memilih tema atau materi <i>muhadharah</i> ? Apakah santri boleh memilih sendiri? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
5	Metode apa yang digunakan untuk melatih santri dalam berbicara dan berdakwah? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
6	Apakah ada pembinaan atau bimbingan khusus untuk santri selama program berlangsung? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
7	Bagaimana peran ustaz atau pembina dalam mendampingi santri selama <i>muhadharah</i> ? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
8	Apakah ada evaluasi terhadap hasil <i>muhadharah</i> santri? Bagaimana caranya? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
9	Apa yang dilakukan agar santri semangat dan percaya diri saat tampil? (Faktor Pendukung dan Penghambat juga ditanyakan)
10	Bagaimana pengaruh program <i>muhadharah</i> terhadap kemampuan dakwah santri sejauh ini?
12	Bagaimana tanggapan santri terhadap program <i>muhadharah</i> ? Apakah mereka merasa terbantu?
13	Menurut Anda, apa yang perlu diperbaiki agar program ini lebih efektif?

### 3. Pedoman Dokumentasi

<b>No</b>	<b>Kebutuhan Dokumen</b>	<b>Keberadaan</b>		<b>Keterangan</b>
		<b>Ada</b>	<b>Tidak Ada</b>	
1	Data-data Pesantren <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Profil Pesantren</li> <li>b. Struktur Organisasi</li> <li>c. Data jumlah ustaz/ustazah, dan santri</li> </ul>			
2	Dokumen <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Jadwal pelaksanaan <i>muhadharah</i></li> <li>b. Daftar petugas atau peserta <i>muhadharah</i></li> <li>c. Pedoman pelaksanaan kegiatan</li> <li>d. Catatan evaluasi kegiatan</li> <li>e. Arsip dokumentasi foto kegiatan yang tersedia.</li> </ul>			

## Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian

### Wawancara Bersama Informan



## Dokumentasi saat Observasi Program



## Dokumen lainnya



### Lampiran 3 Berkas Seminar dan Riset



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
 Website <http://fdk.uin-antasari.ac.id> email : fdk@uin-antasari.ac.id

Nomor : 787/Un.14/III.4/PP.00.9/08/2024

30 Agustus 2024

Lampiran : 1 Lembar

Hal : **Persetujuan Desain Proposal Skripsi**

Yth. Saudara (i)

Nur Halimah Fitria

Nurul Jannah

Fathul Jannah

Azrial Akbar Hifriani

Muhammad Irsyad

Saidatul Mukarromah

Wahyu

Eka Norliani

M. Aditia Ilham

Mahasiswa (i) Prodi Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin

Assalamu'alaikum Wr. Wrb.

Berdasarkan hasil rapat Tim Biro Skripsi Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin tanggal 30 Agustus 2024 tentang desain proposal skripsi Saudara(i). Kami dapat menyetujui dan menetapkan pembimbing sebagaimana terlampir. Selanjutnya Saudara diminta sesegeranya berkonsultasi dengan Pembimbing, guna pelaksanaan Seminar Proposal dan penyelesaian skripsi.

Demikian hal ini disampaikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr.wb.

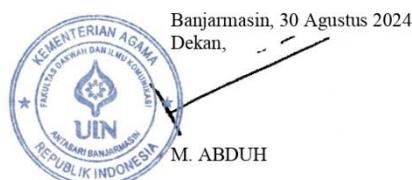


Tembusan :

3. Dosen Pembimbing
4. Ketua Jurusan MD Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari

**LAMPIRAN**  
**HASIL RAPAT TIM BIRO SKRIPSI**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN**  
**DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA**  
**TANGGAL 30 AGUSTUS 2024**

No	Nama/NIM	Judul Skripsi	Keterangan	Dosen Pembimbing
1.	Nur Halimah Fitria 210104030150	Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak Dan Shadaqah Lazis As-Salam Fil Alamin (Asfa) Kalimantan Selatan	Diterima	1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
2.	Nurul Jannah 210104030162	Strategi Dakwah Kantor Urusan Agama Dalam Meminimalisir Pernikahan Dini di Kecamatan Tanjung	Diterima	1. Drs. Amrullah, M. I. Kom 2. Devi Noviyanti, SE., MM
3.	Fathul Jannah 210104030159	Optimalisasi Pelayanan Siskohat Dalam Pendaftaran Haji Online Di Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin	Diterima	1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM 2. Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM
4.	Azrial Akbar Hifriani 210104030167	Strategi Bauran Pemasaran Biro Perjalanan Ibadah Haji Dan Umrah Pada PT. Kalitrabu Indah Kota Banjarmasin	Diterima	1. Zainal Pikri, S.Ag., MA., Ph.D 2. Devi Noviyanti, SE., MM
5.	Muhammad Irsyad 210104030082	Manajemen Program Muhadharah Dalam Pengembangan Kemampuan Dakwah Santri Pesantren Tarbiyatul Islamiyah	Diterima	1. Muhammad Rifat, M.Ag 2. Devi Noviyanti, SE., MM
6.	Saidatul Mukarromah 210104030266	Strategi Pelayanan Jemaah Umrah Usia Lanjut Pada PT.Ameera Mekkah Travel Di Kalimantan Selatan	Diterima	1. Dr. H. M. Abduh, MA 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
7.	Wahyu 210104030261	Manajemen Strategi Masjid Baiturrahman Dalam Meningkatkan Minat Jamaah Di Lingkungan Dengan Tantangan Moral	Diterima	1. H. Muhammad Mabrur, Lc., M.Ag 2. Devi Noviyanti, SE., MM
8.	Eka Norliani 210104030160	Analisis Aplikasi QR Code Terhadap Fundraising ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin	Diterima	1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM 2. Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM
9.	M. Aditia Ilham 210104030103	Optimalisasi Fungsi Manajemen Masjid Pada Masjid Al Akbar Balangan	Diterima	1. Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd 2. Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM



Banjarmasin, 30 Agustus 2024  
Dekan,

M. ABDUH



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
 Website: fdk.uin-antasari.ac.id e-mail: fdk@uin-antasari.ac.id instagram: fdkuinantasari

**BERITA ACARA**

Pada hari ini Kamis, bertepatan tanggal 05 September 2024, melalui *online (google meet)*, telah dilaksanakan Seminar Desain Operasional Skripsi mahasiswa(i) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Dimulai dari pukul : ..... 08.30 .....(Wita)  
 Berakhir pada pukul : ..... 09.45 .....(Wita)

Identitas yang maju SEMINAR pada hari ini Saudara(i):

Nama : Muhammad Irsyad  
 NIM/Jurusan : 210104030082 / MD  
 Judul : **MANAJEMEN PROGRAM MUHADHARAH DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIYAH**

Berdasarkan hasil tanggapan dan jawaban oleh yang maju seminar, diberikan catatan sebagai berikut:

- 1). Perkaya latar belakang dengan uraian/ulasan peneliti ingin mengetahui dengan jelas tersebut, apakah ada kelempaan dengan perolehan prestasi panitia atau ada kekerasan yang belum dicapai oleh santri.
- 2). Dapat di lengkapai lagi dengan lokasi penelitian .
- 3). Perjelas lagi objek penelitian yang di centrumkan dalam definisi operasional , dengan terlalu teoritis .
- 4). Penelitian tersebut harus jelas , apa perbedaan dan persamaannya dg penelitian yang ingin peneliti lakukan .
- 5). Kajian teori di tambah dengan " Pengakarahan Dai " & juga " Pendek Pesantren . c) . Penyusunan skripsi harus sesuai dengan pedoman penulisan .

Diseminarkan di Banjarmasin  
 pada tanggal 05 September 2024

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag	Pembimbing I	.....
2.	Devi Noviyanti, SE., MM	Pembimbing II	.....
3.	Mardhiatin Nisa Rohama, S.Sos., MM	Moderator	



Diketahui Oleh  
 Ketua Jurusan MD



Anafarhanah, SEI, M.SI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
 Website http://fdk.uin-antasari.ac.id email : [fdk@uin-antasari.ac.id](mailto:fdk@uin-antasari.ac.id)

## **SURAT KETERANGAN SEMINAR**

Nomor:846/Un.14/III.4/PP.00.9/09/2024

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : Muhammad Irsyad  
 NIM : 210104030082  
 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari	:	Kamis
Tanggal	:	5 September 2024
Judul Skripsi Lama	:	<b>MANAJEMEN PROGRAM MUHANDARAH DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIYAH</b>
Judul Skripsi Baru	:	<b>MANAJEMEN PROGRAM MUHANDARAH DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIYAH KEC. BANJARMASIN UTARA</b>

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : Muhammad Rifat, S.Ag., M.Ag  
 Pembimbing II : Devi Noviyanti, SE., MM  
 Moderator/Notulen : Mardhiatin Nisa Rohama, S.Sos., MM

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 6 September 2024

Ketua Jurusan MD



Sri Anafarhanah

*Tembusan :*

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Yang bersangkutan



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
 Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
 Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) Ig: fdkuinantasari

Nomor : 393/Un.14/III.4/TL.01/05/2025

Lamp. :

Perihal : Mohon Izin Riset

Kepada Yth.

Pimpinan Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah  
 di - Tempat

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan  
 bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama	:	Muhammad Irsyad
NIM	:	210104030082
Program Studi	:	S1 Manajemen Dakwah
Semester	:	VIII (Delapan)
Alamat	:	Jl. Alalak Tengah RT 012 RW 002 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Kalimantan Selatan

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

**Manajemen program muhadharah dalam pengembangan kemampuan dakwah  
 santri pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin**

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian : Jl. Alalak Tengah RT 015 RW 002 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin  
 Utara Kota Banjarmasin Kalimantan Selatan

Lama Penelitian : 2 Bulan

Mulai Tanggal : 20 Mei 2025 s.d 22 Juli 2025

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat  
 memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan  
 terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Banjarmasin, 19 Mei 2025

Dekan,



Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap	:	Muhammad Irsyad
Tempat dan Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 04 Februari 2003
Agama	:	Islam
Kebangsaan	:	Indonesia
Status Perkawinan	:	Belum Kawin
Alamat	:	Jl. Alalak Tengah RT 012 RW 002 NO 17 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin
Pendidikan	:	SDN Alalak Tengah 1 (2015) Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Wushto (2018) Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Ulya (2021) Strata 1 (S1) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah (MD) UIN Antasari Banjarmasin (2021 – Sekarang)
Orang Tua		
Nama Ayah	:	Zainal Abdi
Pekerjaan	:	Swasta
Alamat	:	Jl. Alalak Tengah RT 012 RW 002 NO 17 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin
Nama Ibu	:	Normalina
Pekerjaan	:	Ibu Rumah Tangga
Alamat	:	Jl. Alalak Tengah RT 012 RW 002 NO 17 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin