

**MANAJEMEN PROGRAM *MUHADHARAH*
DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI
DI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMİYAH ALALAK TENGAH
KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD IRSYAD**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M/ 1447 H**



**MANAJEMEN PROGRAM *MUHADHARAH*
DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI
DI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMİYAH ALALAK TENGAH
KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Program Manajemen Dakwah**

**Oleh :
Muhammad Irsyad
NIM. 210104030082**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/ 1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Irsyad
NIM : 210104030082
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 04 Februari 2003
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul,

"MANAJEMEN PROGRAM MUHADHARAH DALAM PENGEMBANGAN KEMAMPUAN DAKWAH SANTRI DI PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIAH ALALAK TENGAH KOTA BANJARMASIN"

Adalah benar – benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya, Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 24 Desember 2025

Yang membuat pernyataan



Muhammad Irsyad



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.facebook.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 1216/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Muhammad Irsyad
NIM : 210104030082
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

Manajemen Program Muhadharah dalam Pengembangan Kemampuan Dakwah Santri di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 15%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Desember 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Taufiqurrahman 2

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Program *Muhadharah* dalam Mengembangkan Kemampuan Dakwah Santri di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin

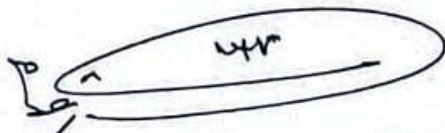
Ditulis oleh : Muhammad Irsyad
NIM : 210104030082
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2025
Alamat : Jl. Alalak Tengah RT 012 RW 002 Kel. Alalak Tengah Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Jumadil Akhir 1447 H

16 Desember 2025 M

Pembimbing I



Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag
NIP.197208151998031003

Pembimbing II



Devi Noviyanti, SE., MM
NIP. 198701252015032003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Siti Hafarhanah, SEI, M.SI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

“Manajemen Program Muhadharah dalam Mengembangkan Kemampuan Dakwah Santri di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin” ditulis oleh Muhammad Irsyad (210104030082) telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 08 Januari 2026

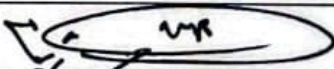
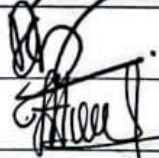
Dan dinyatakan LULUS dengan predikat A + (92,9)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si
NIP.197604132000032002

TIM PENGUJI :

No	Nama	Tanda Tangan
1	Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag	
2	Devi Noviyanti, SE., MM	
3	Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	
4	Rahmi Yuningsih Puteri, MM	

ABSTRAK

Muhammad Irsyad. 210104030082, *Manajemen Program Muhadharah dalam Mengembangkan Kemampuan Dakwah Santri di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin.* Skripsi. Pembimbing (I) Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag. dan Pembimbing (II) Devi Noviyanti, SE., MM . pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Antasari Banjarmasin, 2025

Kata Kunci : Manajemen, *Muhadharah*, Dakwah, Santri, Pesantren.

Berbicara dan berdakwah merupakan keterampilan penting yang harus dimiliki santri sebagai calon da'i. Di lingkungan pesantren, kegiatan muhadharah berfungsi sebagai sarana pembinaan keberanian, keterampilan komunikasi, dan adab berdakwah. Namun, pelaksanaan *muhadharah* di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin belum sepenuhnya berjalan optimal. Permasalahan yang ditemukan meliputi belum tersusunnya perencanaan program secara tertulis, ketidakkonsistenan jadwal, kesiapan materi santri yang rendah, serta lemahnya dokumentasi dan evaluasi perkembangan kemampuan dakwah santri. Kondisi ini menunjukkan adanya kesenjangan antara potensi strategis *muhadharah* sebagai media pembinaan dakwah dengan praktik pengelolaannya di lapangan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen program muhadharah dalam mengembangkan kemampuan dakwah santri, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Subjek penelitian meliputi wakil kepala kesiswaan, penanggung jawab muhadharah, ketua OSIS, dan ketua bidang keagamaan OSIS Pesantren Tarbiyatul Islamiyah. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji melalui teknik triangulasi sumber dan teknik untuk memastikan validitas temuan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program muhadharah dilaksanakan secara rutin dua minggu sekali setelah salat Zuhur di Masjid Tughfaturraghibin dan dikelola dengan menerapkan fungsi manajemen POAC. Perencanaan dilakukan melalui penyusunan jadwal dan penugasan santri oleh OSIS bidang keagamaan. Pengorganisasian diwujudkan melalui pembagian peran antara pembina dan pengurus OSIS. Pelaksanaan *muhadharah* menjadi sarana latihan komunikasi dan keberanian santri dalam berdakwah. Pengawasan dilakukan melalui evaluasi lisan oleh pembina terkait intonasi, penguasaan materi, serta adab dakwah. Faktor pendukung kegiatan ini adalah kerja sama antara pembina dan pengurus OSIS, sedangkan faktor penghambat meliputi ketidakkonsistenan jadwal dan kurangnya dokumentasi perkembangan santri. Secara keseluruhan, program *muhadharah* berkontribusi positif terhadap pengembangan kemampuan dakwah santri melalui latihan yang berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Manajemen Program *Muhadharah* dalam Pengembangan Kemampuan Dakwah Santri di Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah Kota Banjarmasin”. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh umat beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Dalam proses penyusunannya, penulis menerima banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Hj. Nida Mufidah, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.SI, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI, selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah.
4. Bapak Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan berharga.
5. Ibu Devi Noviyanti, SE., MM, selaku Pembimbing II yang telah memberikan saran dan koreksi dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Pimpinan Pesantren Tarbiyatul Islamiyah Alalak Tengah, para ustaz pembina, serta pengurus OSIS yang telah memberikan kesempatan dan membantu kelancaran penelitian.
7. Kedua orang tua serta keluarga tercinta atas segala doa, dukungan, dan pengorbanan yang tidak ternilai.

8. Nurul Jannah, S.Pd my peanut atas doa, kesabaran, dan dukungan tulus yang selalu menguatkan penulis selama proses penyusunan skripsi ini, hingga akhirnya dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi kontribusi dalam pengembangan kajian manajemen dakwah, khususnya terkait pengelolaan kegiatan *muhadharah* di pesantren.

Banjarmasin, 17 Desember 2025

Penulis

MOTTO

“I can do this all day.”

Sebuah pengingat bahwa proses panjang, lelah, dan penuh tantangan bukan alasan untuk berhenti, melainkan bagian dari perjuangan yang harus dijalani dengan ketekunan, kesabaran, dan komitmen hingga tujuan akhir tercapai.

And I am Iron Man

KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, pertolongan, dan kemudahan-Nya, serta dengan mengiringi setiap langkah melalui amalan Sholawat Al-Fatih:

اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ الْفَاتِحِ لِمَا أُغْلِقَ، وَالْخَاتِمِ لِمَا سَبَقَ، نَاصِرِ الْحَقِّ بِالْحَقِّ، وَهَادِي إِلَى

صِرَاطِكَ الْمُسْتَقِيمِ، وَعَلَى آلِهِ حَقٌّ قَدْرُهُ وَمَقْدَارُهُ الْعَظِيمِ.

sebagai ikhtiar dan doa dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mempersembahkan karya ini kepada pihak-pihak yang telah memberikan makna dan kekuatan dalam perjalanan akademik penulis.

Skripsi ini penulis persembahkan kepada Ayahanda Zainal Abdi dan Ibunda Normalina, atas doa yang tidak pernah terputus, kasih sayang yang tulus, serta pengorbanan yang menjadi fondasi utama dalam setiap langkah penulis hingga sampai pada tahap ini.

Kepada pasangan tercinta, Nurul Jannah, S.Pd, terima kasih atas kesabaran, dukungan, dan kehadiran yang senantiasa menguatkan di tengah proses panjang penyusunan skripsi. Doa dan pengertian yang diberikan menjadi sumber semangat bagi penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan skripsi ini.

Untuk keluarga besar, terima kasih atas perhatian, dukungan, serta doa yang selalu mengiringi perjalanan akademik penulis.

Dan terakhir, untuk diri sendiri, terima kasih karena telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah meski lelah. Skripsi ini menjadi saksi bahwa ketekunan, doa, dan keyakinan mampu membawa penulis sampai pada garis akhir.

TRANSLITERASI

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan

Huruf Arab	Nama Huruf	Transliterasi
ا	alif	—
ب	ba'	b
ت	ta'	t
ث	tsa'	ts
ج	jim	j
ح	ha'	ḥ
خ	kha'	kh
د	dal	d
ذ	dzal	dz
ر	ra'	r
ز	zai	z
س	sin	s
ش	syin	sy
ص	shad	ṣ
ض	dhad	ḍ
ط	tha'	ṭ
ظ	zha'	ẓ
ع	'ain	‘
غ	ghain	gh
ف	fa'	f
ق	qaf	q
ك	kaf	k

ل	lam	l
م	mim	m
ن	nun	n
هـ	ha'	h
و	wau	w
ي	ya'	y

B. Vokal

1. Vokal Tunggal

Harakat	Transliterasi
(fathah)	a
.(kasrah)	i
'(dammah)	u

2. Vokal Rangkap (Diftong)

Huruf	Transliterasi
ـَـيْ	ai
ـَـوْ	au

3. Vokal Panjang

Bentuk Arab	Transliterasi
ـَـا	ā
ـَـيْ	ī
ـَـوْ	ū

C. Tasydid (Syaddah)

Ditulis dengan menggandakan huruf yang diberi tasydid.

Contoh:

رَبَّنَا → *rabbana*

D. Ta' Marbutah (ة)

Jika hidup (berharakat): ditransliterasi *t*

Contoh: رَوْضَةٌ → *raudhah*

Jika mati (sukūn): ditransliterasi *h*

Contoh: الصَّالِحَةُ → *as-salihah*

E. Kata Sandang (ال)

Kata sandang *al-* ditulis apa adanya, baik bertemu huruf syamsiyah maupun qamariyah.

Contoh:

الشَّمْسُ → *al-syams*

القَمَرُ → *al-qamar*

F. Penulisan Kata Serapan

Kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia ditulis mengikuti ejaan Indonesia.

Contoh: *shalat, zakat, ramadan*

DAFTAR ISI

COVER.....	i
LOGO	ii
JUDUL.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
BUKTI BEBAS PLAGIASI.....	v
PERSETUJUAN.....	vi
PENGASAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
MOTTO.....	xi
KATA PERSEMBAHAN.....	xii
TRANSLITERASI	xiv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikasi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan.....	14

BAB II TINJAUAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	16
A. Tinjauan Teori.....	16
1. Manajemen	16
2. Fungsi Manajemen	16
3. <i>Muhadharah</i>	19
4. Manajemen dalam Program <i>Muhadharah</i>	22
5. Kemampuan Dakwah	27
B. Kerangka Pikir.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	36
C. Lokasi Penelitian	37
D. Data dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Analisis Data	40
G. Pengecekan Keabsahan Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	43
B. Hasil Penelitian.....	55
C. Pembahasan	74
BAB V PENUTUP	85
A. Simpulan.....	85
B. Saran-saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Temuan Penelitian.....	73
Tabel 4. 2 Faktor Pendukung dan Penghambat	74
Tabel 4. 3 Implementasi Fungsi Manajemen Dakwah dalam Kegiatan Muhadharah	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4..1 Denah Lokasi Pesantretren Tarbiyatul Islamiyah	50
Gambar 4. 2 Data Dewan Asatidz	51
Gambar 4. 3 Jadwal Program Muhadharah	61
Gambar 4.5 Pelaksanaan Muhadharah	69
Gambar 4.6 Evaluasi oleh Pembina.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi dan Wawancara	92
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian	95
Lampiran 3 Berkas Seminar dan Riset	97
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup	102