

LAMPIRAN – LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Terjemah Bahasa Asing

No	Hal	Keterangan	Terjemahan
1	1	Kementerian Agama, Al-Qur'an dan Terjemahannya Edisi Penyempurnaan, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, 2019, h. 762.	“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka.”
2	27	Kementerian Agama, Al-Qur'an dan Terjemahannya Edisi Penyempurnaan, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, 2019, h.9	“Tegakkanlah salat, tunaikanlah zakat, dan rukuklah beserta orang-orang yang rukuk”
3	28	Kementerian Agama, Al-Qur'an dan Terjemahannya Edisi Penyempurnaan, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, 2019, h.264	“pada hari ketika (emas dan perak) dipanaskan dalam neraka Jahanam lalu disetrikakan (pada) dahi, lambung, dan punggung mereka (seraya dikatakan), “Inilah apa (harta) yang dahulu kamu simpan untuk dirimu sendiri....”
4	29	Wahbah Zuhaily, Zakat Kajian Berbagai Mazhab (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2005), hlm. 83.	“Dari Ibnu Umar berkata, Rasulullah saw. Bersabda: Islam dibangun atas lima (pilar), bersaksi bahwa tidak ada tuhan yang berhak disembah selain Allah dan sesungguhnya Muhamaad adalah utusan Allah, mendirikan shalat, menunaikan zakat, berhaji ke Baitullah, dan berpuasa di bulan Ramadan.”

5	34	Kementerian Agama, Al-Qur'an dan Terjemahannya Edisi Penyempurnaan, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, 2019, h.58	“Orang-orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah kemudian mereka tidak mengiringi apa yang mereka nafkahkan itu dengan menyebut-nyebut pemberiannya dan tidak pula dengan menyakiti (perasaan penerima), bagi mereka pahala di sisi Tuhan mereka. Tidak ada rasa takut menimpa mereka dan mereka tidak pula bersedih hati.”
6	36	Kementerian Agama, Al-Qur'an dan Terjemahannya Edisi Penyempurnaan, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI, 2019, h. 130	"Tidak ada kebaikan pada banyak pembicaraan rahasia mereka kecuali pembicaraan orang yang menganjurkan sedekah, kebaikan, atau perdamaian di antara manusia. Siapa yang melakukan demikian untuk mencari rida Allah, maka kelak Kami akan memberinya pahala yang sangat besar."

Lampiran 2 Instrumen Pengumpulan Data

INSTRUMEN PENGUMPULAN DATA OPTIMALISASI KINERJA UPZ UIN ANTASARI BANJARMASIN UNTUK MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGHIMPUNAN ZAKAT

A. Observasi

1. Mengamati kinerja petugas UPZ, seperti ketua, sekretaris, dan staf lainnya dalam menjalankan tugas masing-masing.
2. Mengamati proses penghimpunan ZIS, seperti alur layanan, kesiapan petugas, serta fasilitas yang digunakan.
3. Mengamati strategi promosi UPZ, seperti penggunaan media sosial, poster, spanduk, atau pengumuman kampus.
4. Mengamati adanya kegiatan monitoring dan evaluasi internal, seperti papan laporan atau dokumentasi kegiatan UPZ.
5. Mengamati faktor kekuatan (*Strengths*) UPZ, seperti lokasi kantor yang strategis, fasilitas pelayanan, atau dukungan dari kampus.
6. Mengamati faktor kelemahan (*Weaknesses*) UPZ, misalnya keterbatasan SDM, fasilitas yang kurang lengkap, atau jam layanan yang terbatas.
7. Mengamati faktor peluang (*Opportunities*), seperti banyaknya sivitas akademika yang potensial menjadi muzaki atau pemanfaatan teknologi pembayaran digital.
8. Mengamati faktor ancaman (*Threats*), seperti keberadaan lembaga zakat lain yang beroperasi di lingkungan kampus atau rendahnya kesadaran berzakat.

B. Wawancara

Pengurus UPZ UIN Antasari Banjarmasin

1. Apa kelebihan UPZ UIN Antasari dalam penghimpunan dan penyaluran zakat?
2. Program atau kegiatan apa yang selama ini menjadi andalan UPZ?
3. Apa kendala atau kelemahan internal yang masih dihadapi UPZ?
4. Bagian mana dari pengelolaan zakat yang masih perlu diperbaiki?
5. Peluang apa yang bisa dimanfaatkan UPZ di lingkungan kampus?
6. Bagaimana potensi mahasiswa, dosen, dan pegawai dalam mendukung penghimpunan ZIS?
7. Tantangan eksternal apa saja yang dihadapi UPZ?
8. Bagaimana dampak faktor eksternal tersebut terhadap kinerja UPZ?
9. Strategi apa yang bisa diterapkan UPZ untuk meningkatkan penghimpunan dan penyaluran zakat?
10. Ide atau inovasi apa yang sebaiknya dilakukan UPZ agar lebih dipercaya muzaki dan bermanfaat bagi mustahik?
11. Bagaimana penilaian terhadap pertumbuhan penghimpunan zakat, infak, dan sedekah di UPZ?
12. Apakah sistem pencatatan dan laporan keuangan zakat sudah transparan dan akuntabel?
13. Bagaimana respon para muzaki terhadap pelayanan penghimpunan ZIS?
14. Apakah mustahik merasa terbantu dengan program zakat yang disalurkan UPZ?

15. Apakah UPZ melakukan evaluasi kepuasan muzaki atau mustahik?
16. Bagaimana proses penghimpunan ZIS di UPZ berjalan saat ini?
17. Apa langkah UPZ agar penyaluran zakat tepat sasaran?
18. Apakah ada inovasi promosi yang dilakukan UPZ?
19. Bagaimana kondisi SDM amil (jumlah, keterampilan, motivasi)?
20. Apakah ada pelatihan atau pembinaan bagi amil zakat?
21. Apa yang perlu ditingkatkan dari sisi SDM agar kinerja lebih optimal?
22. Bagaimana UPZ merencanakan target tahunan penghimpunan dan penyaluran zakat?
23. Apakah ada sistem monitoring dan evaluasi rutin di UPZ?
24. Bagaimana tindak lanjut hasil evaluasi?
25. Apa harapan terbesar terhadap UPZ UIN Antasari ke depan?
26. Hal paling penting apa yang harus dilakukan agar UPZ lebih optimal?

C. Dokumentasi

1. Dokumentasi Program UPZ UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dokumentasi RKAT UPZ UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dokumentasi Sosial Media UPZ UIN Antasari Banjarmasin.
4. Dokumentasi Website UPZ UIN Antasari Banjarmasin.
5. Dokumentasi UPZ UIN Antasari Banjarmasin.

Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara



Dokumentasi wawancara bersama bapak Dr. Akhmad Sagir, M.Ag., selaku ketua UPZ UIN Antasari Banjarmasin



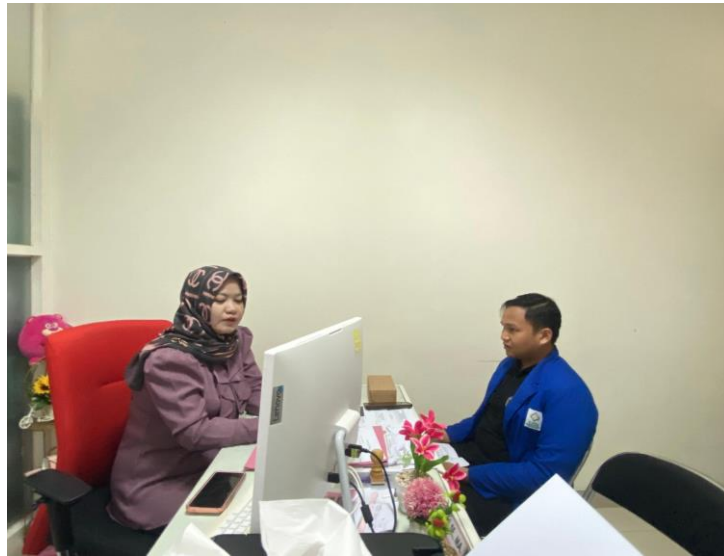
Dokumentasi wawancara bersama ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc., selaku Sekretaris UPZ UIN Antasari Banjarmasin



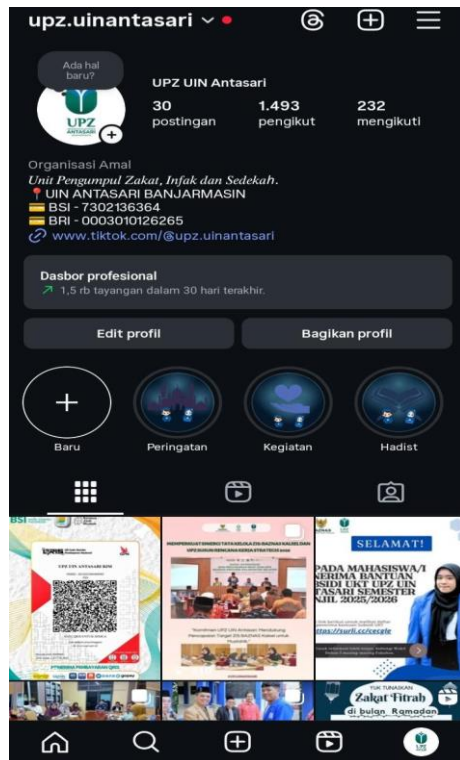
Dokumentasi wawancara bersama ibu Rahmi Yuningsih Puteri, M.M., selaku Bendahara UPZ UIN Antasari Banjarmasin



Dokumentasi wawancara bersama bapak Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag., selaku Anggota Divisi Penyaluran UPZ UIN Antasari Banjarmasin



Dokumentasi wawancara bersama ibu Meilani, S.E., M.A., selaku Anggota Divisi Pengumpulan UPZ UIN Antasari Banjarmasin



Dokumentasi media sosial *Instagram* UPZ UIN Antasari Banjarmasin

Okumentasi Bantuan dan Beasiswa UKT UPZ UIN Antasari Banjarmasin





**Dokumentasi Program UPZ
UIN Antasari Berbagi**

**Dokumentasi Program
Keteladanan Pimpinan
Berzakat UPZ UIN Antasari
Banjarmasin**



**Dokumentasi Program UPZ
UIN Antasari Banjarmasin
Pemberian Paket Sembako
untuk Mahasiswa KKN**



Lampiran 4 Perubahan Judul Skripsi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771
 Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : fdk@uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN SEMINAR

Nomor: B-13/Un.14/III.4/3/PP.00.9/02/2025

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : Rahmadi
 NIM : 210104030121
 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari : Kamis
 Tanggal : 9 Januari 2025
 Judul Skripsi Lama : **Strategi Peningkatan Kinerja Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari Banjarmasin**
 Judul Skripsi Baru : **Optimalisasi Kinerja UPZ UIN Antasari Banjarmasin untuk Meningkatkan Efektivitas Penghimpunan Zakat**

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : H. Muhammad Maburr, L.c., M.Ag
 Pembimbing II : Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc
 Moderator/Notulen : Mardhiatin Nisa Rohamah, S. Sos., MM

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 6 Februari 2025
 Ketua Jurusan MD



Sri Anafarhanah

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Yang bersangkutan

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup

Nama Lengkap : Rahmadi
 Tempat, Tanggal Lahir : Pendreh, 12 Juni 2002
 Agama : Islam
 Kebangsaan : Indonesia
 Alamat : Jl. Handil Bahalang II Kec. Kertak Hanyar
 Kab. Banjar Prov Kalsel Kode Pos 70654.
 No. hp/ Alamat Email : 082251313979/ rahmadi9119@gmail.com
 Pendidikan
 SD : SDN 1 Bukit Sawit (2014)
 SMP : SMPN 6 Muara Teweh (2017)
 SMA : SMAN 1 Muara Teweh (2020)
 Orang Tua
Ayah
 Nama : Aswanuddin
 Pekerjaan : Petani
 Alamat : Bukit Sawit
Ibu
 Nama : Siti Hartati
 Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
 Alamat : Bukit Sawit
 Email : rahmadi9119@gmail.com
 Motto : Jalan Yang Terlalu Mudah Ialah Jalan Yang Salah

Banjarmasin, Desember 2025

Peneliti

Rahmadi