

**STRATEGI OPTIMALISASI UNIT PENGUMPUL ZAKAT
(UPZ) UIN ANTASARI BANJARMASIN DALAM
PENGHIMPUNAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH (ZIS)**

SKRIPSI

**OLEH:
RAHMADI
210104030121**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN 2025 M/ 1947 H**



**STRATEGI OPTIMALISASI UNIT PENGUMPUL ZAKAT
(UPZ) UIN ANTASARI BANJARMASIN DALAM
PENGHIMPUNAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH (ZIS)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**Oleh
Rahmadi
210104030121**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1947 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmadi

NIM : 2101040300121

Tempat/Tanggal Lahir : Pendreh , 12 Juni 2002

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi/tesis/disertasi yang berjudul, “OPTIMALISASI KINERJA UPZ UIN ANTASARI BANJARMASIN UNTUK MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGHIMPUNAN ZAKAT” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi/tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 09 Januari 2026
Yang membuat pernyataan,



Rahmadi

BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 1190/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Rahmadi
NIM : 210104030121
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**OPTIMALISASI KINERJA UPZ UIN ANTASARI BANJARMASIN UNTUK
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGHIMPUNAN ZAKAT**

Hasil Uji Plagiasi : 13 %

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 Desember 2025

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,








13% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

Top Sources

- 12%  Internet sources
- 5%  Publications
- 5%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Optimalisasi Kinerja Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari Banjarmasin Dalam Penghimpunan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS)

Ditulis Oleh : Rahmadi

NIM : 210104030121

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Manajemen Dakwah

Tahun Akademik : 2025/2026

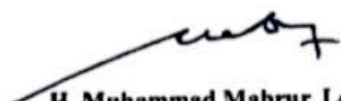
Tempat/Tanggal Lahir : Pendreh, 12 Juni 2002

Alamat : Jl. Handil Bahalang II, Simpang Empat, Kec. Kertak Hanyar, Kabupaten Banjar, Kalimantan Selatan 70654

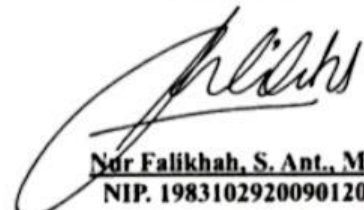
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 03 Desember 2025

Pembimbing I


H. Muhammad Mabrur, Lc., M.Ag
NIP. 196806281998031003

Pembimbing II


Ndr Falikhah, S. Ant., M. Sc
NIP. 198310292009012011

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Ndr Anwarhanah, SEL, MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul " Strategi Optimalisasi Kinerja Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari Banjarmasin Dalam Penghimpunan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) " ditulis oleh Rahmadi telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

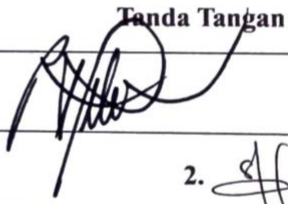
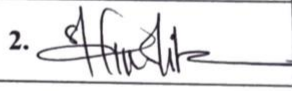

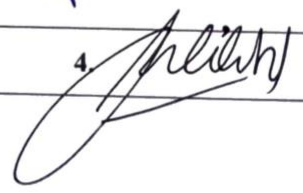
Nama : Rahmadi
Tanggal : 13 Januari 2026
Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag. M.si.
NIP: 197604123 00003 2 002

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Rahman Helmi, M.S.1	1. 
2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	2. 
3. H. Muhammad Mabror, Le, M.Ag	3. 
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4. 

ABSTRAK

Rahmadi. *Strategi Optimalisasi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari Banjarmasin dalam Penghimpunan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS). Pembimbing I Bapak H. Muhammad Maburr, L.c., M.Ag dan Pembimbing II Ibu Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc. Pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2025.*

Kata kunci : Efektivitas, penghimpunan ZIS, strategi, UPZ

Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari Banjarmasin memiliki peran strategis dalam menghimpun dan menyalurkan zakat di lingkungan kampus. Secara umum, UPZ dapat dikatakan sudah baik, namun belum sepenuhnya optimal karena masih terdapat beberapa aspek yang memerlukan penguatan. Hal ini terlihat dari terbatasnya sumber daya manusia, belum adanya regulasi wajib zakat bagi ASN, penggunaan sistem pelaporan yang masih manual, serta kegiatan sosialisasi yang belum menjangkau seluruh sivitas akademika. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi peningkatan kinerja UPZ agar pengelolaan zakat dapat berjalan lebih efektif dan profesional.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan pendekatan SWOT dan teori manajemen kinerja yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, evaluasi, serta pemberian umpan balik. Pendekatan ini digunakan untuk menggambarkan kondisi UPZ secara menyeluruh, baik dari sisi kekuatan internal maupun tantangan eksternal yang dihadapi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UPZ memiliki sejumlah kekuatan seperti kredibilitas pengurus, dukungan kelembagaan kampus, serta hubungan baik dengan sivitas akademika. Namun, beberapa kelemahan seperti minimnya SDM khusus, kurangnya intensitas promosi zakat, dan sistem administrasi yang belum digital menjadi faktor yang menghambat peningkatan kinerja. Di sisi lain, peluang besar muncul dari meningkatnya kesadaran berzakat, berkembangnya teknologi digital, serta dukungan regulasi nasional. UPZ juga menghadapi ancaman berupa persaingan dengan lembaga zakat lain serta tingkat literasi zakat yang masih beragam di lingkungan kampus.

Secara keseluruhan, strategi optimalisasi yang dihasilkan melalui analisis ini mendorong penguatan perencanaan program, peningkatan kapasitas amil, digitalisasi layanan, perluasan jejaring kelembagaan, serta evaluasi dan sosialisasi berkelanjutan. Dengan penerapan strategi tersebut, UPZ berpotensi berkembang jauh lebih baik dan efektivitas penghimpunan ZIS di lingkungan UIN Antasari dapat meningkat secara signifikan.

MOTTO

-JALAN YANG MUDAH ADALAH JALAN YANG SALAH-

(RAHMADI)

KATA PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah Swt. karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

- Mama, sosok paling lembut yang selalu menyematkan doa di setiap langkahku. Pelukmu adalah tempat paling aman yang selalu kurindukan, dan nasihatmu adalah cahaya yang menuntunku hingga titik ini.
- Abah, laki-laki paling kuat yang pernah kutahu. Keringat dan diamnya menyimpan jutaan harapan untuk masa depanku. Terima kasih telah menjadi tiang utama dalam hidup dan doa-doa dalam diammu yang selalu kebersamaiku.
- Kakak Rahman dan Kakak Hudi ganteng, panutan yang tak pernah lelah menjadi tempat bertanya, menuntun dalam diam, dan menyemangati tanpa banyak kata. Terima kasih telah menjadi sosok yang diam-diam menjaga dan percaya bahwa aku bisa.
- Amalia Safitri, pelengkap hidup yang selalu menghadirkan tawa di tengah lelahku. Kamu adalah pengingat bahwa perjuangan ini bukan hanya tentang diri sendiri, tapi tentang harapan yang tumbuh bersama.
- Dito, Junaidi, Hafiz dan teman-teman Cringe Slayer, yang sudah menjadi bagian dari perjalanan ini terima kasih atas dukungan nya secara langsung ataupun tidak langsung.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah Swt. Atas segala limpahan karunia, nikmat, dan Izin-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada Baginda Nabi Besar Muhammad saw. serta keluarga, sahabat dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Setelah melalui berbagai tahap yang tak lepas dari suka duka yang tentunya tak lepas pula dari khilaf dan segala kekurangan, sehingga dengan penuh rasa syukur peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Optimalisasi Unit Pengumpul Zakat UIN Antasari Banjarmasin dalam Penghimpunan Zakat, Infak, dan Sedekah” sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. Penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari peran banyak pihak, hingga pada kesempatan kali ini dengan setulus hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA. Selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA. Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak H. Muhammad Mabror, L.c., M.Ag selaku pembimbing sekaligus dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan dengan sabar, kritik, bantuan, saran, semangat dan petunjuk.
5. Ibu Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc selaku dosen pembimbing II yang juga memberikan bimbingan, pengetahuan, kritik dan petunjuk kepada peneliti.
6. Seluruh dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah berjasa memberikan ilmu dan pendidikan kepada peneliti sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
7. Seluruh pegawai yang bekerja di UIN Antasari Banjarmasin yang telah berjasa dalam membantu dan melaksanakan tugasnya dengan baik hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dan melaksanakan sidang Munaqasyah.
8. Ketua Unit Pengumpul Zakat Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk meneliti Strategi Peningkatan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Uin Antasari Banjarmasin, serta beberapa staf yang membantu untuk memberikan informasi.
9. Para informan yang telah berkenan meluangkan waktu memberikan informasi yang diperlukan sehingga karenanya skripsi ini dapat peneliti selesaikan.
10. Kedua orang tua saya yang telah berjuang, memberikan semangat dan doa yang tak pernah putus untuk peneliti, kepada kaka peneliti yang sering peneliti buat repot, dan seluruh keluarga yang telah membantu.
11. Amalia Safitri yang memiliki NIM 210104030039 yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk peneliti menyelesaikan penelitian ini.

Semoga Allah Swt. senantiasa memberkahi mereka, dan tiada hentinya melimpahkan rahmat, hidayah, serta Karunia-Nya. Terakhir, peneliti harap skripsi ini dapat mendatangkan manfaat kepada peneliti serta pembacanya. *Aamiin Ya Rabbal 'alamin...*

Banjarmasin, Januari 2026

Peneliti

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tabel Vokal Tunggal

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	a	Fathah
ِ	i	Kasrah
ُ	u	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah, Misalnya kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tabel Vokal Rangkap

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اِيْ	ai	a dan i
اوْ	au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tabel Vokal Panjang

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (Tasydîd)

Syiddah atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ّ-) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah.

Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf ta marbûthah terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika ta marbûthah tersebut diikuti oleh kata sifat (na‘t) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf ta marbûthah tersebut diikuti kata benda (ism), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi Huruf /t/ (lihat contoh 3).

Tabel Ta Marbuthah

No	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَة	<i>Tharîqah</i>
2.	الْجَامِعَة الْإِسْلَامِيَّة	<i>Al-Jâmi‘ah al-Islâmiyyah</i>
3.	وَحْدَة الْوُجُود	<i>Wahdah al-Wujûd</i>

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-

Banjari bukan Al-Banjari. Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya. Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd Al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (fi‘l), kata benda (ism), maupun huruf (harf) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat--kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	Dzahaba al-ustâdzu
تَبَيَّنَ الْأَجْرُ	Tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	Al-harakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنَا لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	Asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	Mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	Yu’tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	Al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْطِطْلَاعِ	Hub al-istithlâ’

المَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	Al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	Tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	Al- musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	Man salaka tharîqan

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAAN TULISAN.....	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN.....	vi
LEMBAR PENGESAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
MOTTO.....	ix
KATA PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xx
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xxii
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	xxiii
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	15
A. Kajian Teori	15
1. Manajemen Strategik	15
2. Analisis SWOT	17
3. Manajemen Kinerja.....	23
4. Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS)	28
5. Unit Pengumpul Zakat (UPZ).....	40
B. Kerangka Pikir	46
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	48
B. Lokasi Penelitian	48

C. Subjek dan Objek Penelitian.....	49
D. Data dan Sumber Data	50
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Teknik Analisis Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	54
A. Hasil Penelitian	54
1. Gambaran Umum Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari.....	54
2. Visi dan Misi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari	56
3. Struktur Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari	58
B. Hasil Penelitian	59
1. Analisis SWOT Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari	59
2. Manajemen Kinerja Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari.....	66
C. Pembahasan	84
1. Strategi SWOT Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari.....	84
2. Manajemen Kinerja Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Antasari.....	90
BAB V PENUTUP	109
A. Simpulan	109
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA.....	113
LAMPIRAN-LAMPIRAN	116

HALAMAN DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir	45
Gambar 4. 1 Struktur UPZ UIN Antasari	56
Gambar 4. 2 <i>Instagram</i> UPZ UIN Antasari	63
Gambar 4. 3 Program Bantuan Dana UPZ UIN Antasari	66
Gambar 4. 4 Program Bantuan Dana UPZ UIN Antasari	66
Gambar 4. 5 Program Bantuan Korban Kecelakaan UPZ UIN Antasari.....	69
Gambar 4. 6 Rapat Koordinasi Bersama BAZNAS KALSEL	74
Gambar 4. 7 Rapat Koordinasi dan Penyusunan RKAT.....	77
Gambar 4. 8 Rapat Internal UPZ UIN Antasari.....	81

HALAMAN DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Matriks Analisis SWOT	19
Tabel 4. 1 Daftar Informan.....	57
Tabel 4. 2 Strategi Analisis SWOT	97

HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Terjemah Bahasa Asing.....	112
Lampiran 2 Instrumen Pengumpulan Data	114
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	117
Lampiran 4 Perubahan Judul Skripsi	122
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	123