

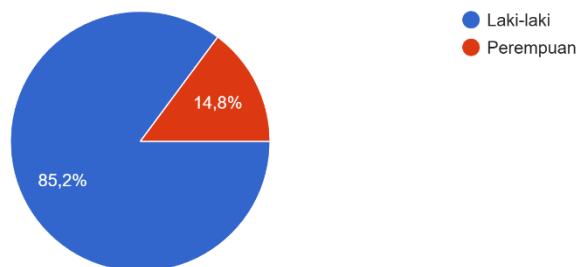
## LAMPIRAN – LAMPIRAN

### Lampiran I

#### Data 25 Responden

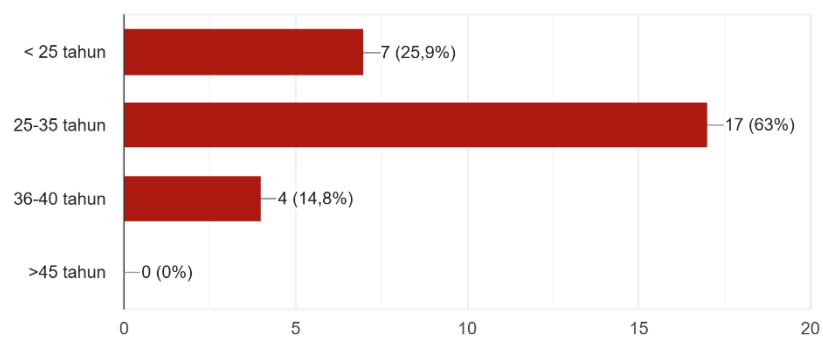
##### Data Jenis Kelamin

Jenis Kelamin  
27 jawaban



##### Data Usia Responden

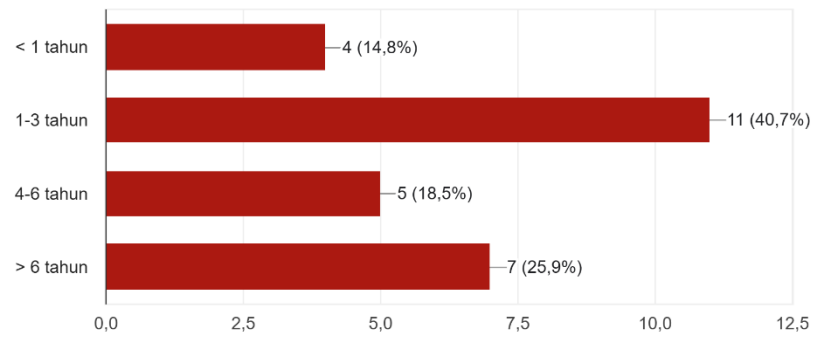
Usia  
27 jawaban



##### Lama Bekerja di BSI KC Tanjung Tabalong

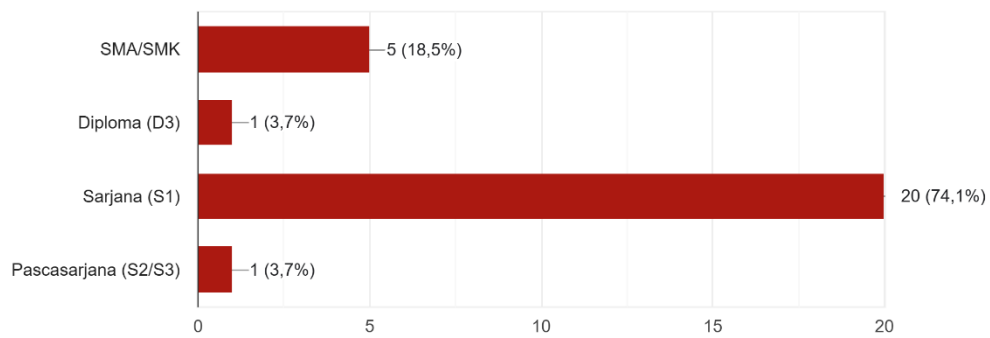
### Lama Bekerja di BSI KC Tanjung Tabalong

27 jawaban



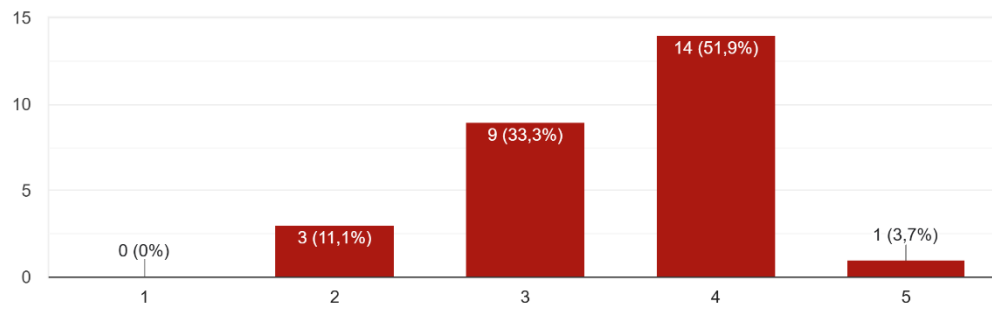
### Pendidikan Terakhir

27 jawaban



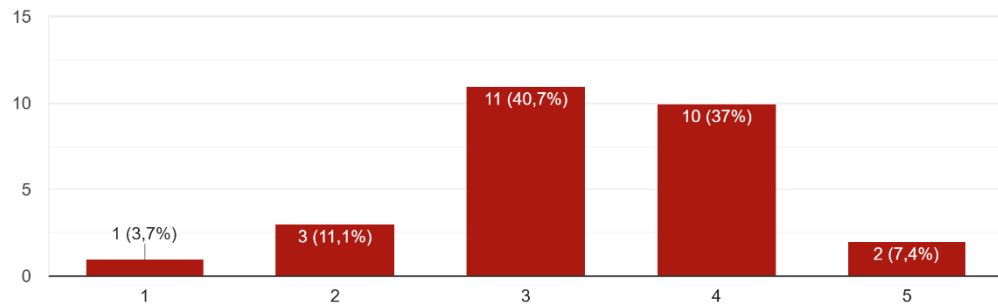
Pendidikan yang saya peroleh sesuai dengan pekerjaan saya saat ini.

27 jawaban



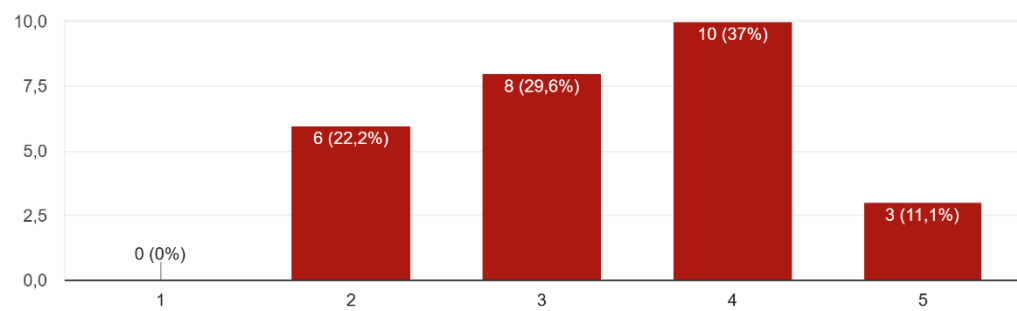
Apakah Tingkat pendidikan anda memberikan kontribusi dalam pengembangan karir anda terhadap pengembangan karir saat ini

27 jawaban



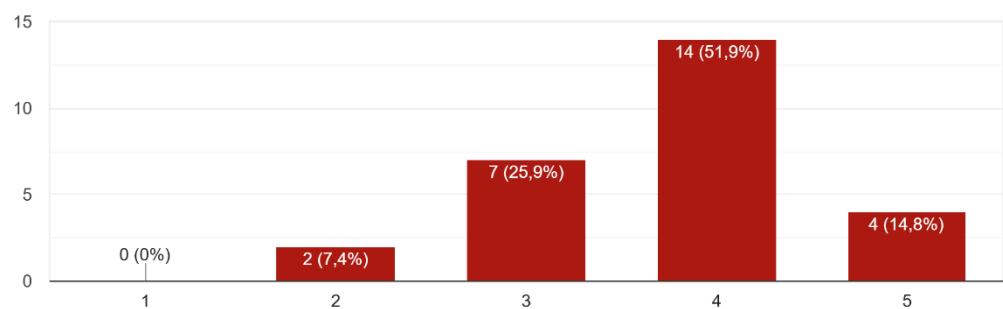
Apakah anda merasa ilmu yang anda peroleh di bangku pendidikan mendukung kinerja anda di kantor.

27 jawaban



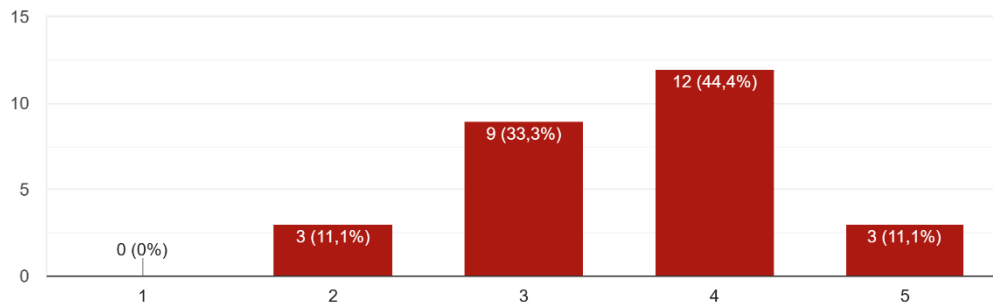
Apakah BSI memberikan kesempatan bagi karyawan untuk melanjutkan pendidikan formal.

27 jawaban



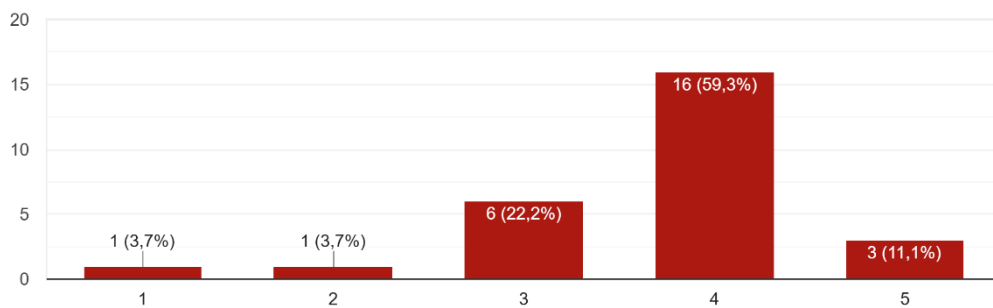
Apakah Pendidikan formal menjadi salah satu pertimbangan dalam promosi jabatan.

27 jawaban



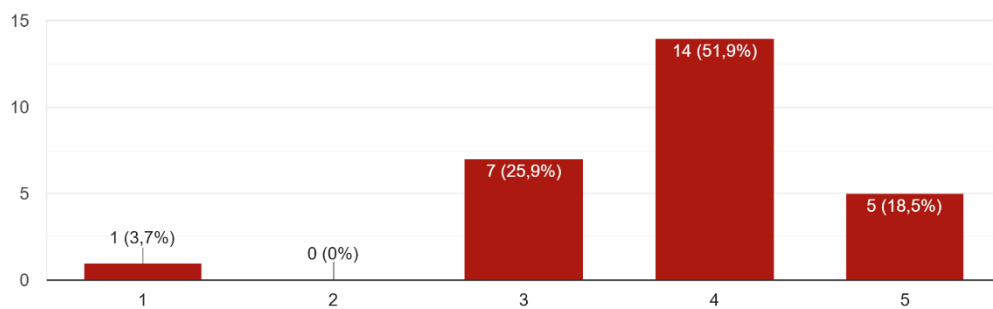
Apakah Pengalaman kerja anda sebelumnya membantu anda dalam menyelesaikan tugas dan anda terbantu dalam hal pengembangan karir.

27 jawaban



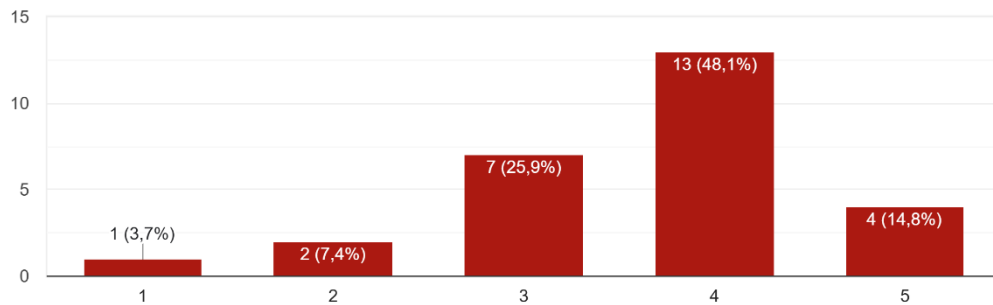
Apakah Semakin lama anda bekerja, semakin baik pemahaman anda terhadap pengembangan karir.

27 jawaban



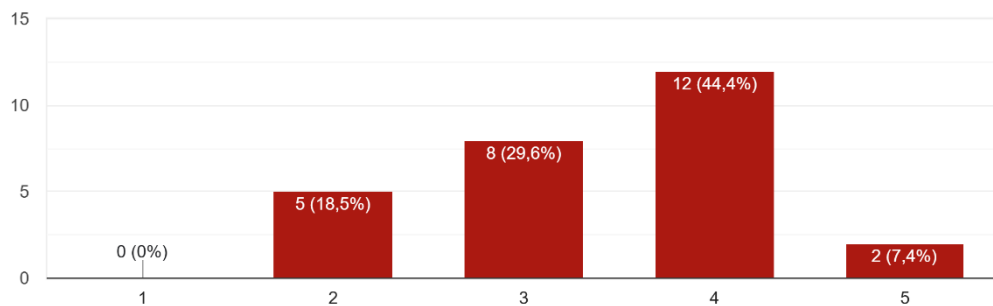
Apakah Pengalaman kerja menjadi faktor penting dalam promosi karir di BSI.

27 jawaban



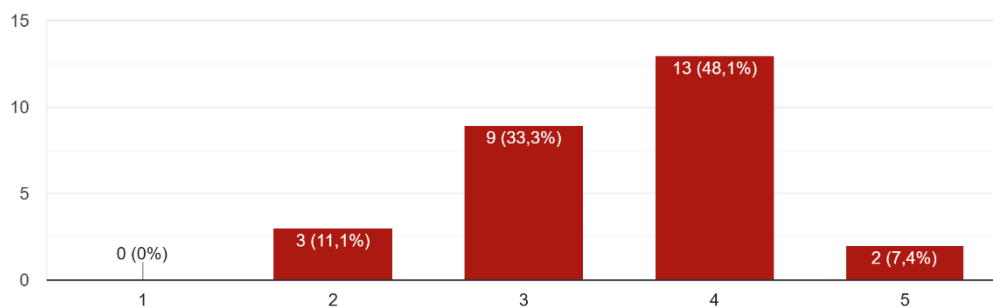
Apakah anda memiliki pengalaman dalam berbagai bidang yang mendukung posisi anda saat ini.

27 jawaban



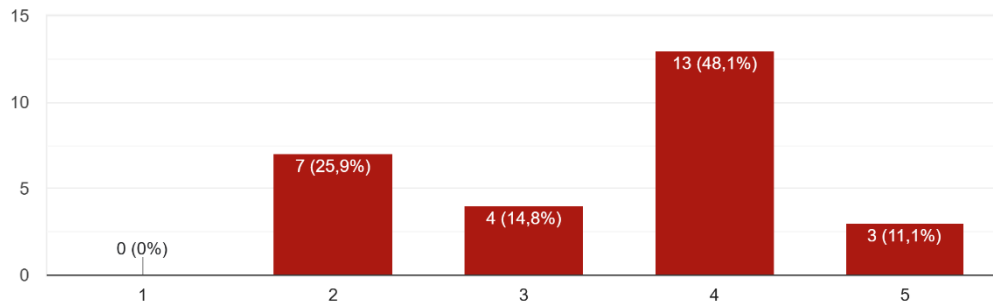
Apakah Atasan anda mempertimbangkan pengalaman kerja saat memberikan tugas atau tanggung jawab baru.

27 jawaban



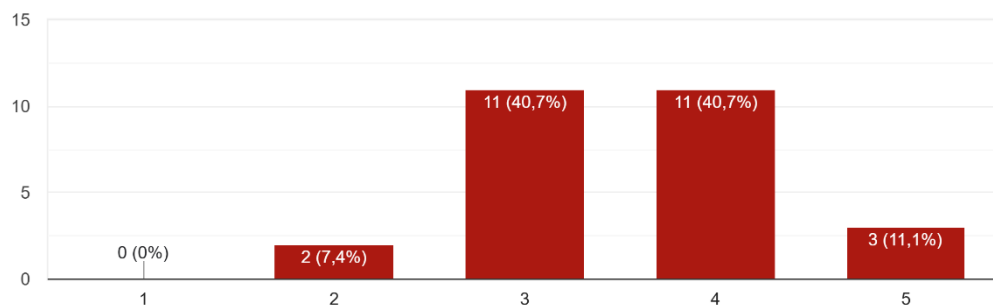
Apakah prestasi yang anda dapatkan dapat meningkatkan pengembangan karir anda saat ini.

27 jawaban



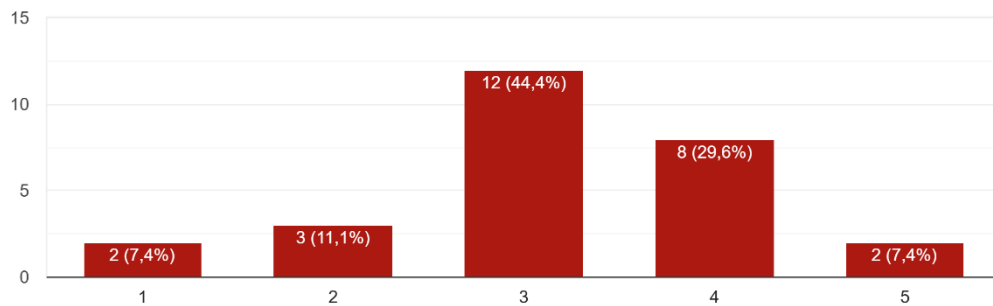
Selain prestasi apakah ada faktor lain yang mempengaruhi pengembangan karir anda.

27 jawaban



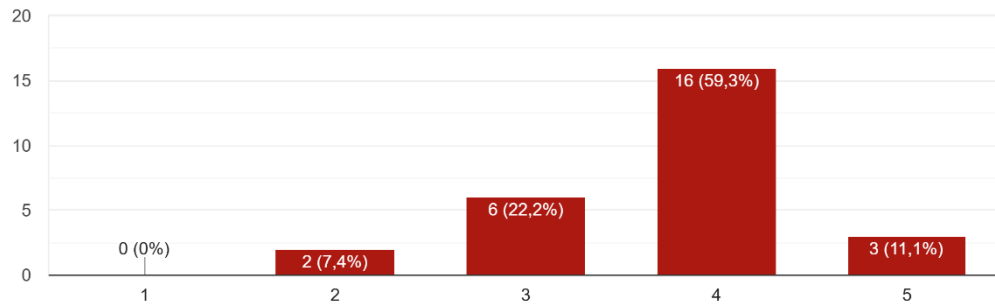
Apakah anda sering mendapatkan penghargaan atau pengakuan atas hasil kerja anda.

27 jawaban



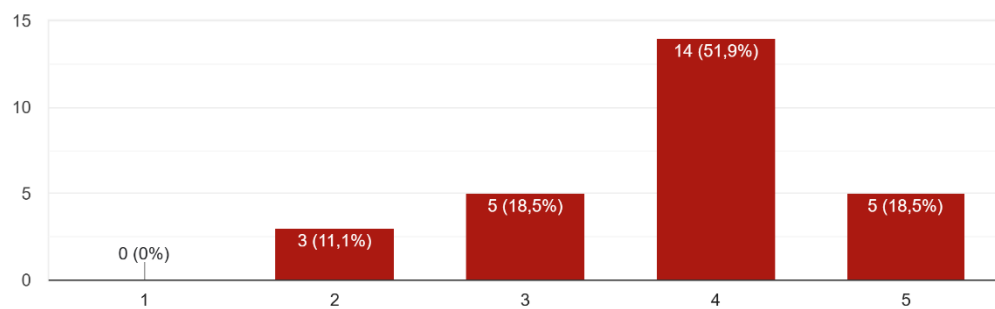
Apakah pencapaian target kerja menjadi faktor penting dalam penilaian karir anda.

27 jawaban



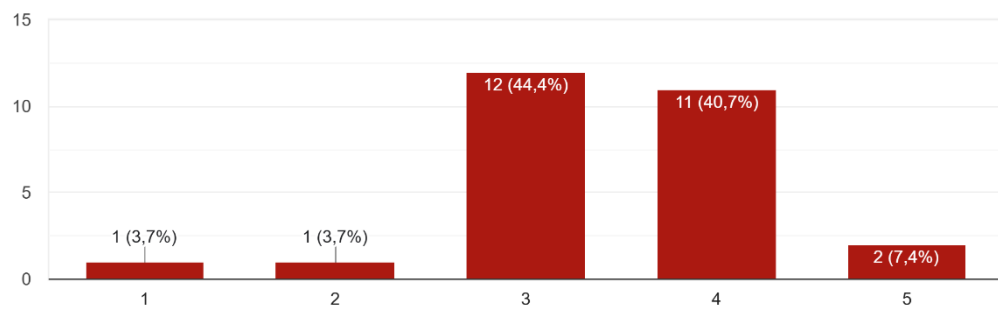
Apakah anda merasa ada peluang karir yang jelas di BSI.

27 jawaban



Apakah anda merasa prestasi kerja anda berkontribusi terhadap pengembangan karir saat ini.

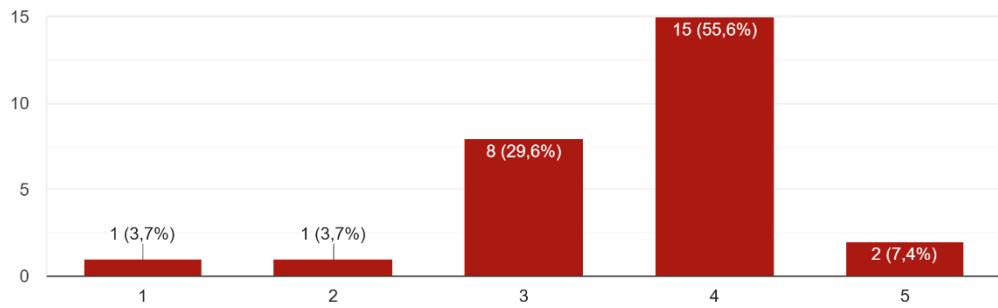
27 jawaban





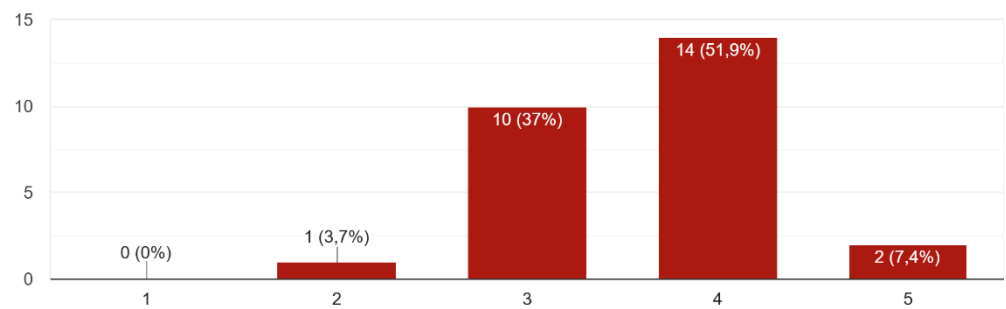
Saya sering diberi pelatihan atau pengembangan kompetensi.

27 jawaban



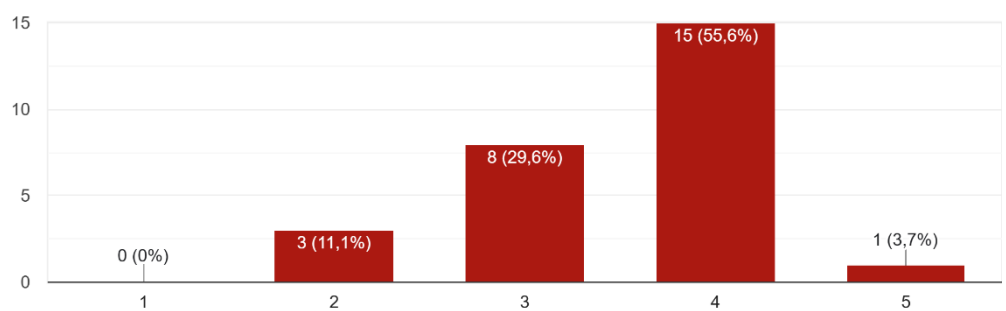
Pengembangan karir dilakukan secara objektif dan transparan.

27 jawaban



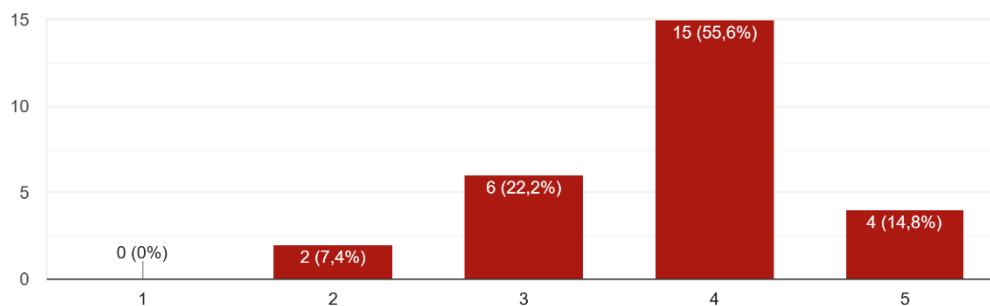
Saya memiliki kesempatan untuk naik jabatan di masa depan.

27 jawaban



Saya puas dengan sistem pengembangan karir yang diterapkan di BSI.

27 jawaban



## Lampiran II

### Hasil Penelitian

Hasil Uji Validitas Pendidikan, Pengalaman dan Prestasi (X)

| Nomor Butir<br>Pernyataan | <i>r Hitung</i> | <i>r Tabel</i> | Keterangan |
|---------------------------|-----------------|----------------|------------|
| Item.1                    | 0,620           | 0,396          | Valid      |
| Item.2                    | 0,786           | 0,396          | Valid      |
| Item.3                    | 0,447           | 0,396          | Valid      |
| Item.4                    | 0,825           | 0,396          | Valid      |
| Item.5                    | 0,701           | 0,396          | Valid      |
| Item.6                    | 0,783           | 0,396          | Valid      |
| Item.7                    | 0,821           | 0,396          | Valid      |
| Item.8                    | 0,765           | 0,396          | Valid      |
| Item.9                    | 0,740           | 0,396          | Valid      |
| Item.10                   | 0,761           | 0,396          | Valid      |
| Item.11                   | 0,823           | 0,396          | Valid      |

|         |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|
| Item.12 | 0,672 | 0,396 | Valid |
| Item.13 | 0,792 | 0,396 | Valid |
| Item.14 | 0,790 | 0,396 | Valid |
| Item.15 | 0,848 | 0,396 | Valid |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir (Y)

| <b>Nomor Butir<br/>Pernyataan</b> | <b><i>r Hitung</i></b> | <b><i>r Tabel</i></b> | <b>Keterangan</b> |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Item.1                            | 0,792                  | 0,396                 | Valid             |
| Item.2                            | 0,810                  | 0,396                 | Valid             |
| Item.3                            | 0,784                  | 0,396                 | Valid             |
| Item.4                            | 0,749                  | 0,396                 | Valid             |
| Item.5                            | 0,771                  | 0,396                 | Valid             |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Hasil Uji Reliabilitas

| No. | Item Pernyataan                              | <i>Cronbach's<br/>Alpha</i> | Keterangan |
|-----|----------------------------------------------|-----------------------------|------------|
| 1.  | pendidikan, pengalaman kerja<br>dan prestasi | 0,942                       | Reliabel   |
| 2.  | Pengembangan Karir                           | 0,838                       | Reliabel   |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Hasil Uji Linearitas

| ANOVA Table                    |                |                          |                |    |             |        |       |
|--------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----|-------------|--------|-------|
|                                |                |                          | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.  |
| pengembangan karir *           | Between Groups | (Combined)               | 202,893        | 16 | 12,681      | 3,420  | 0,042 |
| Pendidikan,pengalaman,prestasi |                | Linearity                | 174,334        | 1  | 174,334     | 47,011 | 0,000 |
|                                |                | Deviation from Linearity | 28,560         | 15 | 1,904       | 0,513  | 0,873 |
|                                | Within Groups  |                          | 29,667         | 8  | 3,708       |        |       |
|                                | Total          |                          | 232,560        | 24 |             |        |       |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

### Hasil Uji Normalitas

| Tests of Normality             |                                 |    |       |              |    |       |
|--------------------------------|---------------------------------|----|-------|--------------|----|-------|
|                                | Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup> |    |       | Shapiro-Wilk |    |       |
|                                | Statisti c                      | df | Sig.  | Statisti c   | df | Sig.  |
| Pendidikan,pengalaman,prestasi | 0,127                           | 25 | .200* | 0,949        | 25 | 0,240 |

|                    |       |    |       |       |    |       |
|--------------------|-------|----|-------|-------|----|-------|
| pengembangan karir | 0,156 | 25 | 0,119 | 0,957 | 25 | 0,358 |
|--------------------|-------|----|-------|-------|----|-------|

Sumber : Hasil pengolahan data primer, 2025

Skor Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi di PT Bank Syariah Indonesia

KC Tanjung Tabalong

| Nama Responden | Jumlah Skor |
|----------------|-------------|
| Responden.1    | 55          |
| Responden.2    | 75          |
| Responden.3    | 58          |
| Responden.4    | 57          |
| Responden.5    | 65          |
| Responden.6    | 66          |
| Responden.7    | 58          |
| Responden.8    | 61          |
| Responden.9    | 52          |
| Responden.10   | 54          |
| Responden.11   | 54          |
| Responden.12   | 45          |
| Responden.13   | 49          |
| Responden.14   | 51          |
| Responden.15   | 50          |
| Responden.16   | 54          |

|              |    |
|--------------|----|
| Responden.17 | 57 |
| Responden.18 | 52 |
| Responden.19 | 47 |
| Responden.20 | 52 |
| Responden.21 | 41 |
| Responden.22 | 51 |
| Responden.23 | 24 |
| Responden.24 | 45 |
| Responden.25 | 38 |

Sumber : data primer yang diolah, 2025

Statistik Deskriptif Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi

| Descriptive Statistics         |    |         |         |       |                |
|--------------------------------|----|---------|---------|-------|----------------|
|                                | N  | Minimum | Maximum | Mean  | Std. Deviation |
| Pendidikan,pengalaman,prestasi | 25 | 24      | 75      | 52,44 | 9,900          |
| Valid N (listwise)             | 25 |         |         |       |                |

Tabel Distribusi Frekuensi

#### Pendidikan,pengalaman,prestasi

|    | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|----|-----------|---------|---------------|--------------------|
| 24 | 1         | 4,0     | 4,0           | 4,0                |
| 38 | 1         | 4,0     | 4,0           | 8,0                |

|       |    |       |       |       |
|-------|----|-------|-------|-------|
| 41    | 1  | 4,0   | 4,0   | 12,0  |
| 45    | 2  | 8,0   | 8,0   | 20,0  |
| 47    | 1  | 4,0   | 4,0   | 24,0  |
| 49    | 1  | 4,0   | 4,0   | 28,0  |
| 50    | 1  | 4,0   | 4,0   | 32,0  |
| 51    | 2  | 8,0   | 8,0   | 40,0  |
| 52    | 3  | 12,0  | 12,0  | 52,0  |
| 54    | 3  | 12,0  | 12,0  | 64,0  |
| 55    | 1  | 4,0   | 4,0   | 68,0  |
| 57    | 2  | 8,0   | 8,0   | 76,0  |
| 58    | 2  | 8,0   | 8,0   | 84,0  |
| 61    | 1  | 4,0   | 4,0   | 88,0  |
| 65    | 1  | 4,0   | 4,0   | 92,0  |
| 66    | 1  | 4,0   | 4,0   | 96,0  |
| 75    | 1  | 4,0   | 4,0   | 100,0 |
| Total | 25 | 100,0 | 100,0 |       |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Kategori Skor Responden

| Kategori | Rumus                                                   | Rentang Nilai                |
|----------|---------------------------------------------------------|------------------------------|
| Rendah   | $X < (\mu - 1 \text{ SD})$                              | $X < 52.04 - 9.04 = < 43.00$ |
| Sedang   | $(\mu - 1 \text{ SD}) \leq X \leq (\mu + 1 \text{ SD})$ | 43.00 – 61.08                |

|        |                            |                            |
|--------|----------------------------|----------------------------|
| Tinggi | $X > (\mu + 1 \text{ SD})$ | $> 52.04 + 9.04 = > 61.08$ |
|--------|----------------------------|----------------------------|

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

Skor Pengembangan Karir karyawan di PT Bank Syariah Indonesia KC

Tanjung

| Nama Responden | Jumlah Skor |
|----------------|-------------|
| Responden.1    | 19          |
| Responden.2    | 24          |
| Responden.3    | 22          |
| Responden.4    | 20          |
| Responden.5    | 21          |
| Responden.6    | 25          |
| Responden.7    | 19          |
| Responden.8    | 21          |
| Responden.9    | 19          |
| Responden.10   | 20          |
| Responden.11   | 16          |
| Responden.12   | 18          |
| Responden.13   | 18          |
| Responden.14   | 18          |
| Responden.15   | 16          |
| Responden.16   | 17          |
| Responden.17   | 16          |



|              |    |
|--------------|----|
| Responden.18 | 19 |
| Responden.19 | 18 |
| Responden.20 | 16 |
| Responden.21 | 17 |
| Responden.22 | 17 |
| Responden.23 | 10 |
| Responden.24 | 16 |
| Responden.25 | 14 |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Statistik Deskriptif Pengembangan Karir

| Descriptive Statistics |    |         |         |       |                |
|------------------------|----|---------|---------|-------|----------------|
|                        | N  | Minimum | Maximum | Mean  | Std. Deviation |
| pengembangan karir     | 25 | 10      | 25      | 18,24 | 3,113          |
| Valid N (listwise)     | 25 |         |         |       |                |

#### Tabel Distribusi Frekuensi

##### **pengembangan karir**

|  |  | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|--|--|-----------|---------|---------------|--------------------|
|--|--|-----------|---------|---------------|--------------------|

|       |       |    |       |       |       |
|-------|-------|----|-------|-------|-------|
| Valid | 10    | 1  | 4,0   | 4,0   | 4,0   |
|       | 14    | 1  | 4,0   | 4,0   | 8,0   |
|       | 16    | 5  | 20,0  | 20,0  | 28,0  |
|       | 17    | 3  | 12,0  | 12,0  | 40,0  |
|       | 18    | 4  | 16,0  | 16,0  | 56,0  |
|       | 19    | 4  | 16,0  | 16,0  | 72,0  |
|       | 20    | 2  | 8,0   | 8,0   | 80,0  |
|       | 21    | 2  | 8,0   | 8,0   | 88,0  |
|       | 22    | 1  | 4,0   | 4,0   | 92,0  |
|       | 24    | 1  | 4,0   | 4,0   | 96,0  |
|       | 25    | 1  | 4,0   | 4,0   | 100,0 |
|       | Total | 25 | 100,0 | 100,0 |       |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Kategori Skor Responden

| Kategori | Rumus                               | Nilai Batas     |
|----------|-------------------------------------|-----------------|
| Rendah   | $X < \mu - SD$                      | $X < 15.19$     |
| Sedang   | $(\mu - SD) \leq X \leq (\mu + SD)$ | $15.19 - 21.29$ |
| Tinggi   | $X > (\mu + SD)$                    | $X > 21.29$     |

Sumber : hasil pengolahan data primer, 2025

#### Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana

### Coefficients<sup>a</sup>

| Model | Unstandardized                 |       |       | Standardized | t     | Sig.  |
|-------|--------------------------------|-------|-------|--------------|-------|-------|
|       | Coefficients                   |       |       | Coefficients |       |       |
|       | B                              |       |       | Beta         |       |       |
|       | Std. Error                     |       |       |              |       |       |
| 1     | (Constant)                     | 3,964 | 1,750 |              | 2,265 | 0,033 |
|       | Pendidikan,pengalaman,prestasi | 0,272 | 0,033 | 0,866        | 8,298 | 0,000 |

Dependent Variable : Pengembangan Karir

Koefisien determinasi

| Model Summary                                             |                   |          |                   |                            |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| Model                                                     | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1                                                         | .866 <sup>a</sup> | 0,750    | 0,739             | 1,591                      |
| a. Predictors: (Constant), Pendidikan,pengalaman,prestasi |                   |          |                   |                            |

Sember : hasil pengolahan data primer, 2025

| ANOVA <sup>a</sup> |            |                |    |             |        |                   |
|--------------------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| Model              |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
| 1                  | Regression | 174,334        | 1  | 174,334     | 68,864 | .000 <sup>b</sup> |
|                    | Residual   | 58,226         | 23 | 2,532       |        |                   |
|                    | Total      | 232,560        | 24 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: pengembangan karir

b. Predictors: (Constant), Pendidikan,pengalaman,prestasi

### Lampiran III

#### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

|                      |   |                                                                                                   |
|----------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama                 | : | Raudatul Janah                                                                                    |
| Tempat Tanggal Lahir | : | Tabalong, 01 Juli 2002                                                                            |
| Agama                | : | Islam                                                                                             |
| Kebangsaan           | : | Indonesia                                                                                         |
| Status Perkawinan    | : | Belum Kawin                                                                                       |
| Alamat               | : | Jl. Basuki Rahmad Mahe Pasar<br>Rt.02 Kab. Tabalong Kec. Haruai<br>a. TK Tunas Muda Mahe<br>Pasar |
| Pendidikan           | : | b. SDN 1 Mahe Pasar<br>c. MTS Al-Falah Mahe Pasar<br>d. SMAN 2 Tanjung                            |
| Orang Tua            |   |                                                                                                   |
| a. Nama Ayah         | : | Samuel Ramli                                                                                      |
| Pekerjaan            | : | Wirasuwasta                                                                                       |
| Alamat               | : | Jl. Basuki Rahmad Mahe Pasar<br>Rt.02 Kab. Tabalong Kec. Haruai                                   |
| b. Nama Ibu          | : | Hariyati                                                                                          |
| Pekerjaan            | : | Ibu Rumah Tangga                                                                                  |
| Alamat               | : | Jl. Basuki Rahmad Mahe Pasar<br>Rt.02 Kab. Tabalong Kec. Haruai                                   |
| Jumlah Saudara       | : | Anak ke 3 dari 4 bersaudara                                                                       |

## Lampira IV

### Surat-Surat

#### Surat Penetapan Judul dan Pembimbing Skripsi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 878 3434,  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

#### PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI Nomor : B-247/Un.14/II.5/PS.S1/PP.00.9/07/2024

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

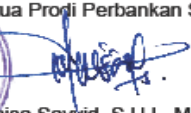
Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Program Studi : S.1/Perbankan Syariah  
Judul : PENGARUH PENDIDIKAN, PRESTASI KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADS BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG TABALONG

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing skripsi kami tetapkan sebagai berikut:

1. Dosen Pembimbing I : Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag
2. Dosen Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 16 Juli 2024  
Ketua Prodi Perbankan Syariah  
  
Annisa Sayyid, S.H.I., M.S.I  
NIP. 19830526 201101 2 007

Tembusan :  
1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);  
2. Dosen Pembimbing;  
3. Mahasiswa (i) ybs;  
4. Arsip.

## Surat Perubahan Judul Skripsi

### PERSETUJUAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag.

NIP : 19670501199403100

Jabatan : Dosen Pembimbing I

Nama : Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.

NIP : 197506092000031003

Jabatan : Dosen Pembimbing II

Setelah melakukan bimbingan kepada mahasiswa :

Nama : Raudatul Janah

NIM : 210105020162

Judul Skripsi : PENGARUH PENDIDIKAN, PRESTASI KERJA, DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG TABALONG.

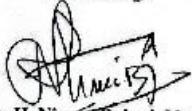
Menyetujui untuk dilakukan perubahan judul skripsi menjadi :

"PENGARUH PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG TABALONG"

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Desember 2025

Pembimbing I

  
Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag.  
NIP. 19670501199403100

Pembimbing II

  
Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.  
NIP. 197506092000031003

## Surat Penetapan Waktu Ujian Proposal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Tolo, (0511) 87834343 / 5777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id) / [febi.uin-antasari@gmail.com](mailto:febi.uin-antasari@gmail.com) website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

Banjarmasin, 5 September 2024

Nomor : B-363/Uin/14/IL.5/PS.S1/PP.089.9/09/2024  
Lampiran : Satu berkas  
Hal : Penetapan Waktu Ujian Proposal Skripsi

Kepada  
Yth. Raudatul Janah / 210105020162  
Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

*Assalamu 'alaikum warrah.*

Berdasarkan surat permohonan saudara (i) mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi sebagai berikut :

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : S1 Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh Pendidikan, Prestasi Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah KC Tanjung Tabalong

Hari/Tanggal : Jumat, 06 September 2024  
Waktu : 09.00-09.45  
Tempat : Ruang UPM

Dengan susunan tim penguji sebagai berikut :

Penguji I : Drs. H. Nispan Rahmi, M. Ag  
Penguji II : Yusuf Asyadhi, S.E., M.E  
Notulen : Muhammad Qamaruddin, M.E

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.  
*Wassalamu 'alaikum warrah.*



Tembusan :  
Yth :  
1. Penguji (Pembimbing)  
2. Penguji (Eksternal)  
3. Notulis  
4. Arsip

Catatan : Diharapkan pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya.

## Berita Acara Ujian Proposal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4,5 Telp. (0511) 67834343 / 6777956 Banjarmasin 70235  
e-mail: [info@uin-antasari.ac.id](mailto:info@uin-antasari.ac.id) / [fab@uin-antasari.ac.id](mailto:fab@uin-antasari.ac.id) website: [fab.uin-antasari.ac.id](http://fab.uin-antasari.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

Pada Hari/Tanggal : Jumat, 06 September 2024 telah dilaksanakan ujian proposal skripsi atas nama:

Nama/NIM : Raudatul Janah / 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh Pendidikan, Prestasi Kerja dan Penghasilan Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah KC Tanjung Tabalong

Dengan susunan tim Penguji sebagai berikut:

Penguji I : Drs.H. Nispan Rahmi, M. Ag  
Penguji II : Yusuf Asyahril, S.E., M.E  
Notulen : Muhammad Qamaruddin, M.F

Hasil Ujian Proposal Skripsi dinyatakan :  
~~Diterima~~ diterima dengan perbaikan / ~~ditolak~~  
Catatan pelaksanaan ujian proposal:

Banjarmasin, Jumat, 06 September 2024

1. Penguji (Pembimbing)

Drs.H. Nispan Rahmi, M. Ag

2. Penguji (Eksternal)

Yusuf Asyahril, S.E., M.E

3. Notulis

Muhammad Qamaruddin, M.F



## Surat Permohonan Izin Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km 4.5 Telp. (0511) 8783434 Banjarmasin 70235  
email: [dekan@uin-antasari.ac.id](mailto:dekan@uin-antasari.ac.id) / [web@uin-antasari.ac.id](mailto:web@uin-antasari.ac.id)

Nomor : B-63/Un.14/III.5/TL.00/01/2025  
Sifat : -  
Lamp : 1 Berkas  
Hal : Permohonan Izin Riset

21 Januari 2025

**Yth. Pimpinan Bank Syariah KC Tanjung Tabalong**

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada:

|                      |                                                                                                                                                                          |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama                 | : Raudatul Janah                                                                                                                                                         |
| NIM                  | : 210105020162                                                                                                                                                           |
| Tempat/Tanggal Lahir | : Tabalong, 01 Juli 2002                                                                                                                                                 |
| Semester/Jurusan     | : VII / Perbankan Syariah                                                                                                                                                |
| Tahun Akademik       | : 2023/2024                                                                                                                                                              |
| Alamat               | : Jl. Pahlawan, Tanjung Kec. Tanjung Kab. Tabalong                                                                                                                       |
| Waktu Riset          | : 21 Januari s/d. 21 Maret 2025                                                                                                                                          |
| Judul Skripsi        | : Pengaruh Pendidikan, Prestasi Kerja, Dan Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah KC Tanjung Tabalong (Sebagaimana Proposal Terlampir). |

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (ZI-WBBM) UIN antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan kualitas kinerja dan pelayanan.

Demikian permohonan ini kami sampaikan. atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*



Dekan,

Sukami

*Lebih Baik Melayani, Melayani Lebih Baik*

## Surat Telah Melaksanakan Riset

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   | <b>PT Bank Syariah Indonesia, Tbk</b><br><b>Branch Office Tanjung</b><br>Jl. Ir.P.H. M. Noor No. 12<br>Pembataan 71571<br>T. 0526 2024484<br>F. 0526 2024494 |
| <b>SURAT KETERANGAN</b><br>No.04/708-03/0377                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                                                                                                                                                              |
| <p>PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk yang berkedudukan di Jalan Ir. P.H.M. Noor No.12 Pembataan Kel. Pembataan Kec. Murung Pudak Kab. Tabalong, dengan ini menerangkan bahwa :</p>                                                                                                                                        |   |                                                                                                                                                              |
| Nama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | : | Raudatul Janah                                                                                                                                               |
| NIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | : | 210105020162                                                                                                                                                 |
| Jurusan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | : | S1                                                                                                                                                           |
| Universitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | : | UIN Antasari Banjarmasin                                                                                                                                     |
| <p>Telah melaksanakan penelitian/riset di PT Bank Syariah Indonesia, Tbk KC Tanjung pada periode 21 Januari 2025 s.d 21 Maret 2025 dengan judul Penelitian <b>"Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong"</b>.</p> |   |                                                                                                                                                              |
| <p>Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.</p>                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                                                                                              |
| <p>Tanjung, 28 November 2025<br/>PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk<br/>BRANCH OFFICE TANJUNG</p>                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                              |
| <br><br>Nur Rahmad<br>Branch Manager                                                                                                             |   |                                                                                                                                                              |

## Catatan Bimbingan Skripsi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 87834343 / 8777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febina@uin-antasari.ac.id](mailto:febina@uin-antasari.ac.id) / [febina.antasari@gmail.com](mailto:febina.antasari@gmail.com) website: [febina.uin-antasari.ac.id](http://febina.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahmi, M.Ag

Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                                | CATATAN PEMBIMBING II                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- Kemungkinan bisa diintegrasikan menjadi data bank saja.</p> <p>- Huj. penelitian mengapa bank.</p> <p>- Rekomendasi penelitian dan saran perbaikan lagi.</p> <p>Bjn, 10 Des. '24</p> <p><i>[Signature]</i></p> | <p>- Hasil penulisan data</p> <p>- Hasil Questioner Bank</p> <p><i>[Signature]</i></p> |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Teip. (0611) 67834343 / 6777956 Banjarmasin 70235  
e-mail: [lebi@uin-antasari.ac.id](mailto:lebi@uin-antasari.ac.id) / [lebi@unantasari@gmail.com](mailto:lebi@unantasari@gmail.com) website: [lebi.uin-antasari.ac.id](http://lebi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahmi, M.Ag  
Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                                               | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- Bab II. Sudah Melengkapi</p> <p>- Lampiran Bab III.</p> <p>- perhitungan margin</p> <p>penulisan : 4.4.3.3</p> <p>12 Jan. 12 Des. '25</p>  | <p>- Pembahasan dan</p> <p>- flusi kuesioner dibagikan</p>  |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4,5 Telp. (0611) 67634343 / (0777) 655 Banjarmasin 70235  
e-mail: [info@uin-antasari.ac.id](mailto:info@uin-antasari.ac.id) / [info@uin-antasari.ac.id](mailto:info@uin-antasari.ac.id) Website: [uin-antasari.ac.id](http://uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Raudatul Jamah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahmi, M.Ag  
Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag, M.FIL.

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                   | CATATAN PEMBIMBING II                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <p>- Terangkan kembali materi yang telah dipelajari, pahami dan pahami dengan baik dan benar.</p> <p>- Bab III lanjut ke Bab IV.</p> <p>- Bab IV lanjut ke Bab V.</p> <p>- Bab V lanjut ke Bab VI.</p> | <p>- Bab IV berdasarkan teori Bab 2</p> |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A Yani Km 4,5 Telp. (0511) 87834343 / 8777965 Banjarmasin 70235  
e-mail: [info@uin-antasari.ac.id](mailto:info@uin-antasari.ac.id) / [info@uin-antasari.ac.id](mailto:info@uin-antasari.ac.id) web: [www.uin-antasari.ac.id](http://www.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahmi, M.Ag  
Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag, M.Pd.I

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                                                                                         | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- Boleh, sebagai upaya Asesmen.<br/>Daftar isi, dan lain-lain.<br/>tertentu ke lampiran skripsi.<br/>- Paragraf "Daftar Isi"<br/>sebagai "Tampalan" juga<br/>Bj an 16 Des '20<br/></p> | <p>- Tidak perlu di<br/>jelaskan lagi.<br/>kesimpulan di bab V<br/>- Saran ditingkat<br/>bab V<br/></p> |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani, Km. 4,6 Tala, (0511) 07804343 / 0777966 Banjarmasin 70236  
e-mail: [info@uinsu.ac.id](mailto:info@uinsu.ac.id) / [lib@uinsu.ac.id](mailto:lib@uinsu.ac.id) / [web@uinsu.ac.id](mailto:web@uinsu.ac.id) website: [uinsu.ac.id](http://uinsu.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Randatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahatul, M.Ag  
Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag.,M.Pd.I.

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                          | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- Kesimpulan oleh<br/>:- Saran</p> <p>13/Des. 2025</p>  | <p>- Lengkapi lampiran<br/>- Separat</p>  |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimal@uin-antasari.ac.id](mailto:febimal@uin-antasari.ac.id) / [feb1.uinantasari@gmail.com](mailto:feb1.uinantasari@gmail.com) website: [feb1.uin-antasari.ac.id](http://feb1.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.  
Pembimbing I : Drs.H. Nispan Rahmi, M.Ag  
Pembimbing II : Ansharullah, S.Ag., M.Pd.

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                           | CATATAN PEMBIMBING II                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sebelum dilakukan konsultasi &amp; perbaikan skripsi! Skripsi ini bisa dipertahankan di depan Tim Pengaji Skripsi Feti UIN Antasari.</p> <p>Bjm. 18 Des. 2025</p> <p><i>[Signature]</i></p> | <p>- Sempurnakan Lampiran</p> <p>- Sempurnakan Daftar Pustaka</p> <p><i>[Signature]</i></p> |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



## Surat Bebas Plagiasi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434; 6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id); [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febl.uin-antasari.ac.id](http://www.febl.uin-antasari.ac.id)

**SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI  
Nomor : B- 487 /Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/12 /2025**

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i) :

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

**BEBAS PLAGIASI  
Dengan Presentasi Plagiat 25 %**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 18 Desember 2025

Ketua Jurusan

*[Signature]*

Agus El Wafa