

**PENGARUH PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI
KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA
BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG KABUPATEN TABALONG**

SKRIPSI



Oleh :

Raudatul Janah

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1447**



**PENGARUH PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI
KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA
BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG TABALONG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana
dalam Ilmu Perbankan Syariah**

OLEH

RAUDATUL JANAH

210105020162

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2025 M/ 1447**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Raudatul Janah
NIM : 210105020162
Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong, 01 Juli 2002
Program Studi : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong". adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil asli karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 20 Desember 2025
Yang membuat pernyataan,





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.6 Telp. (0511) 6783434,6777955 Banjarmasin 70236
e-mail: fbl@uin-antasari.ac.id/fbl.uinantasari@gmail.com website: www.fbl.uin.antasari.ac.id

SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI
Nomor : B- 487 /Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/12 /2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (I) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (I) :

Nama : Raudatul Janah
NIM : 210105020162
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Pendidikan, Pengalama Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.

Dengan demikian, skripsi Saudara (I) dinyatakan :

B E B A S P L A G I A S I
Dengan Presentasi Plagiat 25 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi Yang Berjudul : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.

Ditulis oleh : Raudatul Janah

Nim : 210105020162

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2025/2026

Tempat dan Tanggal Lahir : Tabalong, 01 Juli 2002

Alamat : Mahe Pasar Kec. Haruai Kab. Tabalong

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk diperbolehkan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 Desember 2025

Pembimbing I


Drs H. Nispan Rahmi, M.Ag.
NIP. 19670501199403100

Pembimbing II


Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.
NIP. 197506092000031003

Mengetahui,

Ketua Program Studi Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


UIN Antasari Banjarmasin


Faqih El Wafa, M.S.I.

NIP. 199005232018011002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong", ditulis oleh Raudatul Janah NIM: 210105020162, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 14 Januari 2026

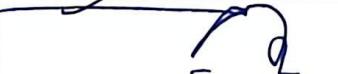
Dinyatakan **LULUS** dengan predikat : A (80)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



TIM PENGUJI

NO	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. Nispan Rahmi, M. Ag. (Ketua)	
2	Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si., M.E.I (Anggota)	
3	Ansharullah, S.Ag., M. Fil.I. (Anggota)	
4	Difi Dahliana, S.E.I., M. E.I. (Anggota)	

ABSTRAK

Raudatul Janah. 2025. *Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong.* Skripsi Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag. dan Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.

Kata kunci: pendidikan, pengalaman kerja, prestasi kerja, pengembangan karier, Bank Syariah Indonesia.

Penelitian ini didasarkan pada pentingnya pengembangan karier sebagai sarana peningkatan kinerja dan kesiapan karyawan dalam menghadapi persaingan industri perbankan, serta adanya fenomena belum optimalnya sistem promosi dan mutasi karyawan meskipun telah memiliki masa kerja yang cukup lama. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh pendidikan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja terhadap pengembangan karir karyawan pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong yang berjumlah 25 orang. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner menggunakan skala Likert dan dianalisis dengan metode regresi linier berganda menggunakan bantuan program IBM SPSS versi 20.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendidikan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap pengembangan karir karyawan. Temuan ini menegaskan bahwa peningkatan kualitas pendidikan, pengalaman kerja yang memadai, serta prestasi kerja yang optimal merupakan faktor penting dalam mendorong pengembangan karier karyawan di Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong.

MOTTO

“Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan”

(Najwa Shihab)

KATA PERSEMBAHAN

Saya ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada kedua orang tua saya atas segala dukungan, semangat, perhatian, serta doa yang tiada henti. Berkat pengorbanan dan usaha mereka, saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Skripsi ini saya persembahkan sebagai wujud cinta dan penghargaan kepada mereka yang selalu berusaha menjadikan saya seorang sarjana. Semoga Allah senantiasa memberikan kemuliaan kepada kalian.

Untuk kakak, saudara dan seluruh keluarga, saya persembahkan skripsi ini untuk keluarga besar yang selalu mendukung dan memotivasi saya untuk mencapai tujuan. Terima kasih atas doa, cinta, kasih sayang dan dukungan yang tak terhingga.

Semoga Allah swt. Melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah SWT, tuhan seru sekalian alam. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dan bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud, antara lain kepada :

1. Bapak Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si, M. Fin Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Fawih El Wafa, M.S.I. Ketua Program Studi Perbankkan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Drs. H. Nispan Rahmi, M,Ag. dan Ansharullah, S.Ag.,M.Fil.I. selaku dosen pembimbing skripsi. Saya ucapkan terimakasih atas waktu dan perhatian yang Bapak berikan untuk membimbing. Terima kasih atas segala bantuan dan saran yang diberikan.

4. Dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 30 Rajab 1447 H
19 Januari 2026 M

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
'	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
س	Sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
هـ	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خـ	Kha	Kh	ka dan ha
دـ	Dal	D	De
زـ	Ža	Ž	zet (dengan titik diatas)
رـ	Ra	R	Er

ڙ	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ڏ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ŧa	Ŧ	te (dengan titik di bawah)
ڙ	Za	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ڪ	Kaf	K	Ka
ڦ	Lam	L	'el
ڻ	Mim	M	'em
ڻ	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	Ha

ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوسُ	Ditulis	<i>Al-qudūs</i>

III. Ta'marbutah di akhir kata

a) Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَةٌ	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مَكْتبَةٌ	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

a) Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

المكتبة الجليلة	Ditulis	<i>Al-maktabah al-jamilah</i>
------------------------	---------	-------------------------------

1. Vokal Pendek

·	Fathah	Ditulis	A
·	Kasrah	Ditulis	I
·	Dammah	Ditulis	U
شکر	Fathah	Ditulis	Syakara
قراء	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

I. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif كاملة	Ditulis	ā kāmilah
2.	Fathah + ya'mati صلی	Ditulis	ā ṣallā
3.	Kasrah + ya'mati	Ditulis	ī

	شديد		syadīd
4.	Dammah + wawu mati صدور	Ditulis	ū ṣudūr

II. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya'mati رويد	Ditulis	ai ruwaidun
2.	Fathah + wawu mati وَقْرَعُونَ ذِي الْأَوْتَادِ	Ditulis	au wa fir'auna ži al-autād

III. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقَهَا	Ditulis	<i>a 'antum asyaddu khalqan</i>
----------------------------	---------	---------------------------------

IV. Kata sandang alif + lam

- a) Bila diikuti huruf *Qomariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur‘ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b) Bila diikuti huruf Syamsiyah ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>as- subḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-Sāhirah</i>

V. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بِرَّ الْوَالِدِين	Ditulis	<i>Birru al-wālidaini</i>
إِذَا الشَّمْسُ	Ditulis	Iża asy-syamsu

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	1
PERSETUJUAN	2
PENGESAHAN	3
ABSTRAK	4
PERSEMBAHAN	
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	12
BAB I PENDAHULUAN	18
A. Latar Belakang	18
B. Rumusan Masalah	25
C. Tujuan Penelitian	25
D. Kegunaan Penelitian.....	26
E. Definisi Oprasional	27
F. Sistematika Penulisan	28
BAB II PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, PRESTASI DAN PENGEMBANGAN KARIR	30
A. Pendidikan.....	30
B. Pengalaman Kerja	32
1. Indikator yang mempengaruhi pengalaman kerja	33
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi pengalaman Kerja	34
3. Indikator yang mempengaruhi pengalaman kerja	35

4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi pengalaman kerja	36
5.	Pengukuran pengalaman kerja	36
C.	Prestasi	38
1.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja	41
2.	Unsur-unsur yang Dinali dalam Penilaian Prestasi Kerja	43
3.	Indikator Prestasi Kerja.....	45
D.	Pengembangan karir.....	47
1.	Tujuan Pengembangan Karir.....	49
2.	Manfaat Pengembangan Karir.....	51
3.	Indikator Pengembangan Karir	52
E.	Kajian Pustaka/Penelitian Terdahulu	53
F.	Kerangka Pemikiran.....	55
BAB III METODE PENELITIAN.....		58
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	58
B.	Lokasi Penelitian.....	58
C.	Populasi dan Sampel Penelitian	58
D.	Teknik Analisis Data	59
E.	Data dan Sumber Data	65
F.	Metode Pengumpulan Data	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		67

A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	67
B.	Analisis Data dan Hasil Penelitian.....	71
1.	Analisis Data	71
2.	Analisis Regresi	85
C.	Pembahasan.....	
	BAB V PENUTUP	93
A.	Kesimpulan	93
B.	Saran.....	93
	DAFTAR PUSTAKA	94