

**PENGARUH PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI  
KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA  
BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG KABUPATEN TABALONG  
SKRIPSI**



**Oleh :**

**Raudatul Janah**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2025 M/ 1447**



**UIN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**PENGARUH PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI  
KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA  
BANK SYARIAH INDONESIA KC TANJUNG TABALONG**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Perbankan Syariah**

**OLEH**

**RAUDATUL JANAH**

**210105020162**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2025 M/ 1447**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong, 01 Juli 2002  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong”. adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil asli karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 20 Desember 2025  
Yang membuat pernyataan,



Handwritten signature of Raudatul Janah over a METRAL TEMPEL stamp. The stamp is orange and yellow, featuring the Garuda Pancasila emblem and the text "METRAL TEMPEL" and "BA 87ANX19053395".



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434, 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI**  
**Nomor : B- 487 /Un.14/II.5/PS.S1/PP.00.9/12 /2025**

Memperhatikan surat permohonan Saudara (I) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (I) :

Nama : Raudatul Janah  
NIM : 210105020162  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.

Dengan demikian, skripsi Saudara (I) dinyatakan :

**BEBAS PLAGIASI**  
**Dengan Presentasi Plagiat 25 %**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 19 Desember 2025

Ketua Jurusan

Eqot El Wafa

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi Yang Berjudul : Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Tabalong.

Ditulis oleh : Raudatul Janah

Nim : 210105020162

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2025/2026

Tempat dan Tanggal Lahir : Tabalong, 01 Juli 2002

Alamat : Mahe Pasar Kec. Haruai Kab. Tabalong

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk diperbolehkan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 Desember 2025

Pembimbing I



**Drs H. Nispan Rahmi, M.Ag.**  
NIP. 19670501199403100

Pembimbing II



**Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.**  
NIP. 197506092000031003

Mengetahui,

Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin




**Faqih El Wafa, M.S.I.**  
NIP. 199005232018011002

## PENGESAHAN





Skripsi yang berjudul “Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong”, ditulis oleh Raudatul Janah NIM: 210105020162, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 14 Januari 2026  
Dinyatakan **LULUS** dengan predikat : A (80)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

  
**Dr. H. Zulfah Mubarak, S.E., M.Si, M. Fin**  
NIP. 196910312002121002

## TIM PENGUJI

NO	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. Nispan Rahmi, M. Ag. (Ketua)	
2	Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si., M.E.I (Anggota)	
3	Ansharullah, S.Ag., M. Fil.I. (Anggota)	
4	Difi Dahliana, S.E.I., M. E.I. (Anggota)	

## ABSTRAK

**Raudatul Janah.** 2025. *Pengaruh Pendidikan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong*. Skripsi Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Drs. H. Nispan Rahmi, M,Ag. dan Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I.

**Kata kunci:** *pendidikan, pengalaman kerja, prestasi kerja, pengembangan karier, Bank Syariah Indonesia.*

Penelitian ini didasarkan pada pentingnya pengembangan karier sebagai sarana peningkatan kinerja dan kesiapan karyawan dalam menghadapi persaingan industri perbankan, serta adanya fenomena belum optimalnya sistem promosi dan mutasi karyawan meskipun telah memiliki masa kerja yang cukup lama. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh pendidikan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja terhadap pengembangan karir karyawan pada Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong yang berjumlah 25 orang. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner menggunakan skala Likert dan dianalisis dengan metode regresi linier berganda menggunakan bantuan program IBM SPSS versi 20.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendidikan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap pengembangan karier karyawan. Temuan ini menegaskan bahwa peningkatan kualitas pendidikan, pengalaman kerja yang memadai, serta prestasi kerja yang optimal merupakan faktor penting dalam mendorong pengembangan karier karyawan di Bank Syariah Indonesia Bank Syariah Indonesia KC Tanjung Kabupaten Tabalong.



## **MOTTO**

*“Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan”*

(Najwa Shihab)

## **KATA PERSEMBAHAN**

Saya ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada kedua orang tua saya atas segala dukungan, semangat, perhatian, serta doa yang tiada henti. Berkat pengorbanan dan usaha mereka, saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Skripsi ini saya persembahkan sebagai wujud cinta dan penghargaan kepada mereka yang selalu berusaha menjadikan saya seorang sarjana. Semoga Allah senantiasa memberikan kemuliaan kepada kalian.

Untuk kakak, saudara dan seluruh keluarga, saya persembahkan skripsi ini untuk keluarga besar yang selalu mendukung dan memotivasi saya untuk mencapai tujuan. Terima kasih atas doa, cinta, kasih sayang dan dukungan yang tak terhingga.

Semoga Allah swt. Melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji bagi Allah SWT, tuhan seru sekalian alam. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dan bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud, antara lain kepada :

1. Bapak Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si, M. Fin Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Fawih El Wafa, M.S.I. Ketua Program Studi Perbankan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Drs. H. Nispan Rahmi, M,Ag. dan Ansharullah, S.Ag.,M.Fil.I. selaku dosen pembimbing skripsi. Saya ucapkan terimakasih atas waktu dan perhatian yang Bapak berikan untuk membimbing. Terima kasih atas segala bantuan dan saran yang diberikan.

4. Dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 30 Rajab 1447 H  
19 Januari 2026 M

Penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Za	Z	zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	Ha

ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>Al-qudūs</i>

## III. Ta'marbutah di akhir kata

### a) Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

### a) Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

المكتبة الجيلة	Ditulis	<i>Al-maktabah al-jamilah</i>
----------------	---------	-------------------------------

## 1. Vokal Pendek

َ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ُ	Dammah	Ditulis	<i>u</i>
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

## I. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif كاملة	Ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2.	Fathah + ya'mati صلى	Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3.	Kasrah + ya'mati	Ditulis	<i>ī</i>



	شديد		syadīd
4.	Dammah + wawu mati صدر	Ditulis	ū ṣudūr

## II. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati رويد	Ditulis	ai ruwaidun
2.	Fathah + wawu mati وقرعون ذبياً الأوتاد	Ditulis	au wa fir'auna zi al-autād

## III. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

## IV. Kata sandang alif + lam

### a) Bila diikuti huruf *Qomariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur‘ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

**b) Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan**

الصبح	Ditulis	<i>aṣ - ṣubḥu</i>
الساورة	Ditulis	<i>as-Sāhirah</i>

**V. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بروالدين	Ditulis	<i>Birru al- wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	1
PERSETUJUAN .....	2
PENGESAHAN .....	3
ABSTRAK .....	4
PERSEMBAHAN .....	
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	12
BAB I PENDAHULUAN .....	18
A. Latar Belakang .....	18
B. Rumusan Masalah .....	25
C. Tujuan Penelitian .....	25
D. Kegunaan Penelitian.....	26
E. Definisi Oprasional .....	27
F. Sistematika Penulisan .....	28
BAB II PENDIDIKAN, PENGALAMAN KERJA, PRESTASI DAN PENGEMBANGAN KARIR .....	30
A. Pendidikan.....	30
B. Pengalaman Kerja .....	32
1. Indikator yang mempengaruhi pengalaman kerja .....	33
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi pengalaman Kerja .....	34
3. Indikator yang mempengaruhi pengalaman kerja .....	35

4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi pengalaman kerja .....	36
5.	Pengukuran pengalaman kerja .....	36
C.	Prestasi .....	38
1.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja .....	41
2.	Unsur-unsur yang Dinilai dalam Penilaian Prestasi Kerja .....	43
3.	Indikator Prestasi Kerja .....	45
D.	Pengembangan karir .....	47
1.	Tujuan Pengembangan Karir .....	49
2.	Manfaat Pengembangan Karir .....	51
3.	Indikator Pengembangan Karir .....	52
E.	Kajian Pustaka/Penelitian Terdahulu .....	53
F.	Kerangka Pemikiran .....	55
BAB III METODE PENELITIAN .....		58
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	58
B.	Lokasi Penelitian .....	58
C.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	58
D.	Teknik Analisis Data .....	59
E.	Data dan Sumber Data .....	65
F.	Metode Pengumpulan Data .....	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		67

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	67
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian .....	71
1. Analisis Data .....	71
2. Analisis Regresi .....	85
C. Pembahasan .....	
BAB V PENUTUP .....	93
A. Kesimpulan .....	93
B. Saran .....	93
DAFTAR PUSTAKA .....	94