

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan *Zakat Core Principles*.

A. Wawancara dengan Kepala Bidang Pendayagunaan, Bidang Keuangan dan Mustahik Penerima Program Pemberdayaan BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan

a. Bidang Pendayagunaan

1. Apa saja program pendayagunaan dana zakat oleh baznas?
2. Bagaimana proses penyaluran dana zakat untuk program bidang ekonomi?
3. Apa kriteria dan prioritas penerima dana zakat?
4. Bagaimana memastikan dana zakat yang disalurkan telah tepat waktu?
5. Berapa lama rata-rata waktu yang dibutuhkan untuk perencanaan Program?
6. Berapa waktu yang dibutuhkan untuk penyaluran dana pada program?
7. Apakah ada monitoring dan evaluasi setelah penyaluran dana zakat?
8. Bagaimana dampak kecepatan penyaluran dana zakat terhadap keberhasilan program pemberdayaan ekonomi mustahik?
9. Apa faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi efektivitas penyaluran di setiap program?

b. Bidang Keuangan

1. Bagaimana sistem pencatatan dan pelaporan dana zakat yang diterima?
2. Bagaimana mekanisme pengawasan penggunaan dana zakat?
3. Bagaimana Lembaga melaporkan penggunaan dana zakat kepada public dan muzaki?
4. Apa Faktor internal yang mempengaruhi efektivitas pengelolaan zakat ?
5. Bagaimana dukungan dari pihak eksternal terhadap pengelolaan zakat ?
6. Apakah ada faktor eksternal yang mempengaruhi pengelolaan dana zakat ?
7. Berapa jumlah penerimaan dan penyaluran dana zakat untuk bidang ekonomi per tahun 2023 dan 2024?

c. Mustahik Penerima Program

1. Kapan Anda mulai menerima bantuan dari program pemberdayaan ekonomi yang dibiayai zakat?
2. Bantuan apa saja yang Anda terima (modal usaha, pelatihan, pendampingan, dll)?
3. Bagaimana bantuan tersebut membantu perkembangan usaha atau penghasilan Anda?
4. Berapa lama waktu yang anda butuhkan sejak pengajuan hingga menerima bantuan?
5. Apakah dana atau bantuan disalurkan tepat waktu sesuai kebutuhan anda?
6. Apakah ada kendala atau hambatan dalam proses penerimaan bantuan?

7. Apakah dana yang diterima sudah cukup untuk membantu usaha anda berkembang?
8. Apakah ada pendampingan atau pelatihan yang mendukung penggunaan dana zakat produktif?

Lampiran 2 Dokumentasi

Dokumentasi Wawancara

Kepala Bidang Pendayagunaan



Dokumentasi Wawancara

Kepala Bidang Keuangan dan Pelaporan



Dokumentasi Wawancara

Mustahik Penerima Program Pemberdayaan Ekonomi



Dokumentasi Laporan Keuangan

Kantor Akuntan Publik Drs. Fahmi Rizani dan Rekan <i>Registered Public Accountants</i> <small>Lisensi No. : 226/NM.1/2022 Lisensi Date : 08 Maret 2022</small>			
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN Atas LAPORAN KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KALIMANTAN SELATAN Per 31 Desember 2024			
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL PROVINSI KALIMANTAN SELATAN LAPORAN PERUBAHAN DANA <i>Total Tahun Yang Berakhir Pada 31 Desember 2024 dan 2023</i>			
		2024 Rp	2023 Rp
DANA ZAKAT			
Penerimaan Dana Zakat	16	2.444.793.350	40.000.000
Penerimaan Zakat Infaq		962.578.355	778.525.920
Penerimaan Zakat Harta Individual		406.447.835	356.580.861
Penerimaan Zakat Pendapatan dan Jasa		52.744.000	40.028.500
Penerimaan Zakat Fitrah		9.679.069.053	2.740.000
Penerimaan Zakat Profesi UPZ		9.277.762.669	8.917.668.904
Bagi Hasil atau Penempatan Dana Zakat			
Jumlah Penerimaan Dana Zakat		23.571.395.272	10.135.845.185
Penyuluran Dana Zakat	17		
Fakir Miskin		(10.238.423.448)	(437.394.900)
Gharim		(104.279.000)	(7.259.383.022)
Musallaf		(223.000.000)	(206.785.000)
Fiabilillah		(1.015.065.071)	(3.505.750)
Baru Sabli		(15.780.000)	(460.475.000)
Zakat Fitrah		(61.762.000)	(17.589.000)
Alokasi untuk Dana Amil		(874.300.428)	(35.358.312)
Alokasi Pak Amil UPZ		(880.518.141)	(1.206.082.605)
Jumlah Penyuluran Dana Zakat		(12.765.128.089)	(9.777.173.089)
Surplus (Defisit)		606.267.243	418.672.096
Koreksi saldo awal		761.309.480	342.637.384
Saldo Awal			
Saldo Akhir		3.567.576.723	761.309.480
DANA INFIAK/SEDEKAH	18		
Penerimaan Dana Infia/Sedekah		19.584.409.295	18.219.929.751
Penerimaan Infia/Sedekah Terikat		4.068.447.996	3.376.313.484
Bagi Hasil atau Penempatan Dana Infia/Sedekah			
Jumlah Penerimaan Dana Infia/Sedekah		23.652.857.291	21.596.243.235
Penyuluran Dana Infia/Sedekah	19		
Infia/Sedekah Terikat		(17.027.977.585)	(17.060.863.825)
Infia/Sedekah Tidak Terikat		(2.203.554.619)	(2.846.212.638)
Alokasi untuk Dana Amil		(3.579.964.935)	(1.095.312.320)
Alokasi Pak Amil UPZ		(261.497.138)	(135.022.624)
Jumlah Penyuluran Dana Infia/Sedekah		(22.072.994.277)	(21.737.413.427)
Surplus (Defisit)		2.579.755.743	(141.368.392)
Saldo Awal		661.218.541	802.626.935
Saldo Akhir		3.241.009.266	661.258.543

Dokumentasi Survei, Pelatihan dan Pendampingan Program



Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI
NOMOR 125 TAHUN 2025
TENTANG
PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN
TAHUN 2025

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,

Menimbang : a. Bahwa untuk lebih terarahnya penulisan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari, dirasa perlu menunjuk Pembimbing.

b. Bahwa yang namanya tercantum dalam Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Pembimbing.

Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;

2. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Apatir Sipil Negera;

3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Pendidikan Tinggi;

4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari Banjarmasin;

5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TENTANG PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2025**

Pertama : Menunjuk Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin an. Siti Muzdalifah NIM 220104030214 Jurusan Manajemen Dakwah, yaitu :

1. Fahriansyah, S.Ag., M.Ag Sebagai Pembimbing I

2. Sri Anafarhanah, SEL., MSI Sebagai Pembimbing II

Kedua : Pembimbing bertugas membimbing bidang materi, metodologi, bahasa dan teknik penulisan.

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya.

Ditetapkan di Banjarmasin
pada tanggal 30 April 2025

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU
KOMUNIKASI,



DR. H. M. ABDUH, MA
NIP. 196305021992031005

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari

2. Mahasiswa yang bersangkutan

Lampiran 4 Surat Keterangan Seminar

	KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI <small>Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771 Website http : //fdk.uin-antasari.ac.id email : fdk@uin-antasari.ac.id</small>
SURAT KETERANGAN SEMINAR Nomor: B-146/Un.14/III.4/3/PP.00.9/06/2025	
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)	
Nama : Siti Muzdalifah NIM : 220104030214 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)	
Telah melaksanakan SEMINAR pada :	
Hari : Selasa Tanggal : 20 Mei 2025 Judul Skripsi Lama : Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Wilayah Banjarmasin Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik BAZNAS KalSel Berdasarkan Zakat Core Principle Poin 10 Judul Skripsi Baru : Efektifitas Penyaluran Zakat BAZNAS Kalimantan Selatan dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan Zakat Core Principle	
Ditunjuk sebagai :	
Pembimbing I : Fahriansyah, S.Ag., M.Ag Pembimbing II : Sri Anafarhanah, SEI., MSI Moderator/Notulen : Wifda Muna Fatihia, M.Tr.Kom	
Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.	
Banjarmasin, 18 Juni 2025 Ketua Jurusan MD  Sri Anafarhanah	
Tembusan :	
1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin 2. Yang bersangkutan	

Lampiran 5 Berita Acara Seminar



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771
 Website: fdk.uin-antasari.ac.id e-mail: fdk@uin-antasari.ac.id instagram: fdkuinantasari

BERITA ACARA

Pada hari ini Selasa, bertepatan tanggal 20 Mei 2025, bertempat di Ruang Munaqasyah, Kampus 2, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari, telah dilaksanakan Seminar Desain Operasional Skripsi mahasiswa(i) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Dimulai dari pukul : 09.35(Wita)

Berakhir pada pukul : 10.25(Wita)

Identitas yang maju SEMINAR pada hari ini Saudara(i):

Nama : Siti Muzdalifah

NIM/Jurusan : 220104030214 / MD

Judul : EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT WILAYAH
 BANJARMASIN PADA PROGRAM PEMBERDAYAAN
 EKONOMI MUSTAHIK BAZNAS KALSEL BERDASARKAN
 ZAKAT CORE PRINCIPLE POIN 10

Berdasarkan hasil tanggapan dan jawaban oleh yang maju seminar, diberikan catatan sebagai berikut:

1. Penjelasan lebih detail terkait program yang dibahas dalam penelitian (pemberdayaan ekonomi mustahik Baznas) → di gambarkan umum dan latar belakang masalah. bedakan antara program pemberdayaan ekonomi dengan human / social security. Detakan dari umum ke khusus.
2. Jelaskan program bonus dengan detail penerima, objek/basisnya, dan klasifikasi (produktif dan tidak produktif).
3. Perbaiki pada judul, maksimal 12-14 kata dan hindari titik-titik.
4. Jelaskan pada desain operasional terkait aspek dan zakat core principle poin 10, serta pemberdayaan yg seperti apa?
5. Lebih objektif dalam penelitian.

Diseminarkan di Banjarmasin
 pada tanggal 20 Mei 2025

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	Pembimbing I	
2.	Sri Anafarhanah, SEI., MSI	Pembimbing II	
3.	Wifda Muna Fathia, M.Tr.Kom	Moderator	



Diketahui Oleh
 Ketua Jurusan MD

Sri Anafarhanah, SEI, M.SI

Lampiran 6 Surat Izin Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
 Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

Nomor : 482/Un.14/III.4/TL.01/06/2025
 Lamp. : -
 Perihal : Mohon Izin Riset

Kepada Yth.
Ketua Pengelola BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan
 di - Tempat

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama	: Siti Muzdalifah
NIM	: 220104030214
Program Studi	: S1 Manajemen Dakwah
Semester	: VI(enam)
Alamat	: Jl. Bahari, Cindai Alus, Martapura

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Kalimantan Selatan dalam Pemberdayaan Mustahik Berdasarkan Zakat Core Principle 10

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian : Antasan Besar, Kec. Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70123
 Lama Penelitian : 2 bulan
 Mulai Tanggal : 12 Juni 2025 s.d 12 Agustus 2025

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Banjarmasin, 12 Juni 2025
 Dekan,

 Dr. M. Abduh, MA

Lampiran 7 Surat Keterangan Lulus Komprehensif

	KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI <small>Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771 Website http://fjdk.uin-antasari.ac.id email : fdk@uin-antasari.ac.id</small>
SURAT KETERANGAN Nomor: 908/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2025	
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :	
Nama NIM Tempat / Tanggal Lahir Jurusan Alamat	: Siti Muzdalifah : 220104030214 : Kandui, 14 Juli 2004 : Manajemen Dakwah (MD) : Komplek Griya Harmoni, Jalan Bahari Blok C No. 7, Cindai Alus
Telah lulus Ujian Komprehensif yang dilaksanakan pada :	
Hari / Tanggal Tempat Tim Penguji	: Kamis, 18 Desember 2025 : Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi : 1. Dr. Taufiqurrahman, M.Ed : 2. Hj. Nahed Nuwairah, S.Ag, M.HI : 3. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.	
Banjarmasin, 19 Desember 2025 Dekan,  Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si.	

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap	: Siti Muzdalifah
Tempat, tanggal lahir	: Kandui, 14 Juli 2004
Agama	: Islam
Kebangsaan	: Indonesia
Status Perkawinan	: Belum Menikah
Alamat	: Jl. Bahari, Komp. Griya Harmoni Cindai Alus, Martapura
No. Hp	: 085705089465
Email	: sitimuzdalifahhh@gmail.com
Pendidikan	: <ol style="list-style-type: none"> 1. TK Ayang Luang (2009-2010) 2. SDN 1 Gunung Timang (2010-2016) 3. SMPN 1 Gunung Timang (2016-2019) 4. SMAN 1 Gunung Timang (2019-2022) 5. UIN Antasari Banjarmasin (2022-sekarang)
Orang Tua	:
Ayah	
Nama	: H. Saibani (Alm)
Pekerjaan	: Pedagang
Alamat	: Desa Kandui RT.003, Kecamatan Gunung Timang
Ibu	
Nama	: Hj. Herlina Yulida
Pekerjaan	: Pedagang
Alamat	: Desa Kandui RT.003, Kecamatan Gunung Timang

Pengalaman Organisasi :

1. Anggota Departemen Informasi dan Komunikasi Himpunan Mahasiswa Manajemen Dakwah (HMJ MD)
2. Sekretaris Departemen Advokasi Himpunan Mahasiswa Manajemen Dakwah (HMJ MD)
3. Anggota Bidang HUMINFO Laboratorium Manajemen Dakwah (LAB MD)
4. Anggota Bidang HUMINFO Beasiswa Cendekia BAZNAS Prov. Kalsel (BCB Prov. Kalsel)