

**EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT
BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK
BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLES***

SKRIPSI

**Oleh:
Siti Muzdalifah
(220104030214)**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

**EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT
BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK
BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLES***

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Sarjana
dalam Ilmu Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Siti Muzdalifah
(220104030214)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Muzdalifah
NIM : 220104030214
Tempat/Tanggal Lahir : Kandui, 14 Juli 2004
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan *Zakat Core Principles*” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarbaru, 24 Desember 2025

Yang membuat pernyataan


Siti Muzdalifah

Surat Keterangan Bebas Plagiasi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkulnantasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 76/Un.14/III.4/PP.00.9/01/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Siti Muzdalifah
NIM : 220104030214
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK BERDASARKAN ZAKAT CORE
PRINCIPLES**

Hasil Uji Plagiasi : 21%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan *Zakat Core Principles*

Ditulis Oleh : Siti Muzdalifah
NIM : 220104030214
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2025/2026
Alamat : Jl. Bahari, Komp. Griya Harmoni Cindai Alus, Martapura

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarbaru, Rabu, 8 Januari 2026

Pembimbing I



Fahriansyah S.Ag. M.Ag
NIP. 197004161996031002

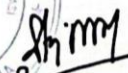
Pembimbing II



Sri Anafarhanah, MSI
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin




Sri Anafarhanah, MSI
NIP. 198909112015032005

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi Yang berjudul “Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAZ Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan *Zakat Core Principles*” ditulis oleh Siti Muzdalifah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 Januari 2026

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : **90,9 (A+)**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Dr. Hj. Haimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si
NIP. 19760413 200003 2002

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	1.
2. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	2.
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM	4.

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah 2:286)

“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut diremehkan.
Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau
harapkan”

Maudy Ayunda

“Getting Better Starts With Learning”

Muzda

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur ke hadirat Allah SWT., perjalanan panjang yang penuh tantangan akhirnya dapat dilalui hingga penulis berhasil menyelesaikan studi dan meraih gelar sarjana. Rasa syukur yang mendalam disertai kebahagiaan, keharuan dan kebanggaan atas pencapaian ini mendorong penulis untuk mempersembahkan hasil penelitian ini kepada:

1. Ayahanda tercinta H. Saibani (Alm) dan ibunda tersayang Hj. Herlina Yulida yang selalu senantiasa memberikan doa untuk kesuksesan peneliti, dukungan motivasi, dan semangat serta kasih sayang yang tak terhingga kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Saudara dan saudari yang tersayang Khairunnisa dan Muhammad Zain yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi bagi peneliti.
3. Bapak Abdul Hakim dan Rika Zulfah yang senantiasa mendoakan kesuksesan peneliti serta memberikan bantuan moril dan materi sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
4. Kepada Rifka, Kiki, Nisa, Khadijah dan Eris yang telah banyak kebersamai sedari awal perkuliahan, menjadi teman berbagi cerita, dan *support* bagi peneliti.
5. Teruntuk Pendamping dan teman-teman Beasiswa Cendekia BAZNAS Kalsel, yang telah memberikan semangat yang tiada henti dari berbagai sisi. Terima kasih atas segala dukungan dan motivasinya.
6. Kepada Ahmad Fadillah yang telah meluangkan waktu dan tenaganya selama perkuliahan untuk kebersamai peneliti hingga saat ini.

7. Terakhir, persembahkan ini ditujukan kepada peneliti sendiri, yang telah berusaha dengan sungguh-sungguh, bertahan dalam berbagai tantangan, serta menyelesaikan skripsi ini dengan penuh tanggung jawab.

Serta seluruh kerabat dan teman-teman yang senantiasa memberikan do'a, semangat, dukungan, mendengarkan kisah keluh kesah dan meluapkan kasih sayang dengan ikhlas. Sekali lagi terima kasih karena kehadiran kalian semua tetap ada untuk mewarnai dan memberikan pengalaman terbaik hidup peneliti.

ABSTRAK

Siti Muzdalifah. 220104030214, Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Berdasarkan *Zakat Core Principles*. Fahriansyah S.Ag, M.Ag Pembimbing I dan Sri Anafarhanah, MSI Pembimbing II pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci: Efektivitas, Penyaluran Zakat, Pemberdayaan Ekonomi Mustahik, *Zakat Core Principles*.

Zakat merupakan instrumen keuangan sosial Islam yang memiliki peran strategis dalam upaya pengentasan kemiskinan dan pemberdayaan ekonomi mustahik. Efektivitas penyaluran dana zakat menjadi faktor kunci agar zakat tidak hanya bersifat konsumtif, tetapi juga mampu mendorong kemandirian ekonomi mustahik secara berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas penyaluran dana zakat dalam pemberdayaan ekonomi mustahik di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan berdasarkan *Zakat Core Principles* (ZCP) poin 10, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhinya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian lapangan (*field research*) dengan metode deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi pihak Bidang Pendayagunaan, Bidang Keuangan dan Pelaporan, serta mustahik penerima manfaat program ekonomi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyaluran dana zakat pada program pemberdayaan ekonomi mustahik di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan tergolong sangat efektif, yang ditunjukkan oleh nilai *Allocation to Collection Ratio* (ACR) yang konsisten berada di atas 95 persen serta kecepatan penyaluran dana yang relatif cepat yaitu 1-2 bulan melalui tahapan perencanaan, seleksi administrasi, survei lapangan, dan pendampingan usaha. Efektivitas tersebut dipengaruhi oleh kompetensi sumber daya manusia, penerapan standar operasional prosedur dan sistem pengawasan, kepercayaan muzaki, serta dukungan pemerintah dan kemitraan dengan pihak terkait, sehingga penerapan ZCP poin 10 dapat mendukung ketepatan sasaran dan keberlanjutan manfaat zakat.

KATA PENGANTAR



Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, nikmat, dan hidayah-Nya, serta shalawat dan salam yang senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman, alhamdulillah peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLES*”

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, arahan, dan kontribusi dari berbagai pihak. Dengan penuh kerendahan hati, peneliti menyampaikan dengan tulus hati ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berperan serta dalam proses penyusunan skripsi ini.

Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih secara khusus kepada sejumlah sosok luar biasa yang telah menjadi bagian penting di balik layar penyelesaian skripsi ini.

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah., M.Pd selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Si selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Fahriansyah., S.Ag, M.Ag selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan waktu, tenaga, pikiran, membantu arahan, serta bimbingan selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI selaku Pembimbing II sekaligus dosen Penasihat Akademik peneliti, yang telah banyak memberikan waktu, tenaga. pikiran, arahan, masukan, serta bimbingan sedari awal proses perkuliahan, penelitian hingga tahap akhir penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu namun tak mengurangi rasa hormat peneliti. Terima kasih atas ilmu, kesabaran, dan motivasi belajar yang diberikan selama perkuliahan yang senantiasa berguna di masa yang akan datang.
7. Seluruh staf Kantor BAZNAS Prov. Kalsel terkhusus bidang pendayagunaan yang turut membantu proses penelitian, memberikan informasi dan pengumpulan data guna terselesaikannya skripsi ini.
8. Para mustahik program pemberdayaan BAZNAS Kalsel, yang telah memberikan waktu, partisipasi, dan masukan berharga selama proses penelitian ini berlangsung.
9. Teruntuk Ibu dan Ayah yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan do'a di setiap langkah peneliti, sehingga dapat diberi kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Kepada seluruh teman, sahabat, serta orang-orang baik yang telah memberikan motivasi, bantuan, dan semangat untuk mengerjakan skripsi ini hingga selesai.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Banjarbaru, 8 Januari 2026

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari Vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal Memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	A	Fathah
ـِ	I	Kasrah
ـُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (ال, رِجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (لِ, دِيَّان) al- diwân bukan ad- diwân

Syiddah: Misalnya, kata (ا, دَارُورَة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـِـَ - يَ	Ai	a dan i
ـِـُ - و	Au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab Dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَ	Â	a dengan topi di atas
بِ	Î	i dengan topi di atas
بُ	Û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh al-rîjâl bukan ar-rîjâl, al-dîwân bukan ad- dîwân.

4. Syiddah (Tasydid)

Syiddah atau *Tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan Dengan sebuah tanda () dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta' Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut di alihaksarakan menjadi huruf/h/ (lihat contoh 1 sdi bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun jika, huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/t (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ السَّلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah- al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali

bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al- Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَّاتُ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكََةُ الْعُصْرِيَّةُ	al-harakah al-‘ashriyyah

أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِينَ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِي رُكُومَ اللَّهِ	yu'tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةِ	al-mazhâhir al-'aqliyyah
حُبُّ الْإِسْثِلَاةِ	hub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمُصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرْفَاتُ الْعَيْنِ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan
Aksara Arab	Alih Aksara
ذُكِبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَّتْ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-'ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِينَ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِي رُكُومَ اللَّهِ	yu'tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةِ	al-mazhâhir al-'aqliyyah

حُبُّ الْإِسْثِلَاةِ	hub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرَفَاتُ الْعَيْنِ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xiii
DAFTAR ISI.....	xx
DAFTAR TABEL	xxiii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiv
DAFTAR LAMPIRAN	xxv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II KAJIAN TEORI	13
A. Tinjauan Teori	13

1. Efektivitas	14
2. <i>Zakat Core Principles</i>	14
3. Efektivitas Pendistribusian Zakat Berdasarkan <i>Zakat Core Principles</i> Poin 10.....	15
4. Pendistribusian Zakat.....	18
5. Pemberdayaan	19
6. Dasar Hukum Penyaluran Zakat	20
7. Mustahik.....	21
B. Kerangka Teori.....	22
 BAB III METODE PENELITIAN	 23
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	23
B. Lokasi Penelitian	24
C. Subjek dan Objek Penelitian	24
1. Subjek Penelitian	24
2. Objek Penelitian.....	25
D. Data dan Sumber Data	26
1. Data Primer	26
2. Data Sekunder	26
E. Teknik Pengumpulan Data	27
F. Analisis Data	29
G. Keabsahan Data	32
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 34
A. Gambaran Umum Penelitian	34
1. Sejarah Singkat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.....	34
2. Visi dan Misi BAZNAS Kalimantan Selatan.....	35
3. Struktur Organisasi	36
4. Tugas dan Fungsi BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.....	41
5. Program Pemberdayaan Ekonomi BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.....	42
6. Bentuk Bantuan Pemberdayaan Ekonomi Berdasarkan Program.	43
7. Penyaluran Dana Zakat Untuk Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.....	43
B. Hasil Penelitian.....	47
1. Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Berdasarkan <i>Zakat Core Principles</i> Poin 10.....	47
a. <i>ACR (Allocation To Collection Ratio)</i>	48
b. Kecepatan Distribusi	48
2. Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Penyaluran Dana Zakat .	56
a. Faktor Internal.....	56
b. Faktor Eksternal	58
C. Pembahasan	60

1. Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Berdasarkan <i>Zakat Core Principles</i>	
Poin 10.....	60
a. ACR (<i>Allocation To Collection Ratio</i>).....	61
b. Kecepatan Distribusi.....	63
2. Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Penyaluran Dana Zakat ...	66
a. Faktor Internal.....	66
b. Faktor Eksternal	71
BAB V PENUTUP	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	92

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>Zakat Core Principles</i>	14
Tabel 2.2 Kategori ACR.....	16
Tabel 2.3 Kategori Waktu Penyaluran Zakat Konsumtif	17
Tabel 2.4 Kategori Waktu Penyaluran Zakat Produktif	17
Tabel 4.1 Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat tahun 2023 & 2024.....	48
Tabel 4.2 Kecepatan Waktu Penyaluran dana zakat produktif.....	49
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan ACR	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Gambar Kerangka Teori	22
Gambar 3.1 Triangulasi Sumber	32
Gambar 3.2 Triangulasi Teknik.....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan periode 2021 -2026	36
Gambar 4.2 Transparansi Laporan Dana dan Penyaluran.....	51
Gambar 4.3 monitoring mustahik <i>micropreneur</i>	52
Gambar 4.4 Rombong Bengkel Z-Auto.....	53
Gambar 4.5 Petani dari Program Lumbung Pangan Berzakat	55
Gambar 4.6 Pendampingan dari Bidang Pendayagunaan	57
Gambar 4.7 Kerja Sama dengan BAZNAS RI dan BSPJI.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	81
Lampiran 2 Dokumentasi.....	84
Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi	87
Lampiran 4 Surat Keterangan Seminar	88
Lampiran 5 Berita Acara Seminar	89
Lampiran 6 Surat Izin Riset.....	90
Lampiran 7 Surat Keterangan Lulus Komprehensif	91

