

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khumaidi Arifin

NIM : 220211030070

Tempat, Tanggal Lahir : Banyu Tajun Hulu, 4 Juni 1992

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Program : Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Membina Budaya Keagamaan pada Sekolah Unggul (Studi Multikasus MIN 9 Hulu Sungai Utara dan MIN 15 Hulu Sungai Utara)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 17 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Khumaidi Arifin