

## ABSTRAK

**Nida Yusrina**, NIM. 220101050202, *Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah di SMAN 4 Banjarmasin*. Pembimbing Skripsi: Dra, Hj. Halimatussa'diah, M.Pd., pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Partisipatif, Kepala Sekolah, SMAN 4 Banjarmasin.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di SMAN 4 Banjarmasin. Fokus penelitian meliputi aspek utama, yaitu: (1) penerapan kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di SMAN 4 Banjarmasin. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru, serta tenaga tata usaha, observasi langsung terhadap aktivitas sekolah, dan studi dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di SMAN 4 Banjarmasin dilaksanakan melalui keterlibatan guru dan tenaga kependidikan dalam pengambilan keputusan, komunikasi yang terbuka dan musyawarah, pemberian kesempatan menyampaikan pendapat, serta kerja sama yang terbangun secara aktif dalam kegiatan sekolah. Kepala sekolah dalam menerapkan kepemimpinan partisipatif dilakukan melalui pelaksanaan rapat koordinasi secara rutin, pembagian tugas yang jelas sesuai kompetensi, pemberian motivasi dan teladan kerja, serta penguatan kerja sama antar warga sekolah guna menciptakan suasana kerja yang disiplin, tanggung jawab, dan saling mendukung. Upaya tersebut memberikan dampak positif terhadap lingkungan kerja yang tercermin dari meningkatnya kedisiplinan, tanggung jawab, serta partisipasi aktif guru dan tenaga kependidikan dalam pelaksanaan program sekolah.

Secara keseluruhan, kepemimpinan partisipatif kepala sekolah melalui strategi yang diterapkan telah berjalan dengan baik dan memberikan kontribusi nyata di SMAN 4 Banjarmasin secara efektif dan berkelanjutan