

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### Lampiran I Daftar Terjemah

No	BAB	Kutipan	Hal	Terjemahan
1.	I	QS. Al-Mujadilah Ayat 11	2	Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat

## Lampiran II Pedoman Wawancara

No	Fokus Penelitian	Indikator	Pertanyaan
1.	Bagaimana manajemen strategi pimpinan pondok pesantren dalam menjamin mutu pendidikan di Ponpes Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin?	Manajemen Strategi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana lembaga menyusun visi dan misi agar tetap relevan dalam mencetetak yang memahami agama sekaligus mampu beradaptasi dengan perkembangan zaman?</li> <li>2. Bagaimana proses perencanaan strategi dilakukan di pondok pesantren?</li> <li>3. Bagaimana cara pimpinan memastikan strategi berjalan sesuai rencana?</li> <li>4. Bagaimana penyesuaian strategi ketika terjadi perubahan kondisi atau tantangan baru?</li> </ol>
2.	Bagaimana standar mutu pendidikan pada Ponpes Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin?	Standar Mutu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa saja langkah strategis lembaga dalam menjamin standar mutu?</li> <li>2. Bagaimana cara pondok pesantren menetapkan standar mutu pendidikan?</li> <li>3. Apa indikator keberhasilan mutu pendidikan di pondok pesantren ini?</li> <li>4. Bagaimana proses pengawasan terhadap</li> </ol>

			<p>pelaksanaan standar mutu?</p> <p>5. Siapa yang bertanggung jawab dalam menjaga mutu pendidikan?</p> <p>6. Bagaimana upaya peningkatan mutu dilakukan secara berkelanjutan?</p>
3.	<p>Bagaimana tantangan dan solusi upaya pimpinan Ponpes dalam menjamin mutu pendidikan di lembaga pesantren Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin?</p>	<p>Tantangan dan Solusi</p>	<p>1. Apa tantangan lembaga ponpes dalam menjaga standar pendidikan serta bagaimana solusi untuk mengatasinya?</p> <p>2. Bagaimana cara pimpinan menghadapi kendala dalam menjaga mutu pendidikan?</p> <p>3. Bagaimana peran guru dan santri dalam mengatasi tantangan tersebut?</p> <p>4. Apa langkah ke depan untuk meminimalisir tantangan yang ada?</p> <p>5. Apakah keterbatasan sarana dan prasarana menjadi kendala? Bagaimana mengatasinya?</p> <p>6. Bagaimana dampak tantangan tersebut terhadap kualitas pendidikan di pondok pesantren?</p> <p>7. Apa inovasi yang dilakukan pondok pesantren dalam mengatasi tantangan pendidikan?</p>

## Lampiran III SK Penetapan Dosen Pembimbing



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UIN ANTASARI BANJARMASIN  
NOMOR 612 TAHUN 2025  
TENTANG  
PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI SEMESTER GENAP  
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI,

- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran studi mahasiswa Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin dalam penyelesaian skripsi dipandang perlu untuk menetapkan dosen pembimbing skripsi;
- b. bahwa nama sebagaimana tersebut dalam surat keputusan ini dipandang mampu dan cakap untuk ditetapkan sebagai dosen pembimbing skripsi dimaksud.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Presiden RI Nomor 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 30 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 36 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Rektor UIN Antasari Banjarmasin No. 722.A Tahun 2021 tentang Pedoman Karya Ilmiah;
7. Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin No. 127 tahun 2022 tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI TENTANG PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

- Pertama : Menunjuk dan menugaskan kepada:
- Nama : Dr. Dina Hermina, M.Pd  
NIP : 196802091995032002  
Pangkat/Golongan/Ruang : Penata Tingkat I/III/d  
Jabatan Akademik : Lektor

Sebagai Pembimbing Skripsi:

- Nama : Ibnu Yamin  
NIM : 220101050619  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Skripsi : Strategi Pimpinan Pondok dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di Pondok Pesantren Dar Ali Al- Banjary Banjarmasin

- Kedua : Biaya akibat dikeluarkannya keputusan ini dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin.

- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan **1 Juli 2026**. Apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perbaikan dan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Banjarmasin  
pada tanggal 1 Juli 2025  
Dekan,



Dr. H. Hamdan, M.Pd.  
NIP. 19660405199303005

- Tembusan:
1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin;
  2. Ketua Program Studi;
  3. Dosen Pembimbing.

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSRE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

## Lampiran IV Surat Keterangan Seminar Proposal Skripsi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
E-mail: mpi@uin-antasari.ac.id

### **SURAT KETERANGAN**

B-533/Un.14/III.1.h/PP.00.9/10/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, menereangkan bahwa:

Nama : Ibnu Yamin  
NIM : .....  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Jl. Bina Brata, Gg. Manunggal VII

adalah benar telah melaksanakan Seminar Desain Proposal Skripsi yang berjudul:

MANAJEMEN STRATEGI PIMPINAN PONDOK DALAM MENJAMIN MUTU PENDIDIKAN DI  
PONDOK PESANTREN DAR ALI- AL BANJARY BANJARMASIN

Pada Hari/ Tanggal: 29 Agustus 2025  
Tempat : Gedung C, lokal 2.12

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 31 Oktober 2025

Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.  
NIP 196902211994031001

## Lampiran V Sertifikat Ujian Komprehensif



# SERTIFIKAT

## KETERANGAN UJIAN KOMPREHENSIF

NO : B-3421/Un.14/III.b/PP.00.9/04/2026

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, Menerangkan bahwa :

**IBNU YAMIN**

**NIM 220101050619**

*Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Yang bersangkutan benar telah mengikuti Ujian Komprehensif Tahap I Tahun  
2026. Berdasarkan hasil rekapitulasi nilai ujian komprehensif, yang namanya  
tersebut di atas dinyatakan **LULUS** dengan nilai akhir **69,58**  
Demikian sertifikat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya*

Banjarmasin,  
30 November 2025

**Dr. Ahmad Salabi, S. Ag., M. Pd.**

WAKIL DEKAN BIDANG  
AKADEMIK DAN KELEMBAGAAN

NIP 19721211 20080110 07

This block contains the official stamp and signature of the official. The stamp is circular and contains the text 'KEMENTERIAN AGAMA' at the top, 'FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI BANJARMASIN' around the perimeter, and 'REPUBLIK INDONESIA' at the bottom. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

## Lampiran VI Surat Izin Riset Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon: (0511) 3265426; (0511) 6783136  
E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

Nomor : B- 425 /Un.14/III.1/PP.00.9/02/2026 19 Februari 2026  
Sifat : Penting  
Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
Hal : Mohon Izin Riset

Yth. Kepala Pondok Pesantren Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin  
Kota Banjarmasin

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Sehubungan rencana penelitian yang akan dilaksanakan oleh mahasiswa (i) dalam rangka penyusunan skripsi, maka dengan ini kami mohon izin serta bantuan Bapak/Ibu agar kiranya berkenan memberikan informasi/data yang diperlukan oleh :

Nama : Ibnu Yamin  
NIM : 220101050619  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Alamat : Bina Brata gang manunggal VII, Banjarmasin Timur  
No HP : 081522762250

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (ZI-WBBM) UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan Kualitas kinerja dan Pelayanan.

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu serta kerjasamanya yang baik kami ucapkan terimakasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Banjarmasin, 19 Februari 2026

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd.  
NIP 197212112008011009

Tembusan :  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon: (0511) 3265426; (0511) 6783136  
E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

**SURAT RISET**

Nomor : B- 425 /Un.14/III.1/PP.00.9/02/2026

Yang bertanda tangan tangan Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari, dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Ibnu Yamin  
NIM : 220101050619  
Semester : VIII (Delapan)  
Alamat : Bina Brata gang manunggal VII, Banjarmasin Timur  
Tugas : Melakukan Riset / Penelitian Ilmiah dalam rangka pengumpulan data untuk penyusunan Skripsi sarjana dengan Judul :

**Manajemen Strategi Pimpinan Pondok Dalam Menjamin Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin**

Tempat Penelitian : Pondok Pesantren Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin  
Lamanya Riset : 2 (Dua) Bulan  
Dari Tanggal : 12 Februari 2026  
Sampai Tanggal : 12 April 2026

Demikian surat Riset diberikan kepada ybs, agar pihak-pihak yang berkepentingan dapat memberikan bantuan seperlunya.

Banjarmasin, 19 Februari 2026

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd.  
NIP 197212112008011009

Mahasiswa yang bersangkutan,

Ibnu Yamin  
220101050619



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon: (0511) 3265426; (0511) 6783136  
E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

Nomor : B- 425 /Un.14/III.1/PP.00.9/02/2026

19 Februari 2026

Sifat : Penting

Lampiran : 1 (Satu) Berkas

Hal : Mohon Izin Riset

Yth. ....  
.....  
.....

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Sehubungan rencana penelitian yang akan dilaksanakan oleh mahasiswa (i) dalam rangka penyusunan skripsi, maka dengan ini kami mohon izin serta bantuan Bapak/Ibu agar kiranya berkenan memberikan informasi/data yang diperlukan oleh :

Nama : Ibnu Yamin  
NIM : 220101050619  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Alamat : Bina Brata gang manunggal VII, Banjarmasin Timur  
No HP : 081522762250

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (ZI-WBBM) UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan Kualitas kinerja dan Pelayanan.

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu serta kerjasamanya yang baik kami ucapkan terimakasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Banjarmasin, 19 Februari 2026

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd.  
NIP 197212112008011009

Tembusan :  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

## Lampiran VII Surat Keterangan Telah Melaksanakan Riset



**PONDOK PESANTREN AL-QUR'AN  
DAR 'ALI AL-BANJARY**

Jln. Pramuka Komp. Semanda VI, Perum. Pondok al-Banjary, Kel. Sei. Lulut,  
Banjarmasin Email: [pesantrenalquranalbanjary@gmail.com](mailto:pesantrenalquranalbanjary@gmail.com) Telp/Fax:  
082353789792 Kode Pos: 70238  
SK NOMOR •AHU O I.AH.02.02 TAHUN 2009 TANGGAL 21 JANUARI 2019

---

**SURAT KETERANGAN SELESAI RISET**  
Nomor: 036/PPQ-DAB/B/IV/2026

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Najib Irsyadi, M.Hum  
Jabatan : Pimpinan Pondok Pesantren Al Qur'an Dar 'Ali Al-Banjary

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama Lengkap : Ibnu Yamin  
NIM : 220101050619  
Perguruan Tinggi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Program/jurusan : Strata Satu (S1)/Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Lama Penelitian : 12 Februari-12 April 2026

Adalah benar bahwa telah selesai melakukan penelitian dalam rangka mengumpulkan data untuk menyusun skripsi dengan judul "**Manajemen Strategi Pimpinan Pondok dalam Menjamin Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Al-Qur'an Dar 'Ali Al-Banjary**" di Pondok Pesantren Dar 'Ali Al Banjary Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 April 2026  
Pimpinan Pondok,

  
Najib Irsyadi, M.Hum



## Lampiran VIII Sertifikat TOEFL

ENGLISH EDUCATION DEPARTMENT  
FACULTY OF TARBİYAH AND TEACHER TRAINING  
UIN ANTASARI BANJARMASIN

B-183/In.01/III.2.f/TOEFL/04/2026

**To Whom It May Concern**

This is to certify that

**IBNU YAMIN**

has taken prediction test of TOEFL with the following score:

Section I		Section II		Section III		TOTAL SCORE
Raw	Converted	Raw	Converted	Raw	Converted	Converted
21	45	34	58	40	55	526

Note:

- Section I : Listening Comprehension (50 Questions)  
Section II : Structure and Written Expression (40 Questions)  
Section III : Vocabulary and Reading Comprehension (50 Questions)  
Raw Score : Total Correct Answers

Banjarmasin, 06<sup>th</sup> April 2026  
Dean of English Department  
  
Agus Ariana Sari, M.Pd  
671110 201503 2004



\*Valid until 06<sup>th</sup> October 2026

JURUSAN TADRIS BAHASA INGGRIS FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km.4.5 Banjarmasin 70235 Telp. 05113253939/ 085248396094  
\*This test is neither agreed nor endorsed by ETS\*

## Lampiran IX Lembar Bimbingan Skripsi



### REKAPITULASI KEGIATAN KONSULTASI

No.	Tanggal	Bab/Bagian
1	12/2 2026	BAB 1,2 DAN 3 / perbaiki keformat skripsi
2	13/4 2026	kajian teori minimal 5 footnote
3	15/4 2026	Bab 4 buatlah gambar terkait pembahasan
4	16/4 2026	Tambahkan footnote
5	20/4 2026	Rapikan margin bab 4
6	22/4 2026	Tambahkan footnote bab 4
7	24/4 2026	<del>Perbaiki</del> Perbaiki Bab 5
8	27/4 2026	ACC
9		
10		
11		
12		

## Lampiran X Dokumentasi

Gambar 1 wawancara dengan Ustad Najib Irsyadi Pimpinan Ponpes Dar Ali Al-Banjary Banjarmasin

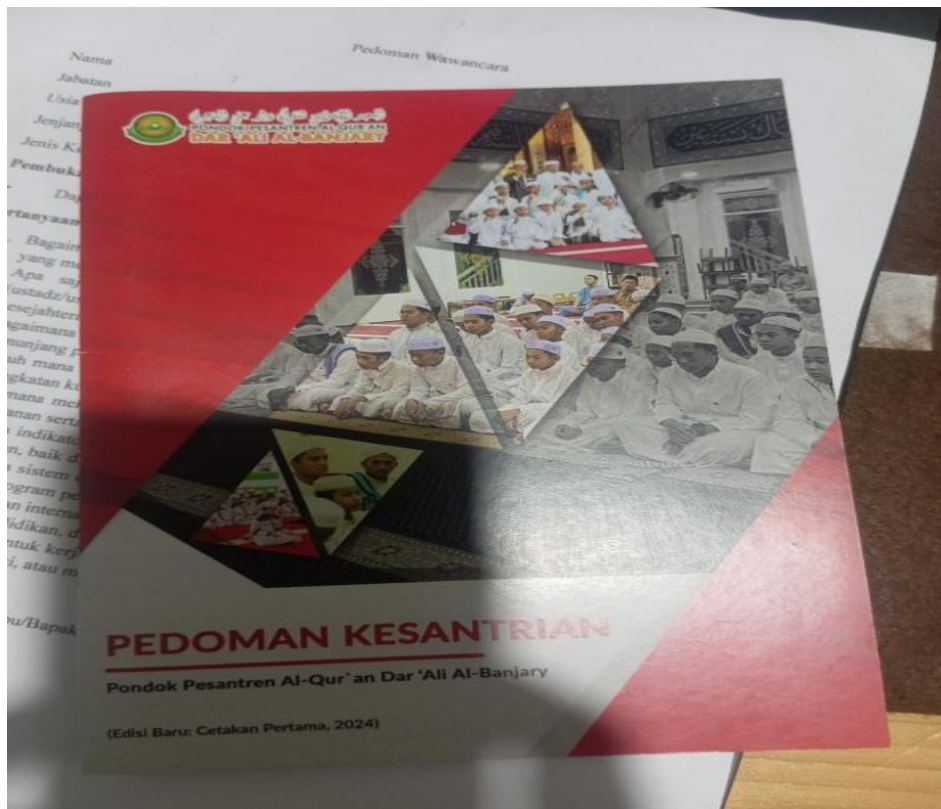


Gambar 2 Wawancara dengan Ustadzah Uci Bagian Tata Usaha





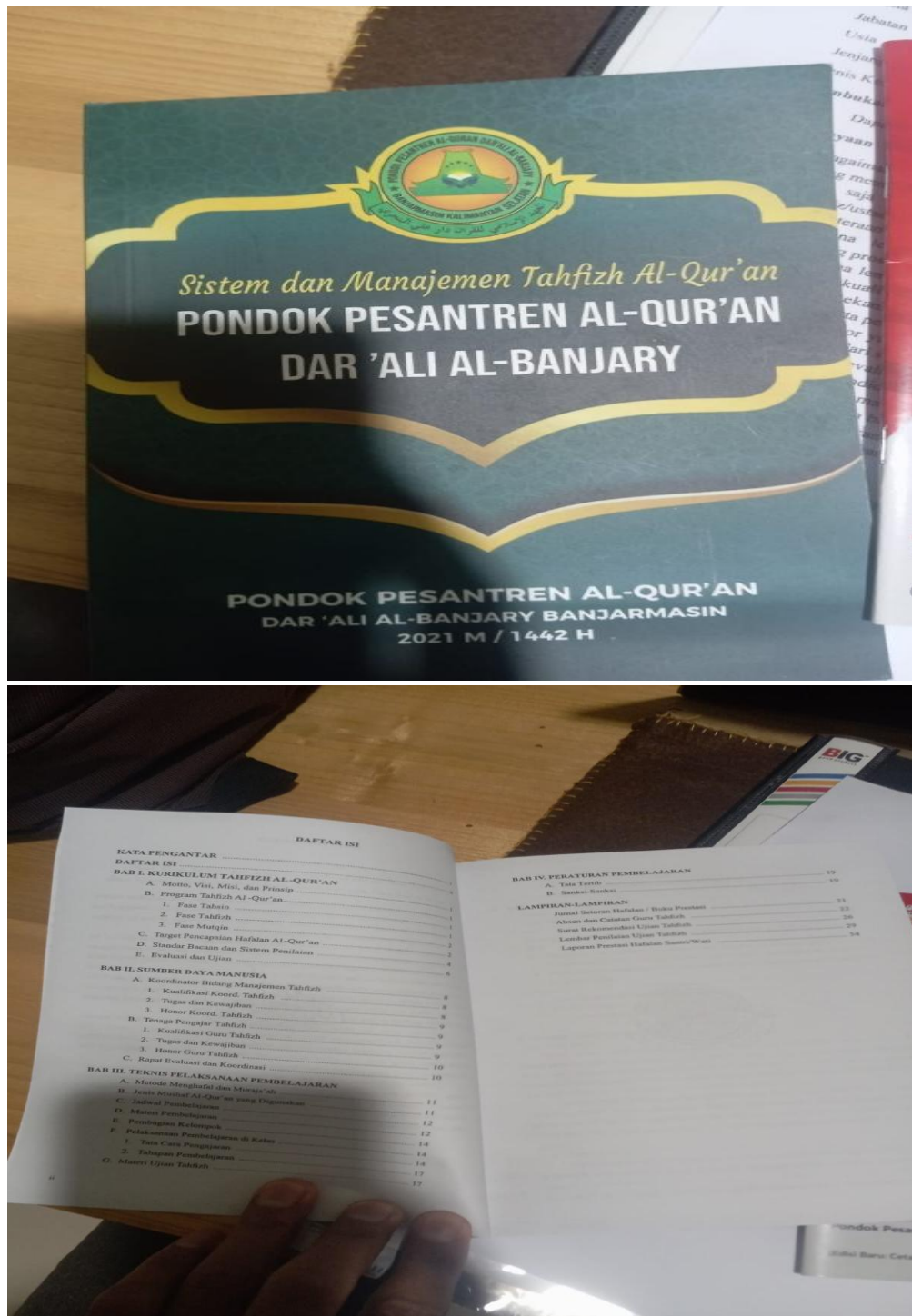
Gambar 3 Buku Pedoman Kesantrian



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	1
KATA SAMBUTAN PIMPINAN.....	2
DAFTAR ISI.....	3
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
PASAL 1 PENJELASAN UMUM.....	4
PASAL 2 KETENTUAN UMUM.....	5
HAK SANTRI.....	6
KEWAJIBAN SANTRI.....	7
<b>BAB II PERATURAN</b>	
PASAL 1 KEAGAMAAN DAN PENDIDIKAN.....	8
PASAL 2 ADAB, SOPAN SANTUN DAN AKHLAQ.....	9
PASAL 3 PAKAIAN DAN RAMBUT.....	10
PASAL 4 MAKAN DAN MINUM.....	11
PASAL 5 KEGIATAN BELAJAR MENGAJAR.....	12
PASAL 6 BUKU BACAAN.....	13
PASAL 7 KEORGANISASIAN (OSDA).....	14
PASAL 8 KEGIATAN BAHASA.....	15
PASAL 9 KEGIATAN EKSTRA KURIKULER.....	16
PASAL 10 HIBURAN.....	17
PASAL 11 OLAHRAGA.....	18
PASAL 12 KEBERSIHAN, KEINDAHAN DAN KERINDANGAN.....	19
PASAL 13 KEAMANAN DAN KETERTIBAN.....	20
PASAL 14 KEKELUARGAAN.....	21
PASAL 15 KESEHATAN.....	22
PASAL 16 KUNJUNGAN.....	23
PASAL 17 KUNJUNGAN ORANG TUA DAN TAMU.....	24
PASAL 18 PERPULANGAN.....	25
PASAL 19 PERIZINAN KHUSUS.....	26
PASAL 20 PROSEDUR PERIZINAN KHUSUS.....	27
PASAL 21 KELUAR LINGKUNGAN PONDOK.....	28
PASAL 22 KEASRAMAAN.....	29
PASAL 23 ATURAN TIDUR.....	30
PASAL 24 ATURAN MANDI DAN LAUNDRY.....	31
PASAL 25 PENGGUNAAN HANDPHONE, SURAT MENYURAT DAN PAKET.....	32
PASAL 26 KEUANGAN.....	33
PASAL 27 KEPEMILIKAN DAN PINJAM MEMINJAM BARANG.....	34

Gambar 4 Buku Sistem dan Manajemen Tahfizh Al-Qur'an





Gambar 7 Mesjid Raudhatul Huffazh dilingkungan pondok pesantren



Gambar 8 Halaman Pondok Pesantren



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Ibnu Yamin
2. NIM : 220101050619
3. Tempat, Tanggal Lahir : Marabahan, 19 Oktober2002
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Alamat : Jl. Atak Iberamsyah RT/RW  
002 Kel. Bantuil Kec.  
Cerbon Kab. Batola
6. No. HP : 081522762250
7. Alamat email : ibnuyamin169@gmail.com
8. Pengalaman Organisasi/Kerja :
  - a. Anggota Pemmuda Bakti Banua (2024-2025)
  - b. Annggota BAZNAS (2024-2025)
  - c. Anggota Himpunan Mahasiswa Jurusan (2023-2024)
  - d. Anggota Himpunan Mahasiswa Islam (2024-Sekarang)

Banjarmasin, 30 April 2026



Ibnu Yamin  
NIM. 220101050619