

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Irfan Fadillah
NIM : 220101050661
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 1 April 2004
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERKUAT BUDAYA AKADEMIK DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 3 BANJARMASIN**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 20 April 2026

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Irfan Fadillah