

**OPTIMALISASI FUNGSI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI'
SULAIMAN LANDASAN ULIN BARAT KOTA BANJARBARU**

SKRIPSI

Oleh

**RIZQI AULIA
220104030047**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026/1447 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

OPTIMALISASI FUNGSI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI' SULAIMAN LANDASAN ULIN BARAT KOTA BANJARBARU

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial**

**Oleh :
RIZQI AULIA
220104030047**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizqi Aulia
Tempat/ Tanggal Lahir : Landasan Ulin, 15 April 2004
Jurusan/ Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas: : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Optimalisasi Fungsi Manajemen Pada Masjid Jami Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat persetujuan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarbaru, 04 Mei 2026

Yang membuat pernyataan

Rizqi Aulia

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-511/Un.14/III.4/KP.01.2/05/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Rizqi Aulia
NIM : 220104030047
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

OPTIMALISASI FUNGSI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI SULAIMAN LANDASAN ULIN BARAT KOTA BANJARBARU

Hasil Uji Plagiasi : 25%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Mei 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,

Abdul Hafiz Sairazi

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Optimalisasi Fungsi Manajemen Pada Masjid Jami Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru
Ditulis oleh : Rizqi Aulia
N I M : 220104030047
Jurusan/ Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2025/2026
Alamat : Landasan Ulin Tengah Komp. Borneo Jl. Mahoni D1 No.5

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim.Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarbaru, 04 Mei 2026

Pembimbing I

Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd
19680219199303310004

Pembimbing II

Devi Novivanti SE., MM
198701252015032003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Sri Anafarhanah, SEI., MSI

NIP : 198909112015032005

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**OPTIMALISASI FUNGSI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI’ SULAIMAN LANDASAN ULIN BARAT KOTA BANJARBARU**” ditulis oleh RIZQI AULIA telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:





Hari : Selasa
Tanggal : 02 Juni 2026
Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.SI
NIP. 196605042000032002

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	1. 
2. Drs. Fasih, M.Si.	2. 
3. Drs. H. Ahmad Rijali, M. Pd	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., M.M.	4. 

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al- Baqarah : 286)

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan taufik, hidayah dan kekuatan dalam setiap langkah. Dengan penuh rasa syukur diperjalanan yang panjang dan segala halangan serta rintangan akhirnya bisa dilewati hingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dan meraih gelar sarjana. Dengan penuh rasa bahagia, keharuan dan kebanggaan yang mendalam atas pencapaian ini penulis mempersembahkan hasil penelitian ini kepada:

1. Teramat istimewa untuk mama tercinta yang telah memberikan yang terbaik untuk semua anak-anaknya, terimakasih yang sangat mendalam atas kasih sayang yang tiada henti karena tanpa adanya doa yang selalu mengalir, serta kalimat penyemangat beliau skripsi ini tidak akan pernah selesai. Mama adalah sumber kekuatan dan semangat terbesar penulis, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, kecukupan rezeki, keberkahan dan umur yang panjang serta Allah balaskan semua kebaikan, pengorbanan dan keikhlasan dengan pahala yang tak ternilai *Aamiin*
2. kepada kakak kandung penulis, Zainun Nasriyah yang telah menjadi role model penulis selama ini terimakasih atas semua dukungan dan perhatian yang selalu diberikan dalam setiap proses kehidupan penulis semoga Allah SWT membalas semua kebaikan *pian* dengan berlipat-lipat ganda *Aamiin*.
3. Para sepupu terimakasih atas nasihat, motivasi, bantuan, serta penguat mental sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian *Aamin*.

4. Kepada Squad (Itis, titir, uyul, peli, jihan, odah, memel) penulis sangat berterimakasih kepada mereka karena kurang lebih selama 10 tahun ini telah banyak membantu penulis serta menjadi *support system* dan penguat mental yang sangat dibutuhkan, tanpa adanya kalian penulis tidak akan bisa ada di posisi sekarang dan menyelesaikan skripsi ini semoga pertemanan ini bisa terus terjalin hingga kita tua nanti *Aamiin*
5. Kepada Kaela terimakasih telah menjadi teman belajar, betukar ilmu sedari masa sma hingga sekarang. Teman-teman semasa perkuliahan gc mbee (rifka, nisa, dijah, muzda), gc CLM (rifka, yaya, afnan *taufeeek*, **arma**) terimakasih karena telah banyak membantu dan menemani sedari awal perkuliahan, menjadikan masa masa perkuliahan penuh kenangan yang tidak bisa terlupakan. Kepada Ka irsat dan ka hamid yang telah banyak memberikan bantuan serta arahan dari masa PBAK hingga penulis menyelesaikan skripsi ini. Kepada semua teman-teman yang tidak disebutkan terimakasih karena telah menjadikan masa- masa perkuliahan ini menyenangkan dan lebih berwarna semoga kalian selalu berbahagia dan dikelilingi orang-orang baik dimanapun kalian berada *Aamiin*.
6. Untuk seseorang yang belum bisa penulis sebutkan disini, namun sudah tertulis jelas di *Lauhul Mahfudz* terimakasih sudah menjadi salah satu sumber motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk penulis dalam memantaskan diri. Meskipun saat ini penulis tidak tahu keberadaanmu entah di bumi bagian mana dan menggenggam tangan siapa seperti kata Bj Habibie “kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat”

7. Terakhir untuk seorang gadis bernama Rizqi Aulia, Terimakasih karena tidak pernah menyerah dengan keadaan dan terus berusaha menghadapi tantangan dan rintangan seberat apapun dengan semua keterbatasan yang ada selama proses pengerjaan skripsi yang tidak mudah ini. Terimakasih juga karena tidak menyerah diatas keraguan dan kelelahan dan sudah percaya dengan diri sendiri bahwa skripsi ini akan selesai dengan tepat waktu.

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, kesehatan dan kasih sayang-Nya, sehingga memudahkan dan melancarkan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga akhir. Tidak lupa shalawat dan salam kepada junjungan kita, Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, kerabat, sahabat, dan semua pengikut beliau hingga akhir zaman. Alhamdulillah, berkat doa dan dukungan dari orang-orang yang selalu mendoakan peneliti, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Optimalisasi Fungsi Manajemen Pada Masjid Jami’ Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru” sebagai tugas akhir untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana sosial dalam program studi Manajemen Dakwah.

Pembuatan skripsi ini tidak lepas dari kontribusi berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, serta doa, sehingga peneliti dapat menyelesaikannya. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu prof Dr. Hj. Nida Mufidah, M. Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr Hj. Halimatus Sakdiah, M. SI selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

4. Bapak Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd selaku Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Program Studi Manajemen Dakwah sekaligus Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan waktu dan bimbingan selama ini hingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Devi Noviyanti SE., MM selaku Sekertaris Program Studi Manajemen Dakwah sekaligus sebagai dosen pembimbing Skripsi II yang telah memberikan banyak arahan, dan masukan sehingga penulis bisa memahami dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Seluruh dosen, staff mikwa yang berada di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, khususnya yang berada di Program Studi Manajemen Dakwah yang telah memfasilitasi, membantu, memudahkan dan memberikan banyak ilmu kepada penulis selama berada di bangku perkuliahan.
7. Pengurus dan jamaah Masjid Jami' Sulaiman yang telah mengizinkan penulis untuk wawancara, dokumentasi dan melakukan observasi guna memenuhi data dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya bagi pembaca pada umumnya

Banjarbaru, 7 Mei 2026

Peneliti

ABSTRAK

Rizqi Aulia. 220104030047, *Optimalisasi Fungsi Manajemen pada Masjid Jami' Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru.* Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd Pembimbing I dan Devi Noviyanti SE., MM Pembimbing II pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci: **Optimalisasi, Fungsi Manajemen, Masjid**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh belum optimalnya pengelolaan masjid dalam menjalankan fungsi strategisnya sebagai pusat ibadah, dakwah, dan pemberdayaan umat. Hal ini disebabkan oleh lemahnya penerapan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis penerapan fungsi manajemen serta mengidentifikasi kelebihan dan kekurangan dalam pengelolaan Masjid Jami' Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan pendekatan triangulasi untuk menguji keabsahan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan fungsi manajemen di Masjid Jami' Sulaiman belum berjalan secara optimal. Pada fungsi perencanaan, program kegiatan masih bersifat insidental dan belum tersusun secara sistematis. Pada fungsi pengorganisasian, pembagian tugas dan struktur kepengurusan belum berjalan secara efektif. Pada fungsi pelaksanaan, kegiatan belum dilakukan secara konsisten dan partisipasi jamaah masih rendah. Sementara pada fungsi pengawasan, evaluasi kegiatan masih terbatas dan belum dilakukan secara berkelanjutan. Adapun kelebihan yang dimiliki masjid ini terletak pada motivasi religius pengurus, dukungan sarana prasarana, serta adanya keterlibatan TNI dalam pengelolaan yang mencerminkan kedisiplinan dan keteladanan. Sedangkan kekurangannya meliputi kurangnya perencanaan yang matang, lemahnya koordinasi, serta minimnya evaluasi program

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari Vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal Memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	A	Fathah
ـِ	I	Kasrah
ـُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرجال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الديوان) al-dîwân bukan ad- dîwân

Syiddah: Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـِي	Ai	a dan i

و, -	Au	a dan u
------	----	---------

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab

Dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَـ	Â	a dengan topi di atas
يَـ, بِـ	Î	i dengan topi di atas
وِـ	Û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad- dîwân.

4. Syiddah (Tasydid)

Syiddah atau *Tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan Dengan sebuah tanda () dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf

syamsiyah. Misalnya, kata (الضروة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta' Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut di alihaksarakan menjadi huruf/h/ (lihat contoh 1 sdi bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti kata sifat (*na'î*) (lihat contoh 2). Namun jika, huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	رَيْقَةٌ	Tharîqah
2	مِئَةُ سَلِّ مَعَهُ، الْجَا	Al-Jâmî'ah- al-Islâmiyyah
3	وَخُدَّةِ الْوَجُودِ	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata

sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al- Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara arab	Alih Aksara
-------------	-------------

ذَهَبَ الْأَسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تُبَّتِ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
رِيَّةُ الْحَرَكَةِ الْعَصْنُ	al-harakah al-'ashriyyah
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
لِحِكْمِ الصَّالِحِ، مَوْلَانَا مَالِكُ	mawlânâ Malik al-Shâlih
رُكْمِ اللَّهِ، يُوْثِقُ	yu'tsirukum Allâh
لِيَّةِ، هِرْعَقُ، الْمَطَا	al-mazhâhir al-'aqliyyah
طَلْعِ، سُنْتِ، حَبِّ	hub al-istithlâ'
مِنَ الْحَيَاةِ، الْمَادَّةِ الْمَصْنُوعَةِ وَغَيْرِهَا	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طُرْفَاتِ الْعَيْنِ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةِ	al-musâhamah
رَيْعًا، مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan
Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأَسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تُبَّتِ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
رِيَّةُ الْحَرَكَةِ الْعَصْنُ	al-harakah al-'ashriyyah
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh

طَلَّ عَلِ سِتِّ حَبًّا ا	hub al-istithlâ'
مِنَ الْحَيَوَا، الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ ن	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرْفَاتٍ لَعِينٍ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
رَيْفًا مِّنْ سَلَاكَ ط	man salaka tharîqan
لِحِكِّ الصَّالِ، مَوْلَانَا م	mawlânâ Malik al-Shâlih
رُكْمِ اللّٰهِ وَث	yu'tsirukum Allâh
لِيَّةِ هِرِّ الْعَقْرِ، الْمَطَا	al-mazhâhir al-'aqliyyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	x
ABSTRAK	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA	xiii
DAFTAR ISI	xxi
DAFTAR GAMBAR	xxiv
DAFTAR TABEL	xxv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Sistematis Penulisan.....	13
BAB II KAJIAN TEORI	15
A. Kajian Teori.....	15
1. Optimalisasi	15
2. Fungsi Manajemen.....	19

3. Masjid.....	40
B. Kerangka Pikir	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	45
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B. Subjek dan Objek Penelitian	45
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Data dan Sumber Data	46
E. Teknik Pengumpulan Data	47
F. Analisis Data	49
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Hasil Penelitian	51
1. Gambaran umum lokasi.....	51
2. Sejarah Masjid Jami' Sulaiman	59
3. Manajemen Masjid Jami' Sulaiman	61
a. <i>Planning</i> (Perencanaan).....	62
b. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian).....	64
c. <i>Actuating</i> (penggerak).....	66
d. <i>Controlling</i> (Pengawasan/Evaluasi).....	69
e. <i>Kekurangan Dan Kelebihan</i>	70
B. Pembahasan.....	73
1. Optimalisasi fungsi <i>Planning</i> (Perencanaan) Pada Masjid Sulaiman	74
2. Optimalisasi fungsi <i>Organizing</i> (Pengorganisasian) Pada Masjid Sulaiman.....	77
3. Optimalisasi fungsi <i>Actuating</i> (Penggerak) Pada Masjid Sulaiman..	80
4. Optimalisasi fungsi <i>Controlling</i> (Pengawasan) Pada Masjid Sulaiman	83
5. Kekurangan dan Kelebihan	86
BAB V PENUTUP.....	92
A. Simpulan	92
1. Fungsi Manajemen Masjid	92
2. Kekurangan dan Kelebihan	93

B. Saran-Saran	94
1. Bagi Pengurus Masjid.....	94
2. Bagi Peneliti Selanjutnya	94
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	44
Gambar 4.1 Denah Masjid	53
Gambar 4.2 Masjid Jami' Sulaiman	56
Gambar 4.3 Pengajian Rutinan	61
Gambar 4.5 Laporan Pendanaan.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana Masjid Jami' Sulaiman.....	57
Tabel 4.2 Jadwal Pengajian Rutinan Masjid Jami' Sulaiman.....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman wawancara	99
Lampiran 2 Dokumentasi	102
Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi	103
Lampiran 4 Surat Keterangan Seminar	104
Lampiran 5 Berita Acara Seminar	105
Lampiran 6 Surat Izin Riset	106
Lampiran 7 Surat Lulus Komprehensif	107