

ABSTRAK

Rizqi Aulia. 220104030047, *Optimalisasi Fungsi Manajemen pada Masjid Jami' Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru.* Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd Pembimbing I dan Devi Noviyanti SE., MM Pembimbing II pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci: **Optimalisasi, Fungsi Manajemen, Masjid**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh belum optimalnya pengelolaan masjid dalam menjalankan fungsi strategisnya sebagai pusat ibadah, dakwah, dan pemberdayaan umat. Hal ini disebabkan oleh lemahnya penerapan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis penerapan fungsi manajemen serta mengidentifikasi kelebihan dan kekurangan dalam pengelolaan Masjid Jami' Sulaiman Landasan Ulin Barat Kota Banjarbaru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan pendekatan triangulasi untuk menguji keabsahan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan fungsi manajemen di Masjid Jami' Sulaiman belum berjalan secara optimal. Pada fungsi perencanaan, program kegiatan masih bersifat insidental dan belum tersusun secara sistematis. Pada fungsi pengorganisasian, pembagian tugas dan struktur kepengurusan belum berjalan secara efektif. Pada fungsi pelaksanaan, kegiatan belum dilakukan secara konsisten dan partisipasi jamaah masih rendah. Sementara pada fungsi pengawasan, evaluasi kegiatan masih terbatas dan belum dilakukan secara berkelanjutan. Adapun kelebihan yang dimiliki masjid ini terletak pada motivasi religius pengurus, dukungan sarana prasarana, serta adanya keterlibatan TNI dalam pengelolaan yang mencerminkan kedisiplinan dan keteladanan. Sedangkan kekurangannya meliputi kurangnya perencanaan yang matang, lemahnya koordinasi, serta minimnya evaluasi program