

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### Lampiran 1 Matrix Wawancara

Rumusan Masalah	Indikator Penelitian	Pertanyaan Wawancara	Informan
<p>Apa saja program BAZNAS dalam pemberdayaan UMKM untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat?</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kebijakan, Landasan hukum &amp; arah program pemberdayaan UMKM</li> <li>2. Program/Jenis kegiatan pemberdayaan UMKM.</li> <li>3. Pendampingan, Bentuk &amp; efektivitas pasca bantuan.</li> <li>4. Mentoring, Ketersediaan &amp; kualitas coaching UMKM.</li> <li>5. Identifikasi, Kriteria &amp; proses seleksi mustahik. - Verifikasi, Mekanisme pengecekan lapangan sebelum bantuan.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa dasar kebijakan BAZNAS Kota Banjarmasin dalam merancang program pemberdayaan UMKM berbasis zakat?</li> <li>2. Program apa saja yang telah dilaksanakan BAZNAS Kota Banjarmasin untuk pemberdayaan UMKM?</li> <li>3. Bagaimana bentuk pendampingan yang dilakukan BAZNAS setelah mustahik menerima bantuan modal usaha</li> <li>4. Apakah BAZNAS memiliki program mentoring/coaching untuk UMKM binaan?</li> <li>5. Bagaimana proses identifikasi mustahik yang layak menerima bantuan zakat produktif untuk UMKM?</li> <li>6. Apakah ada mekanisme verifikasi lapangan sebelum penyaluran bantuan modal?</li> </ol>	<p>Ketua bidang pemberdayaan ekonomi</p>
<p>Bagaimana</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Visi &amp; Misi Kejelasan arah</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa visi dan misi BAZNAS Kota</li> </ol>	<p>Ketua bidang</p>

<p>peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam pemberdayaan UMKM berbasis zakat?</p>	<p>pemberdayaan UMKM berbasis zakat.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Strategi Penyaluran Mekanisme distribusi zakat produktif untuk UMKM.</li> <li>3. Kebijakan &amp; Sinkronisasi Kesesuaian kebijakan BAZNAS dengan program pemerintah daerah.</li> <li>4. Prioritas Sektor Usaha Kriteria penentuan sektor UMKM yang layak didukung. Roadmap Jangka Panjang Rencana keberlanjutan UMKM binaan menuju mandiri &amp; berdaya saing.</li> <li>5. Keberlangsungan Usaha Strategi menjaga kelestarian usaha mustahik pasca bantuan.</li> </ol>	<p>Banjarmasin dalam pemberdayaan umkm berbasis zakat?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Sejauh mana kebijakan BAZNAS Kota Banjarmasin selaras dengan program pemerintah daerah pengembangan UMKM?</li> <li>3. Bagaimana BAZNAS menentukan sektor usaha prioritas yang layak mendapat dukungan produktif</li> <li>4. Apakah BAZNAS memiliki roadmap jangka panjang untuk menjadikan UMKM binaan sebagai usaha mandiri dan berdaya saing?</li> <li>5. Bagaimana strategi BAZNAS Kota Banjarmasin dalam memastikan keberlangsungan usaha mustahik setelah bantuan zakat diberikan?</li> </ol>	<p>pemberdayaan ekonomi</p>
<p>Bagaimana hambatan yang dihadapi dalam implementasi program pemberdayaan UMKM oleh BAZNAS Kota Banjarmasin?</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kendala Utama Hambatan pelaksanaan program UMKM.</li> <li>2. SDM Dampak keterbatasan tenaga kerja.</li> <li>3. Koordinasi Masalah komunikasi antar divisi.</li> <li>4. Dana Pengaruh keterbatasan zakat produktif.</li> <li>5. Perancangan Program Kesulitan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa kendala utama yang dihadapi BAZNAS dalam Pelaksanaan Program UMKM?</li> <li>2. Bagaimana keterbatasan SDM di BAZNAS memengaruhi Pelaksanaan Program Pemberdayaan UMKM?</li> <li>3. Apakah ada kendala dalam Koordinasi antar</li> </ol>	<p>Ketua bidang pemberdayaan ekonomi</p>

	<p>menyesuaikan dengan kebutuhan mustahik.</p> <p>6. Literasi Mustahik Rendahnya kemampuan keuangan &amp; manajemen.</p> <p>7. Komitmen Mustahik Hambatan partisipasi pendampingan.</p> <p>8. Disiplin Modal Tantangan pengelolaan usaha.</p> <p>9. Risiko Usaha Penanganan mustahik tanpa pengalaman bisnis.</p>	<p>divisi BAZNAS terkait Implementasi Program zakat produktif untuk UMKM?</p> <p>4. bagaimana keterbatasan dana zakat produktif memengaruhi cakupan program pemberdayaan UMKM?</p> <p>5. Apakah ada kesulitan dalam merancang program yang sesuai dengan kebutuhan mustahik karena keterbatasan dana dan riset?</p> <p>6. Apakah Tingkat literasi keuangan dan manajemen usaha mustahik menjadi hambatan keberhasilan keberhasilan program?</p> <p>7. Apakah ada hambatan dalam membangun komitmen mustahik untuk mengikuti pendampingan?</p> <p>8. Bagaimana BAZNAS menghadapi mustahik yang kurang disiplin dalam mengelola modal usaha?</p> <p>9. Bagaimana BAZNAS mengatasi risiko kegagalan usaha mustahik yang tidak memenuhi pengalaman bisnis sebelumnya?</p>	
--	---	---	--

Rumusan Masalah	Indikator Penelitian	Pertanyaan Wawancara	Informan
Apa saja program BAZNAS dalam pemberdayaan UMKM untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat?	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jenis bantuan modal usaha yang diterima.</li> <li>2. Bentuk pendampingan setelah menerima bantuan.</li> <li>3. Pengalaman mengikuti mentoring/coaching.</li> <li>4. Proses seleksi yang dialami sebelum menerima bantuan.</li> <li>5. Verifikasi lapangan yang dilakukan terhadap usaha mustahik.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bantuan modal usaha apa yang Anda terima dari BAZNAS?</li> <li>2. Bagaimana bentuk pendampingan yang Anda rasakan setelah menerima bantuan modal usaha?</li> <li>3. Apakah Anda pernah mengikuti program mentoring/coaching dari BAZNAS?</li> <li>4. Bagaimana pengalaman Anda dalam proses seleksi sebelum menerima bantuan zakat produktif?</li> <li>5. Apakah ada verifikasi lapangan terhadap usaha Anda sebelum bantuan diberikan?</li> </ol>	Mustahik penerima bantuan modal usaha UMKM
Bagaimana peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam pemberdayaan UMKM berbasis zakat?	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dampak bantuan terhadap usaha mustahik.</li> <li>2. Persepsi mustahik terhadap strategi penyaluran zakat produktif.</li> <li>3. Kesesuaian program BAZNAS dengan kebutuhan mustahik.</li> <li>4. Sektor usaha yang didukung dan relevansi dengan usaha mustahik.</li> <li>5. Harapan mustahik terhadap keberlanjutan usaha.</li> <li>6. Persepsi mustahik terhadap roadmap</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana dampak bantuan zakat produktif terhadap usaha Anda?</li> <li>2. Bagaimana menurut Anda strategi penyaluran zakat produktif oleh BAZNAS?</li> <li>3. Apakah program BAZNAS sesuai dengan kebutuhan usaha Anda?</li> <li>4. Apakah sektor usaha Anda termasuk dalam prioritas dukungan BAZNAS?</li> <li>5. Apa harapan Anda terhadap keberlanjutan usaha</li> </ol>	Mustahik penerima bantuan UMKM binaan

	jangka panjang BAZNAS.	setelah menerima bantuan? 6. Bagaimana pandangan Anda terhadap rencana jangka panjang BAZNAS untuk UMKM binaan?	
Bagaimana hambatan yang dihadapi dalam implementasi program pemberdayaan UMKM oleh BAZNAS Kota Banjarmasin?	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kendala usaha setelah menerima bantuan.</li> <li>2. Keterbatasan literasi keuangan dan manajemen.</li> <li>3. Komitmen mengikuti pendampingan.</li> <li>4. Disiplin dalam mengelola modal usaha. - Risiko kegagalan usaha.</li> <li>5. Hambatan komunikasi dengan BAZNAS.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apa kendala utama yang Anda hadapi setelah menerima bantuan modal usaha?</li> <li>2. Apakah keterbatasan literasi keuangan dan manajemen menjadi hambatan bagi usaha Anda?</li> <li>3. Bagaimana komitmen Anda dalam mengikuti pendampingan dari BAZNAS?</li> <li>4. Apakah Anda mengalami kesulitan dalam mengelola modal usaha secara disiplin?</li> <li>5. Bagaimana Anda menghadapi risiko kegagalan usaha setelah menerima bantuan?</li> <li>6. Apakah ada hambatan komunikasi dengan pihak BAZNAS selama program berlangsung?</li> </ol>	Mustahik penerima bantuan UMKM

**Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara**

**Lampiran Dokumentasi wawancara  
Ketua Bidang Pemberdayaan Ekonomi**



**Dokumentasi Wawancara Mustahik**

**ZCD**



### Dokumentasi Usaha Mustahik BMU



### Dokumentasi Mustahik penerima program BMU



## Dokumentasi Usaha Mustahik Z-MART

Ibu Noor Laila



## Dokumentasi Usaha Mustahik ZCD

Telur asin Difa



**Lampiran 3 Tabel Mustahik**

**Tabel Penerima Program**

**Bantuan Modal Usaha**

<b>NO</b>	<b>NAMA</b>	<b>ALAMAT</b>
1	Mulyani	Jl. Tembus Mantuil Gg. Gandapura, RT. 26, RW. 2, Kel. Kelayan Selatan
2	Rahmawati. HJ	Jl. Kelayan A II GG. Kenari, RT/RW : 016/002, Kel. Murung Raya, Kec. Banjarmasin Selatan
3	Umi Lestari	Jalan Tanjung Berkat No.24, Teluk Tiram, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan, Indonesia
4	Saipullah	Jl. P. Karya Komp. H. Perkasa No. 13, RT. 63, RW. 4, Kel. Sungai Andai
5	Musrifah	Jl. Rawasari Raya Gg 5 No 36 RT 54 RW 5 Kel. Teluk Dalam
6	Raudatul Jannah	Jl. Kelayan II Gg. Kenari No 47 RT 16 RW 2 Kel. Murung Raya
7	Winarni	Jl. Sutoyo S Gg. Kai Zai RT 23 RW 2 Kel. Pelambuan
8	Siti Arbayah	Jl. Sutoyo S Gg. Hadiah RT 24 W 2 Kel. Pelambuan
9	Rusdiana	Jl. Pangeran M. Noor Gg. SMP 12 RT 50 RW 3 Kel. Pelambuan
10	Abdul Fattah	Jl. 9 Oktober Sei. Pahalau RT 11 RW 2 Kel. Pekauman
11	Hj. Wardah	Jl. Kelayan A II Gg. Kenari RT 16 RW 2 Kel. Murung Raya
12	Nor Hikmah	Jl. Gerilya Paradapan RT 31 RW 3 Kel. Kelayan Timur

13	Wardah	Jl. Alalak Tengah Gg. Alalak Tengah 5, RT. 1, RW. 1, Kel. Alalak Tengah
14	Rumiati	Jl. Kelayan B Gg. Darul Aman No. 27, RT. 26, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
15	Maskanah	Jl. Kelayan B Gg Serasi Ujung RT 25 No 47 Kel. Kelayan Timur
16	Alfisyah	Jl. Kelayan B Gg Darul Aman No 37 RT 26 RW 2 Kel. Kelayan Timur
17	Norhidayag	Jl. Kelayan Kecil, RT. 19, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
18	Sukmawati	Jl. Lingkar Dalam Selatan
19	Norhayati	Jl. Kelayan Kecil Ujung RT 20 Kel. Kelayan Timur
20	Isna	Jl. Kelayan Kecil Ujung RT 20 Kel. Kelayan Timur
21	Supiati	Jl. Kelayan Kecil, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
22	Hasanah	Jl. Kelayan Kecil, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
23	Annah	Jl. Kelayan Kecil, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
24	Hasnah	Jl. Tembus Mantuil Gg. Bersaudara, RT. 3, RW. 1, Kel. Basirih Selatan
25	Masnun	Jl. Tembus mantuil Gg. Bersaudara RT. 03 RW. 01 Kel. Basirih Selatan
26	Rusnah	Jl. Tembus Mantuil Gg Bersaudara RT 3 Kel. Basirih Selatan
27	Agustina	Jl. Kelayan B Gg. Baja No. 4, RT. 37, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
28	Noor Cahaya	Jl. Kelayan A II, RT. 16, RW. 2, Kel. Murung

		Raya
29	Salmah	Jl. Rantauan Timur I, RT. 6, RW. 1, Kel. Pekauman
30	Nana Afrina	Jl. Kelayan Kecil No. 57, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
31	Masitah	Jl. Simpang Anem Gg. 17 Agustus RT 23 RW 2 Kel. Kuin Selatan
32	Aida Rahmah	Jl. Tatah Bangkal Luar RT 33 RW 2 Kel. Kelayan Timur
33	Ahmad Rivani	Jl. Tembus Mantuil Permai Komp. Mantuil Raya Blok. O No 1 RT 22 RW 1 Kel. Mantuil
34	Aisyah	Jl. Tembus Mantuil Gg. Bersaudara RT.3 RW 1 Kel. Mantuil
35	Ramiah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
36	Noor Asyiah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 No.14 Kel. Kelayan timur
37	Lamsiyah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
38	Murhan	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 No. 5 Kel. Kelayan timur
39	Bainah	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 Kel. Kelayan timur
40	Mahrita	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 Kel. Kelayan timur
41	Fatimah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
42	Diyah	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 Kel. Kelayan timur
43	Suriansyah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan

		timur
44	Nikmatul Aula	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
45	Juhairiah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin I No. 44, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
46	Lina Selvia	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin I, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
47	Alamsyah	Jl. Kelayan B Haur Kuning Gg. Amilin II No. 90, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
48	Nursiah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin II No. 77, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
49	Nor Haidah	Jl. Kelayan Timur Gg. Amilin II No. 77, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
50	Miftahul Janah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin 2 No. 65, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
51	Muslimah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin 2 No. 70, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
52	Muhammad Arsyad	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin I No. 89, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
53	Mardiyah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin I No. 52, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
54	Rahmidawati	Jl. Kelayan Kecil No. 6, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
55	Musliani	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin I, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
56	Rina hartati	Jl. Kelayan B Gg. Cempaka No. 44, RT. 13, RW. 2, Kel. Kelayan Tengah
57	Erni Yanti	Jl. Kelayan Kecil, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
58	Ernawati	Jl. Kelayan B RT 14 RW 1 Kel. Kelayan

		Timur
59	Sumiati	Jl. Kelayan B RT 14 RW 1 Kel. Kelayan Timur
60	Saidana	Jl. Kelayan B RT 14 RW 1 Kel. Kelayan Timur
61	Rusmini	Jl. Kelayan B RT 14 RW 1 Kel. Kelayan Timur
62	Siti Aisyah	Jl. 9 Oktober Komp. Nusa Indah RT 19 RW 2 Kel. Pekauman
63	Tomy	Jl. 9 Oktober Komp. Nusa Indah RT 19 RW 2 Kel. Pekauman
64	Funiyem	Jl. Prona 2 No 25 RT 21 RW 2 Kel. Pemurus Baru
65	Norma	Jl. Gerilya RT 18
66	Ahmadi	Jl. Kelayan B Gg. Bambu RT 12 Kel. Kelayan Timur
67	Abdul Wahab	Jl. Kelayan B Gg. Bambu RT 12 Kel. Kelayan Timur
68	Fatmawati	Jl. Muara Tatah Belayung Rt 26 Rw 2 Kel. Pemurus Dalam
69	Rumilawati	Jl. Tatah Belayung Rt 26 Rw 2 Kel. Pemurus Dalam
70	Arbainah	Jl. Kelayan B Gg Gembira No 7
71	Halimah	Jl. Kelayan B Gg Gembira
72	Ramziah	Jl. Kelayan B Gg. Cempaka No 55 RT 13 RW 2 Kel. Kelayan Tengah
73	Nor Aina	Jl. Kelayan Kecil Ujung, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
74	Asiah	Jl. Kelayan Kecil Ujung Simp. Rungun, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelaya Timur

75	Noortati	Jl. Kelayan Kecil Rt 20 Rw 2 Kel. Telayan Timur
76	Ulfah	Jl. Kelayan Kecil Simpang Rungu Rt 20 Rw 2 Kel. Telayan Timur
77	Tuti	Jl. Kelayan Kecil Ujung RT 20 Kel. Kelayan Timur
78	Hamdani	Jl. Kelayan B Gg Serasi No 31 RT 23 No 47 Kel. Kelayan Timur
79	Aisah	Jl. Kelayan Kecil Ujung Gg. Bambu No. 71, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
80	Alus Sarbani	Jl. Kelayan A II Gg. Pancasila RT 12 Kel. Murung Raya
81	Fahria wati	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT. 37
82	Bariah	Jl. Tembus Mantuil Gg. Bersaudara RT.3 RW 1 Kel. Mantuil
83	Fatimah, Hj.	Jl. Kelayan A Gg. Kenari RT. 16
84	Nur Salamah	Jl. Tembus Mantuil Gg Bersaudara RT 3 Kel. Basirih Selatan
85	Mardiah	Jl. Kelayan Kecil Haur Kuning
86	Khairiah	Jl. Tatah Bangkal Luar RT 34 RW 2 Kel. Kelayan Timur
87	Rusnawati	Jl. Kelayan A II RT. 14 Murung Raya
88	Rosita	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 No.60 Kel. Kelayan timur
89	Astuti	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 No.27 Kel. Kelayan timur
90	Saripah Latifah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
91	Arbayah	Jl. kelayan kecil Gg. serasi ujung RT. 23
92	Mahrita Murni	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 Kel. Kelayan

		timur
93	Aisyah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
94	Arbani	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
95	Bahrn	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
96	Mariyana	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 No. 52 Kel. Kelayan timur
97	Hairullah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
98	Muhammad Arsyad	Jl. kelayan kecil RT. 18 RW. 02 Kel. Kelayan timur
99	Mahmudah	Jl. kelayan kecil RT. 18 no. 29 Haur Kuning
100	Asmawati	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW. 02 Kel. Kelayan timur
101	Halimah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW 02
102	Halimatus Sa'diah	Jl. kelayan kecil RT. 19 RW 02
103	Normeada	Jl. kelayan kecil RT. 18 no. 29 Haur Kuning
104	Saifullah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Amilin II, RT. 15, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
105	Abdul Hadi	Jl. Kelayan Kecil Haur Kuning, RT. 16, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
106	Arsiyah	Jl. Kelayan B Timur, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
107	Damayanti	Jl. Kelayan Kecil, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
108	Salbiah	Jl. Kelayan B Timur, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
109	M. Yamani	Jl. Kelayan Kecil, RT. 16, RW. 1, Kel.

		Kelayan Timur
110	Halifah	Jl. Kelayan Kecil, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
111	Zubaidah, HJ	Jl. Kelayan Kecil No. 05, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
112	Farhan	Jl. Kelayan B Timur No. 30, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
113	Agus Salim	Jl. Kelayan B Timur, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
114	Abdul Hadi	Jl. Kelayan Kecil Gg. Sribegawan No. 78, RT. 17, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
115	Rahmi	Jl. Kelayan B Timur No. 38, RT. 16, RW. 1, Kelayan Timur
116	Teguh Suprpto	Jl. Kelayan Kecil, RT. 16, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
117	Yuli Yana	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1 Kel. Kelayan Timur
118	Ainun	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1 Kel. Kelayan Timur
119	Nor Hayati	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1 Kel. Kelayan Timur
120	Arbayah	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1 Kel. Kelayan Timur
121	Yulianti	Jl. Kelayan B Gg. Kurnia RT 3 RW 1 Kel. Kelayan Timur
122	Latifah Ani	Jl. Kelayan B Gg. Kurnia RT 3 RW 1 Kel. Kelayan Timur
123	Mildawati	Jl. Kelayan B Gg. Kurnia RT 3 RW 1 Kel. Kelayan Timur
124	Rizani	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1

		Kel. Kelayan Timur
125	Heldawati	Jl. Kelayan B Gg. Balai Desa RT 11 RW 1 Kel. Kelayan Timur
126	Lamsinah	Jl. kelayan B Gg. Balai Desa 11 1 Kelayan Timur
127	Asliyah	Jl. kelayan B Gg. Balai Desa 11 1 Kelayan Timur
128	Lisa Hayatun	Jl. kelayan B Gg. Balai Desa 11 1 Kelayan Timur
129	Tuti Nurjannah	Jl. kelayan B Gg. Balai Desa 11 1 Kelayan Timur
130	Rabiatul Adawiyah	Jl. Kelayan B Gg. Kurnia RT 3 RW 1 Kel. Kelayan Timur
131	Arbainah	Jl. Kelayan B Gg. Kurnia RT 3 RW 1 Kel. Kelayan Timur
132	Mawarti	Jl. Kelayan B Gg. Jais RT 9 Kel. Kelayan Timur
133	Sariah	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 7 RW 1 Kel. Kelayan Timur
134	Rusmalina	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 7 RW 1 Kel. Kelayan Timur
135	Syarkiah	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
136	Norlaila	Jl. Gerilya RT 18 RW 1 Kel. Tanjung Pagar
137	Maslia	Jl. Tatah Belayung Rt 26 Rw 2 Kel. Pemurus Dalam
138	Jamilah	Jl. Kelayan A II No 86
139	Fitriya	Jl. Kelayan A II Gg. H. M Sifa
140	Patimah	Jl. Kelayan A Gg. Kenari
141	Maulidah	Jl. Kelayan A II RT 16 RW 2 Kel. Murung

		Raya
142	Ida Riani	Jl. Kelayan A No 6 Kel. Murung Raya
143	Sariatu	Jl. Kelayan A Gg Kenari Kel. Murung Raya
144	Misnawati	Jl. Gerilya Gg. Bambu, RT. 29, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
145	Bahriah	Jl. Kelayan Kecil, RT. 20, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
146	M.Syahrin	Jl. Kelayan A Gg. Cenderawasih No 54 Rt 001
147	Marliana	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
148	Nike Ermawati	Jl. Kelayan B Gg. Tawakal RT 7 RW 1 Kel. Kelayan Timur
149	Ahmad Bajuri	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
150	Rusmiati	Jl. Kelayan B Gg. Firdaus RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
151	Isnawati	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
152	Erliana	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
153	Hernilawati	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
154	Faridah	Jl. Kelayan B Gg. Baja RT 10 RW 1 Kel. Kelayan Timur
155	Jamilah	Jl. Tatah Bangkal Luar Padat Karya RT 32 RW 2 Kel. Kelayan Timur
156	Sariya	Jl. Kelayan A Gg. Srikandi RT. 20 Kel. Kelayan dalam Kec. Banjarmasin Selatan
157	Salawati	Jl. Sutoyo S Gg. Purnawirawan No. 84 RT. 21

158	Sri Mariati	Jl. KS Tubun 1 Tentram RT. 10 Kel. Kelayan Barat
159	Yatimah	Jl. Kelayan B Gg. Gembira RT. 14
160	Rusyidah	Jl. Kelayan B Gg. Setia Rahman No. 2 RT. 10 Kel. kelayan Tengah
161	Syawiah	Jl. Tembus Mantuil RT. 22 No. 24 Kel. Basirih Selatan
162	Husna Liza	Jl. Kelayan B Gg. Cahaya Tatas RT 7 RW 1 Kel. Kelayan Tengah
163	Lina	Jl. Kelayan B Gg. Setia Rahman RT. 10 Kel. kelayan Tengah
164	Salasiah	Jl. Tembus Mantuil Gg. Gandapura
165	Sanawiyah	Jl. Kelayan B Gg. Setia Rahman
166	Salahudin	Jl. Kelayan B Gg Amanah RT 1 No 35
167	Lina	Jl. Kelayan B Gg Sukaria RT 19 RW 2 Kel. Kelayan Tengah
168	Misrukayah	Jl. Kelayan A Gg. Pandan Sari No 78 Kel. Murung Raya
169	Hasyim	Jl. Kelayan A RT 1 RW 1 Kel. Murung Raya
170	Mastora	Jl. Tembus Mantuil Gg. Gandapura RT 27 RW 2
171	A. Suriansyah	Jl. Kelayan B RT 21 RW 2 Kel. Kelayan Tengah
172	Salmiah	Jl. Tembus Mantuil Gg. Gandapura RT 27
173	Supriansyah	Jl. Kelayan B Gg. Cempaka RT 13 RW 2 Kel. Kelayan Tengah
174	Syahrhan	Jl. Tatah Bangkal Luar RT 32 RW 2 Kel. Kelayan Timur
175	Tamin	Komp. Tanjung Raya Sawmill RT 4 RW 1 Kel. Mantuil

176	M. Marli	Jl. Tunjung Maya Gg. AMD IV RT 33 RW 2 Kel. Pekapuran Raya
177	Yuliana	Jl. Gerilya RT. 01 RW. 01 Kel. Tanjung Pagar
178	Noor Laila	Jl. Gerilya RT. 18 RW. 01
179	Supian Noor	Jl. Kelayan Besar 2 No. 6 RT. 6 RW. 1 Kel. Tanjung Pagar
180	Rahimah	Jl. Gerilya Kampung baru RT. 14 RW. 02
181	Maimunah	Jl. Kelayan B Gg. Serasi Ujung RT. 25
182	Nurmiana	Jl. Gerilya RT. 18 RW. 01 Gg. Perdamaian
183	Jamrah	Jl. Kelayan A II, RT. 16, RW. 2, Kel. Murung Raya
184	Priyanto	Jl. Rantauan Timur I No. 37, RT. 6, RW. 1, Kel. Pekauman
185	Fitriadi	Jl. Kelayan B Gg. Jais No. 50, RT. 9 , RW. 1, Kel. Kelayan Timur
186	Siti Fatimah	Jl. Kelayan B Gg. Serasi Ujung, RT. 25, RW. 2, Kel. Kelayan Timur
187	Jamilah	Jl. Kelayan A II, RT. 14, RW. 2, Kel. Murung Raya
188	Hamidah	Jl. Kelayan A Gg. Siti Aisyah, RT. 14, RW. 2, Kel. Murung Raya
189	Rusdiana	Jl. Pekapuran A, RT. 31, RW. 2, Kel. Pekapuran Raya
190	Eddy Heriyanto	Jl. Kelayan B Komp. 10, RT. 13, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
191	Mawardi	Jl. Patimura Gg. Padi Luhur No. 47, RT. 36, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
192	Siti Fatimah	Jl. Kelayan Kecil Gg. Seri Begawan, RT. 17, RW. 1, Kel. Kelayan Timur
193	Mariatun Qibtiah	Jl. Kelayan GG. Jais No. 35 RT. 09 RW 1

		Kel. Kelayan Timur
194	Ernawati	Jl.Kelayan A Gg.H.Bustani Rt21/Rw02 Kel.Murung Raya Kec.Banjarmasin Selatan
195	Nur Hidayah	Jl. Gerilya RT 18 RW 1 Kel. Tanjung Pagar
196	Ali Syahbana	Jl. Kelayan B GG. Kurnia RT. 03 RW. 01 Kel. Kelayan Timur
197	Wahyu Hidayah	Jl. Tembus Mantuil/ Rusun Ganda Magfirah/ Blok A/ Lantai 3 No. 16
198	Misnawati	Jl. Muara Tatah Belayung RT. 26, RW. 2 Kel. Pemurus Dalam
199	Maisarah	Jl. Tatah Belayung RT. 46
200	Darmansyah	Jl. Kelayan Besar
201	Darmansyah 1	Jl. Kelayan Besar 1 RT 022 RW 001
202	Jumiati	Jl. Tembus Mantuil RT. 24. Gg. Asparagus No. 33
203	Binti Saadah	Jl. Cempaka Raya Simpang Kenangan No 48 RT 43 RW 3 Kel. Telaga Biru

**Tabel Penerima Program  
Z-MART**

<b>NO</b>	<b>NAMA MUSTAHIK</b>	<b>ALAMAT</b>	<b>NAMA TOKO</b>
1	Yuliani	Jl. Sultan Adam Komp. Kelapa Gading No 2 RT 23 RW 2 Kel. AKT	Warung Z-MART Amelia
2	Herlina	Jl. Kelayan Besar II RT 9 RW 1 Kel. Tanjung Pagar	Warung Z-MART Herlina
3	Norlaila	Jl. Kelayan B Tengah Gg. Setia Rahman No 7 RT 8 RW 2 Kel. Kelayan Tengah	Warung Z-MART Fauzan
4	Apri Meilani	Jl. Gerilya No 19 RT 16 RW 2 Kel. Tanjung Pagar	Warung Z-MART Khair
5	Noor Nazmi	Jl. Kelayan B Tengah Gg. Setia Rahman RT 9 RW 1 Kel. Kelayan Tengah	Warung Z-MART Noor Nazmi

**Tabel Penerima Program**  
***Zakat Community Development (ZCD)***

<b>NO</b>	<b>NAMA KELOMPOK</b>	<b>ALAMAT</b>	<b>NAMA USAHA</b>
1	PPDI (Perkumpulan Penyandang Disabilitas Indonesia) Kota Banjarmasin	Jl. Belitung Darat Gg. Demang No 10 RT 11 RW 1 Kel. Kuin Cerucuk	Kelompok Usaha Telur Asin Difa

## Lampiran 4 Laporan Keuangan BAZNAS Kota Banjarmasin 2025

<b>BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)</b>			
<b>KOTA BANJARMASIN</b>			
<b>LAPORAN PERUBAHAN DANA</b>			
<i>Untuk Tahun Yang Berakhir Pada 31 Desember 2024 dan 2023</i>			
	<i>Estimasi</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
		<i>Rp</i>	<i>Rp</i>
<b>DANA ZAKAT</b>			
<b>Penerimaan Dana Zakat</b>	<b>14</b>		
Penerimaan Zakat Entitas		40.500.000	40.500.000
Penerimaan Zakat Harta Individual		732.251.321	569.287.064
Penerimaan Zakat Harta via UPZ		411.159.830	221.814.870
Penerimaan Zakat Fitrah Perorangan		505.000	-
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Zakat		2.063.645	-
<b>Jumlah Penerimaan Dana Zakat</b>		<b>1.186.479.796</b>	<b>831.601.934</b>
<b>Penyaluran Dana Zakat</b>	<b>15</b>		
Penyaluran Zakat untuk Fakir		(135.000.000)	(226.750.000)
Penyaluran Zakat untuk Miskin		(762.584.045)	(317.419.735)
Penyaluran Zakat untuk Gharim		(8.329.000)	(12.989.000)
Penyaluran Zakat untuk Muallaf		(10.800.000)	-
Penyaluran Zakat untuk Fisabilillah		(111.950.000)	(117.400.000)
Penyaluran Zakat untuk Ibnu Sabil		(1.400.000)	(1.550.000)
Alokasi untuk Dana Amil		(136.743.001)	(91.829.719)
<b>Jumlah Penyaluran Dana Zakat</b>		<b>(1.166.806.046)</b>	<b>(767.938.454)</b>
Surplus (Defisit)		19.673.750	63.663.480
Saldo Awal		125.582.913	61.919.433
Koreksi Saldo Awal		(21.692.002)	-
<b>Saldo Akhir</b>		<b>123.564.661</b>	<b>125.582.913</b>
<b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>			
<b>Penerimaan Dana Infak/Sedekah</b>	<b>16</b>		
Penerimaan Infak/Sedekah Terikat		384.076.000	431.547.503
Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat		58.486.384	217.361.111
Penerimaan Infak/Sedekah via UPZ		1.344.306.632	905.061.216
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		3.504.990	-
<b>Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah</b>		<b>1.790.374.006</b>	<b>1.553.969.829</b>
<b>Penyaluran Dana Infak/Sedekah</b>	<b>17</b>		
Penyaluran Infak/Sedekah Terikat		(391.553.503)	(408.740.000)
Penyaluran Infak/Sedekah Tidak Terikat		(931.256.396)	(1.157.534.354)
Alokasi untuk Dana Amil		(231.063.501)	(191.759.289)
<b>Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah</b>		<b>(1.553.873.400)</b>	<b>(1.758.033.643)</b>
Surplus (Defisit)		236.500.606	(204.063.814)
Saldo Awal		27.575.193	231.639.007
Koreksi Saldo Awal		(38.152.805)	-
<b>Saldo Akhir</b>		<b>225.922.994</b>	<b>27.575.193</b>

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)**  
**KOTA BANJARMASIN**  
**LAPORAN PERUBAHAN DANA**

*Metode Tahun yang Bersalin Pada 31 Desember BOP dan BGS*

	<i>Catatan</i>	<i>BOP</i> Rp	<i>BGS</i> Rp
<b>DANA AMIL</b>			
<b>Penerimaan Dana Amil</b>	2j, 18		
Penerimaan Dana dari Dana Zakat		136.743.001	91.829.719
Penerimaan Dana dari Dana Infak/Sedekah		231.063.501	191.759.289
Penerimaan dari Dana Hibah APBD		1.998.684.554	1.138.214.002
Penerimaan Amil Lainnya		3.019.000	6.000.000
Penerimaan Lain-lain		10.246.711	-
<b>Jumlah Penerimaan Dana Amil</b>		<b>2.379.756.767</b>	<b>1.427.803.010</b>
<b>Penggunaan Dana Amil</b>	2j, 19		
Beban Pegawai		(1.426.559.954)	(763.806.500)
Beban Kegiatan		(162.145.000)	-
Beban Sosialisasi Kajian dan Layanan Muzaki		(24.490.000)	(13.050.000)
Beban Perjalanan Dinas		(231.128.382)	(171.391.247)
Beban Umum dan Administrasi Lainnya		(294.674.386)	(362.168.097)
Beban Depresiasi & Amortisasi		(88.984.605)	(83.073.666)
<b>Jumlah Penggunaan Dana Amil</b>		<b>(2.227.982.327)</b>	<b>(1.393.489.510)</b>
Surplus (Defisit)		151.774.440	34.313.500
Saldo Awal		323.047.372	288.733.872
Koreksi Saldo Awal		59.844.807	-
<b>Saldo Akhir</b>		<b>534.666.619</b>	<b>323.047.372</b>
<b>DANA HIBAH</b>			
<b>Penerimaan Dana Hibah</b>	2k, 20		
Penerimaan dari Dana Hibah Pemko Banjarmasin		1.998.684.554	1.138.214.002
<b>Jumlah Penerimaan Dana Hibah</b>		<b>1.998.684.554</b>	<b>1.138.214.002</b>
<b>Penyaluran Dana Hibah</b>	2k, 21		
Penyaluran Dana Hibah Pemko Untuk Amil		(1.998.684.554)	(1.138.214.002)
<b>Jumlah Penyaluran Dana Hibah</b>		<b>(1.998.684.554)</b>	<b>(1.138.214.002)</b>
Surplus (Defisit)		-	-
Saldo Awal		-	-
<b>Saldo Akhir</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

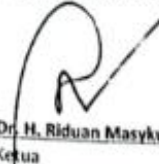
**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)  
KOTA BANJARMASIN  
LAPORAN PERUBAHAN DANA**

*Rincian Dana Jasa Giro Bankita Periode 31 Desember 2024 dan 2023*

	Catatan	2024 Rp	2023 Rp
<b>DANA JASA GIRO</b>			
<b>Penerimaan Dana Jasa Giro</b>	22		
Penerimaan Jasa Giro		-	7.101.379
<b>Jumlah Penerimaan Dana Jasa Giro</b>		-	<b>7.101.379</b>
<b>Penyaluran Dana Jasa Giro</b>			
<b>Penyaluran Dana Jasa Giro</b>	23		
Biaya Administrasi Bank		-	(3.016.455)
Alokasi Dana Bagi Hasil untuk Amil		-	(6.000.000)
<b>Jumlah Penyaluran Dana Jasa Giro</b>		-	<b>(9.016.455)</b>
Surplus (Defisit)		-	(1.915.076)
Saldo Awal		-	8.956.009
Saldo Akhir		-	<b>7.040.933</b>

*Lihat catatan dan lampiran atas laporan keuangan yang merupakan bagian  
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan*

Banjarmasin, 07 November 2025

  
Dr. H. Riduan Masykur, MH  
Ketua

## Lampiran 5 SK Pembimbing Skripsi



**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI  
NOMOR 329 TAHUN 2025  
TENTANG  
PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN  
TAHUN 2025**

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,

- Menimbang** : a. Bahwa untuk lebih terarahnya penulisan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari, dirasa perlu menunjuk Pembimbing.  
b. Bahwa yang namanya tercantum dalam Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Pembimbing.
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Apatur Sipil Negera;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Pendidikan Tinggi;  
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari Banjarmasin;  
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan** : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TENTANG PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2025**
- Pertama** : Menunjuk Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin an. M. Tahir NIM 220104030203 Jurusan Manajemen Dakwah, yaitu :
1. H. Muhammad Mabruur, Lc., M.Ag Sebagai Pembimbing I
  2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc Sebagai Pembimbing II
- Kedua** : Pembimbing bertugas membimbing bidang materi, metodologi, bahasa dan teknik penulisan.
- Ketiga** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya.

Ditetapkan di Banjarmasin  
pada tanggal 24 Juli 2025

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU  
KOMUNIKASI,



DR. H. M. ABDUH, MA  
NIP. 196305021992031005

**Tembusan:**

1. Rektor UIN Antasari
2. Mahasiswa yang bersangkutan

LAMPIRAN  
HASIL RAPAT TIM BIRO SKRIPSI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN  
DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA  
TANGGAL 23 JULI 2025

No	Nama/NIM	Judul Skripsi	Keterangan	Dosen Pembimbing
1.	Jumratal Akabah / 220104030029	STRATEGI DAKWAH MELALUI PENGAJIAN & KEGLATAN RUTIN DALAM MENINGKATKAN JAMAAH DI MASJID KHAIRULLAH KABUPATEN BANJAR	Diterima	1. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
2.	M. Tahir / 220104030203	PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT	Diterima	1. H. Muhammad Mabur, Lc., M.Ag 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
3.	M. Jarkani / 210104030101	INOVASI PELAYANAN JEMAAH HAJI DI UPT. ASRAMA HAJI EMBARKASI BANJARMASIN	Diterima	1. Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd 2. Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc
4.	M. Junaidi / 210104030123	PENERAPAN STRATEGI DIGITAL MARKETING DALAM MEMPROMOSIKAN LAYANAN IBADAH HAJI DAN UMROH OLEH PANCAR TOUR TRAVEL	Diterima	1. Hj. Jumi Herlita, M.Sc 2. Devi Noviyanti, SE., MM
5.	Aizar Wafalhana / 220104030245	ANALISIS IMPLEMENTASI STRATEGI STP (SEGMENTING, TARGETTING, POSITIONING) MANAJEMEN BAZNAS KALIMANTAN SELATAN UNTUK OPTIMALISASI PENGUMPULAN ZAKAT DAN PEMBERDAYAAN UMAT ISLAM DI KALIMANTAN SELATAN	Diterima	1. Syaiful Hadi, S.IP., MA 2. Devi Noviyanti, SE., MM
6.	Sinda Binti Mohd Kassim / 220104030273	IMPLEMENTASI PEMUNGUTAN ZAKAT DIGITAL BAGI GOLONGAN DISABILITAS DI BAITULMAL SARAWAK	Diterima	1. Sri Anafarhanah, SEI., MSI 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
7.	Yunitha Agustin / 220104030023	STRATEGI PROMOSI UMRAH BERBASIS ONLINE PADA PT. MAALI WISATA	Diterima	1. Dra. Hj. Siti Rahmah, M. Ag 2. Devi Noviyanti, SE., MM
8.	M. Alfian Mafarizza / 220104030043	TRANSFORMASI DIGITALISASI PROMOSI DALAM MENINGKATKAN MINAT JAMAAH MEMILIH TRAVEL HAJI DAN UMRAH PADA PT. ALBIS BANJARBARU	Diterima	1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
9.	Muhammad Irfan Hidayat / 220104030208	MANAJEMEN STRATEGI PELAKSANAAN MANASIK UMRAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMAHAMAN JAMAAH DI PT. HIKMAH RIZQUNA PERSADA	Diterima	1. Fahriansyah, M.Ag 2. Devi Noviyanti, SE., MM
10.	Azra Salsabila / 220104030179	IMPLEMENTASI SISTEM ONE STOP SERVICE (OSS) OLEH PETUGAS PENYELENGGARA IBADAH HAJI (PPIH) DALAM PENINGKATAN EFISIENSI PELAYANAN JEMAAH HAJI DI ASRAMA HAJI EMBARKASI BANJARMASIN	Diterima	1. Dr. H. Muhammad Abdul, MA 2. Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM

Banjarmasin, 24 Juli 2025  
Dekan,



M. ABDUH

## Lampiran 6 Surat Persetujuan Seminar Proposal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70.235 Telepon (0511) 3250771  
Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : [fdk@uin-antasari.ac.id](mailto:fdk@uin-antasari.ac.id)

### **SURAT PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini adalah Dosen Pembimbing Skripsi dari mahasiswa :

Nama : M. Tahir  
NIM : 220104030203  
Program Studi: Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Berdasarkan SK Persetujuan Skripsi yang telah disidangkan oleh Tim Biro Skripsi Prodi Manajemen Dakwah, maka kami selaku Pembimbing I dan II memberikan persetujuan untuk mendaftarkan Seminar Proposal Skripsi yang bersangkutan dengan judul :

Judul Proposal : Peran BAZNAS Kota Banjarmasin Dalam Pemberdayaan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat

Hari/Tanggal : Kamis, 14 Agustus 2025

Pukul : 09.00 WITA

Demikian persetujuan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 11 Agustus 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

H. Muhammad Mabur, Lc., M.Ag  
NIP. 196806281998031003

Hj. Jumi Herlita, S.E., M.Sc  
NIP. 198012052015032002

## Lampiran 7 Berita Acara



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
 Website: fdk.uin-antasari.ac.id e-mail: fdk@uin-antasari.ac.id instagram: fdkuinantasari

---

**BERITA ACARA**

Pada hari ini Kamis, bertepatan tanggal 14 Agustus 2025, melalui *online (google meet)*, telah dilaksanakan Seminar Desain Operasional Skripsi mahasiswa(i) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Dimulai dari pukul : ..... 09.10 ..... (Wita)  
 Berakhir pada pukul : ..... 10.10 ..... (Wita)

Identitas yang maju SEMINAR pada hari ini Saudara(i):

Nama : M. Tahir  
 NIM/Jurusan : 220104030203 / MD  
 Judul : **PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM  
 PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK  
 MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI  
 MASYARAKAT**

Berdasarkan hasil tanggapan dan jawaban oleh yang maju seminar, diberikan catatan sebagai berikut:

- 1). Dik. paks penelitian pada pemberdayaan ekonomi masyarakat, mak yang perlu di lihat adalah bagaimana kondisi sebelum dan setelah menjadi mustahiq, dan bagaimana bentuk kegiatan pembinaannya, aspek apa saja dan bagaimana faktor ukur keberhasilannya? gunakan teori yang relevan.
- 2). Later belakang pada bagian akhir diperbaiki lagi, pastikan ada relevansi paragraf, sebelum dan setelahnya.
- 3). Harus sinkron antara judul, desain operasional, teori dan ketersediaan data di lapangan.
- 4). Perbaiki kerangka pikir, sinkronkan dengan item = istilah di definisi operasional.
- 5). Rintangan/hambatan dijelaskan dalam teori
- 6). Teknik analisis data, sebutkan dari teori siapa.

Diseminarkan di Banjarmasin  
 pada tanggal 14 Agustus 2025

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	H. Muhammad Mabruur, Lc., M.Ag	Pembimbing I	
2.	Hj. Jumi Herlita, M.Sc	Pembimbing II	
3.	Mardhiatin Nisa Rohama, S.Sos., MM	Moderator	



Diketahui Oleh  
 Ketua Jurusan MD

Sri Anafarhanah, SEI, M.SI

## Lampiran 8 Surat Keterangan Seminar



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : [fdk@uin-antasari.ac.id](mailto:fdk@uin-antasari.ac.id)

## SURAT KETERANGAN SEMINAR

Nomor: B-268/Un.14/III.4/3/PP.00.9/08/2025

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : M. Tahir  
NIM : 220104030203  
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari : Kamis  
Tanggal : 14 Agustus 2025  
Judul Skripsi : **PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM  
PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI  
MASYARAKAT**

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : H. Muhammad Mabru, Lc., M.Ag  
Pembimbing II : Hj. Jumi Herlita M.Sc  
Moderator/Notulen : Mardhiatin Nisa Rohama, S.Sos., MM

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 25 Agustus 2025  
Ketua Jurusan MD

Sri Anafarhanah

*Tembusan :*

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Yang bersangkutan

## Lampiran 9 Surat Observasi awal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235. Telepon (0511) 3250771  
 website: www.fdk.uin-antasari.ac.id. e-mail: fdik@uin-antasari.ac.id. instagram : fdkuinantasari

Nomor : B-02/Un.14/III.4/3/PP.00.9/01/2026 Banjarmasin, 06 Januari 2026  
 Sifat : Biasa  
 Lampiran : -  
 Hal : **Permohonan Ijin Observasi**

**Yth. Pimpinan BAZNAS Kota Banjarmasin**

**Di –  
 Tempat**

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa mahasiswa/i kami :

Nama : M. Tahir  
 NIM : 220104030203  
 Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)  
 Alamat : Jl. Abadi 3 Komplek Mustika Abadi Griyatama Blok E No 6  
 RT 053 RW 007 Kelurahan Guntung Manggis Kecamatan  
 Landasan Ulin Kota Banjarbaru

Bermaksud akan menyusun skripsi dengan tema "**PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT**". Berkenaan dengan hal tersebut mohon kiranya agar mahasiswa/i yang bersangkutan dapat diijinkan untuk melakukan observasi awal ditempat yang Bapak/Ibu pimpin.

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (ZI-WBBM) UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan Kualitas Kinerja dan Pelayanan dengan Melayani Lebih Baik Lebih Baik Melayani.

Demikian hal ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.



Ketua jurusan MD

*St. Anafarhanah*

St. Anafarhanah, SEI, M.SI

## Lampiran 10 Surat Izin Riset



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

Nomor : 389/Un.14/III.4/TL.01/04/2026  
Lamp. : -  
Perihal : Mohon Izin Riset

Kepada Yth.  
**Pimpinan BAZNAS kota Banjarmasin**  
di - Tempat

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama	: M.TAHIR
NIM	: 220104030203
Program Studi	: S1 Manajemen Dakwah
Semester	: VIII (Delapan)
Alamat	: Jl. kali Paminggir Desa Ambahai RT.001 No 059 Kec. Paminggir Kab. Hulu Sungai Utara

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

**PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT**

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian	: Kantor Sekretariat Bersama "Khatib Dayan" Jl. Lingkar Dalam Selatan Kel. Kelayan Timur, Kec. Banjarmasin Selatan
Lama Penelitian	: 1 Bulan
Mulai Tanggal	: 28 April 2026 s.d 28 Mei 2026

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Banjarmasin, 27 April 2026

Dekan,



Dekan, Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si

## Lampiran 11 SK Ujian Komprehensif



**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI  
NOMOR 458 TAHUN 2025  
TENTANG**

**TIM PENGUJI UJIAN KOMPREHENSIF PROGRAM S-1  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,**

- Menimbang** : a. bahwa untuk tertib dan lancarnya pelaksanaan Ujian Komprehensif Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Tahun 2025, dipandang perlu untuk membentuk Tim dimaksud.
- b. bahwa mereka yang namanya tersebut dalam lampiran surat keputusan ini dipandang cakap, mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai tim penguji tersebut.
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
5. Peraturan Menteri Agama RI No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN NOMOR 458 TAHUN 2025 TENTANG TIM PENGUJI UJIAN KOMPREHENSIF PROGRAM S1 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2025**
- KESATU** : Membentuk Tim Penguji Ujian Komprehensif Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin an. M. Tahir NIM. 220104030203 Jurusan Manajemen Dakwah, yaitu :
- |                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| 1. H. M. Mabur, Lc, M.Ag          | (Tafsir Al-Qur'an) |
| 2. Hj. Nahed Nuwairah, S.Ag, M.HI | (Ilmu Dakwah)      |
| 3. Rahmi Yuningsih Puteri, MM     | (Manajemen)        |
- KEDUA** : Tim Penguji ini bertugas melaksanakan Ujian Komprehensif sesuai dengan Pedoman Komprehensif.
- KETIGA** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan atau kesalahan dalam penetapan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.
- KEEMPAT** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Banjarmasin  
pada tanggal 25 November 2025



**DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN  
ILMU KOMUNIKASI,**

**DR. H. M. ABDUH AMRIE, MA  
NIP. 19630502 199203 1 005**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama : M. Tahir
2. Tempat Tanggal Lahir : Ambahai, 02-02-2003
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Belum Kawin
6. No HP : 085705803401
7. Email : mhher422@gmail.com
8. Alamat Asal : Desa Ambahai RT/RW 001 Kec.  
Paminggir Kab. HSU
9. Pendidikan :
  - a. TK PAUD Harapan Kita
  - b. SDN Ambahai
  - c. MTs SA Miftahul Ulum Ambahai
  - d. MA Miftahul Ulum Ambahai
  - e. UIN Antasari Banjarmasin
10. Orang Tua
  - Nama Ayah : Asliannor
  - Pekerjaan : Nelayan

- Alamat : Desa Ambahai RT/RW 001 Kec.  
Paminggir Kab. HSU
- Nama Ibu : Hasanah
- Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
- Alamat : Desa Ambahai RT/RW 001 Kec.  
Paminggir Kab. HSU
11. Saudara (jumlah saudara) : 3 (Tiga)
12. Suami/Istri : -
- Nama : -
- Pekerjaan : -
13. Anak : -