

**PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM
PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI MUSTAHIK**

SKRIPSI

OLEH:

**M. TAHIR
220104030203**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M / 1447 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM
PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI MUSTAHIK**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) dalam
Program Studi Manajemen Dakwah**

**Oleh:
M. Tahir
220104030203**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Tahir
NIM : 220104030203
Tempat/Tanggal Lahir : Ambanai, 02 Februari 2003
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Manyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Pemberdayaan UMKM untuk Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Dengan demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarbaru, 13 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



M. Tahir

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuintasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-513/Un.14/III.4/KP.01.2/05/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : M.TAHIR
NIM : 220104030203
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**“PERAN BAZNAS KOTA BANJARMASIN DALAM PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MUSTAHIK”**

Hasil Uji Plagiasi : 20%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Mei 2026

a.r Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam
Pemberdayaan UMKM untuk Meningkatkan
Ekonomi Mustahik

Ditulis Oleh : M. Tahir

NIM : 220104030203

Jurusan/Prodi : S1 Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2025/2026

Alamat : Jl. Kali Paminggir, Ambahai Rt. 01 No. 059

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarbaru, 13 Mei 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

H. Muhammad Mabruur, Lc., M.Ag

NIP. 196806281998031003

Hj. Jumi Herlita, SE., M.Sc

NIP. 198012052015032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



Setiawan, SEL., MSI

NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul **Peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Pemberdayaan UMKM untuk Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik**, ditulis oleh M. Tahir, telah diujikan dalam siding Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 03 Juni 2026

Dan Dinyatakan LULUS dengan predikat: 90 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si

NIP. 197604132000032002

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. H. Zulfa Jamalie, S.Ag, M.Pd, Ph.D	1.
2. Drs. Fasih, M.Si.	2.
3. H. Muhammad Mabror, Lc, M.Ag	3.
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	4.

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra’d: 11)

“Hidup itu seperti mengendarai sepeda. Agar tetap seimbang, kamu harus terus bergerak.”

(Albert Einstein)

“langkah yang tersusun akan menciptakan hasil yang terbaik dan hasil yang terbaik akan ada jika dilakukan”

(Tahir 2026)

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur atas limpahan rahmat serta karunia kepada Allah SWT. yang memberikan kemudahan dan kelancaran sepanjang penelitian serta penulisan skripsi ini. Sholawat serta salam tak lupa pula kita curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. yang telah menuntun saya sehingga sampai di titik ini dan karya ini, penulis persembahkan kepada:

1. Kepada Kedua Orang Tua saya, Asliannor dan Hasanah dengan segala cinta, doa dan pengorbanan tanpa batas yang telah dicurahkan oleh kedua orang tua tercinta, saya dapat berdiri tegak sekarang ini tidak luput dari cinta dan doa kedua orang tua saya. Kata-kata tak pernah cukup untuk menggambarkan betapa besar rasa terimakasih dan hormat kepada kedua orang tuaku. Dalam setiap doaku, sehatkan lah kedua orang tuaku sehingga mereka bisa melihat anaknya sudah menjadi orang yang besar (sukses). Semoga ini menjadi bagian kecil yang bisa saya berikan sebagai balasan cinta dan kasih sayang yang tak bertepi.
2. Kepada kakak saya, Latifah, saya ucapkan terima kasih atas segala dukungan, doa, dan motivasi yang telah diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan karya ini dengan baik.
3. Kepada adik kembar saya, Hasan dan Husin, saya ucapkan terima kasih karena telah menjadi teman berbagi tawa, cerita, dan semangat. Sebagai seorang kakak, saya berharap kelak kalian dapat meraih kesuksesan yang lebih besar dari saya.

4. Kepada Bapak H. Muhammad Maburr, Lc., M.Ag dan Ibu Hj. Jumi Herlita, SE., M.Sc. Saya menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, arahan, dan dukungan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Kesabaran, perhatian, serta ilmu yang Bapak dan Ibu berikan sangat berarti bagi penulis. Semoga segala kebaikan tersebut menjadi amal jariyah dan bekal berharga bagi penulis.
5. Kepada Lembaga BAZNAS Kota Banjarmasin. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada pimpinan beserta seluruh pegawai dan staf yang telah memberikan bantuan, informasi, serta sambutan yang ramah selama proses penelitian.
6. Dan Kepada Pemilik NIM 230104030131 yang telah memberikan dukungan dan mengingatkan peneliti terkait pengerjaan tugas skripsi sehingga peneliti sampai pada titik sekarang ini. Tak banyak kata hanya ungkapan terimakasih yang dapat peneliti ucapkan untuk segala kontribusinya.
7. Terakhir, kepada diri saya M. Tahir. Terima kasih atas segala usaha, ketekunan, dan kesabaran dalam menjalani setiap proses hingga mencapai tahap ini. Meskipun sering dihadapkan pada kelelahan dan berbagai tantangan, peneliti tetap berkomitmen untuk terus berjuang dan melangkah maju. Pencapaian ini merupakan hasil dari kerja keras yang patut saya syukuri.

ABSTRAK

M. Tahir. 220104030203. *Peran Baznas Kota Banjarmasin Dalam Pemberdayaan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik.* Pembimbing (I): H. Muhammad Mabur, Lc., M.Ag Dan Pembimbing (II): Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Pada Program Studi S1 Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin 2026.

Kata Kunci: BAZNAS, UMKM, pemberdayaan ekonomi, kesejahteraan mustahik

Penelitian ini membahas peran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin dalam pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) berbasis zakat produktif untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi mustahik. UMKM sebagai pilar utama perekonomian nasional masih menghadapi berbagai kendala, seperti keterbatasan modal, akses pasar, dan manajemen usaha. Dalam perspektif ekonomi Islam, zakat tidak hanya berfungsi sebagai kewajiban spiritual, tetapi juga sebagai instrumen sosial-ekonomi yang mampu mendistribusikan kekayaan dan mengurangi kemiskinan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Banjarmasin telah melaksanakan program pemberdayaan UMKM berupa penyaluran modal usaha, pelatihan keterampilan, dan pendampingan usaha. Program tersebut terbukti meningkatkan pendapatan mustahik, mendorong kemandirian usaha, serta memperkuat ekonomi mustahik. Namun, terdapat hambatan berupa keterbatasan jumlah penerima manfaat, kurangnya monitoring pasca bantuan, serta minimnya sinergi dengan pemerintah daerah dan sektor swasta. Penelitian ini menegaskan bahwa optimalisasi zakat produktif melalui strategi pemberdayaan UMKM dapat menjadi solusi dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik sekaligus memberikan rekomendasi bagi BAZNAS dan pemangku kebijakan untuk memperkuat kolaborasi lintas sektor serta sistem evaluasi program.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang. Segala puji hanya bagi Allah SWT. Selaku penguasa alam semesta. Kiranya sholawat serta salam tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga dan para sahabat setianya.

Peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Peran Baznas Kota Banjarmasin dalam Pemberdayaan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat”. Sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar S1 Manajemen Dakwah, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti Menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu dan tenaga. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Sri Anafarhanah, SEI, M.SI Selaku Ketua Jurusan Program Studi S1 Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Kepada H. Muhammad Mabror, Lc., M.Ag selaku pembimbing skripsi I dan Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku pembimbing skripsi II, penulis

menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, arahan, serta saran berharga yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Dengan penuh kesabaran dan ketulusan, beliau berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

Kepada bapak dan ibu terima kasih banyak doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan. Semoga Allah SWT., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata peneliti mengharapkan ampunan dan Ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, Amin.

Banjarbaru, 22 Mei 2026

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	:	A	16.	ط	:	Th	
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari Vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal Memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	A	Fathah
ـِ	I	Kasrah
ـُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَالُ) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَانُ) al-dîwân bukan ad- dîwân. Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُّوْرَةُ) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَيَ -	Ai	A dan i
ـَوَ -	Au	A dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab Dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَ	Â	a dengan topi di atas
بِ	Î	i dengan topi di atas

ب	û	u dengan topi di atas
---	---	-----------------------

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf qamariah. Contoh al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *Tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda () dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta' Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut di alihaksarakan menjadi huruf /h/. (lihat contoh 1 sdi bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun jika, huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmi'ah- al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (fi‘l), kata benda (ism), maupun huruf (harf) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَّتْ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِيكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرَةُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاةِ	hub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN SKRIPSI	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xii
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR TABEL	xxi
DAFTAR BAGAN.....	xxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikansi Penelitian.....	6

E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II.....	16
KAJIAN TEORI.....	16
A. Tinjauan Teori.....	16
B. Kerangka Teori	29
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN.....	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Data dan Sumber Data.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Analisis Data.....	38
G. Pengecekan Keabsahan Data	40
BAB IV	42
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Gambaran Umum BAZNAS Kota Banjarmasin.....	42
1. Profil BAZNAS Kota Banjarmasin.....	42
2. Gambaran Lokasi BAZNAS Kota Banjarmasin	43

3.	Visi BAZNAS Kota Banjarmasin	44
4.	Misi BAZNAS Kota Banjarmasin.....	44
5.	Struktur Organisasi BAZNAS Kota Banjarmasin Periode 2021-2026 .	45
6.	Sumber Hukum	46
7.	Program BAZNAS Kota Banjarmasin	46
B.	Deskripsi Data Penelitian	48
1.	Program Pemberdayaan UMKM Tahun 2025.....	48
2.	Peran BAZNAS Kota Banjarmasin dalam pemberdayaan UMKM.....	62
3.	Tantangan dan Hambatan.....	88
BAB V.....		97
PENUTUP.....		97
A.	Simpulan.....	97
B.	Rekomendasi Saran	98
DAFTAR PUSTAKA		101
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		105
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		139

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Lokasi BAZNAS Kota Banjarmasin.....	43
Gambar 4.2 Distribusi Program Bantuan Modal Usaha.....	54
Gambar 4.3 Distribusi Program Z-MART.....	57
Gambar 4.4 Distribusi Program ZCD.....	61
Gambar 4.5 Pembinaan Program BMU.....	70
Gambar 4.6 Pembinaan Program Z-MART.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Penerima Bantuan Program Pemberdayaan UMKM.....	61
Tabel 4.2 Peningkatan Pendapatan Mustahik.....	84

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Teori.....	29
Bagan 4.1 Struktur BAZNAS Kota Banjarmasin.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matrix Wawancara.....	105
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara.....	110
Lampiran 3 Tabel Mustahik.....	113
Lampiran 4 Laporan Keuangan BAZNAS Kota Banjarmasin 2024.....	128
Lampiran 5 SK Pembimbing Skripsi.....	131
Lampiran 6 Surat Persetujuan Seminar Proposal.....	133
Lampiran 7 Berita Acara.....	134
Lampiran 8 Surat Keterangan Seminar.....	135
Lampiran 9 Surat Observasi Awal.....	136
Lampiran 10 Surat Riset.....	137
Lampiran 11 SK Ujian Komprehensif.....	138